Strategie rozvoje města Velké Opatovice



Klidné místo pro kvalitní život

Základní informace o projektu

Financování:
Projekt je spolufinancován z Evropského sociálního fondu
Operační program: Lidské zdroje a zaměstnanost
Prioritní osa: 4 Veřejná správa a veřejné služby
Oblast podpory: 4.1 Posilování institucionální kapacity a efektivnosti veřejné správy
Výzva číslo 89 OP LZZ

Zadavatel:
Město Velké Opatovice
Zámek číslo 14
679 63 Velké Opatovice
IČ 00281247

Zpracovatel:
Janečka consulting, s.r.o.
Brno, Vranovská 104, PSČ 614 00
IČ 28264371
DIČ CZ28264371

Termín zpracování:
Červen – prosinec 2013

Úvodní slovo starosty města

Vážení spoluobčané,



strategický plán, který se Vám dostává do rukou, je koncepční plán pro město, který se snaží navrhnout směry dlouhodobého rozvoje města spolu s veřejnou kontrolou jeho plnění a dodržování. Strategické plány se tak v posledních letech stávají klíčovými dokumenty pro rozvoj územního celku. Tyto plány vznikají jako výsledek dohody nejdůležitějších složek veřejného života v daném území. V rámci tvorby strategického plánu byli osloveni klíčoví představitelé veřejného a společenského života a také vy, vážení spoluobčané, formou dotazníkového šetření.

Cílem strategického plánu je získání komplexního pohledu na město a možnosti jeho rozvoje. Při tvorbě dokumentu bylo věnováno velmi mnoho času rozhovorům, analýzám a diskusím nad tématy, kudy se město bude ubírat v následujících letech. Horizont strategického plánu je tvořen 2 – 3 volebními obdobími, tedy 8 – 12 let.

Strategický plán byl připraven pro potřeby našeho města a bude sloužit jako koncepční dokument pro výkon samosprávy v našem regionu. Veškeré informace obsažené ve strategickém plánu se sestávají z objektivních faktů a přání zúčastněných. Strategické priority a cíle tak díky tomu obsahují mnoho dobrých a zajímavých nápadů, za které bych chtěl touto cestou poděkovat všem, kteří neváhali se aktivně zúčastnit tvorby budoucnosti v našem městě. Věřím, že poskytnuté informace a plány budou ku prospěchu naší společné věci, kterou je předání města našim potomkům v krásnějším a lepším stavu.

Chtěl bych touto formou poděkovat všem za vysoce konstruktivní přístup k problematice, vysokému nasazení, výborným podnětům, myšlenkám a věnování času a prostoru k vypracování tohoto dokumentu a věřím, že sestavení strategického plánu rozvoje bude ku prospěchu našeho města.

Mgr. Jiří Bělehrádek
Starosta města

Obsah

1 Úvod 9
1.1 Účel 9
1.2 Definice poslání dokumentu 9
1.3 Organizační zajištění 9
1.3.1 Verze dokumentu 9
1.3.2 Postup řešení 10
1.3.3 Řešitelský tým 10
1.3.4 Pracovní skupiny 11
1.3.5 Slovník zkratek 12
2 Manažerské shrnutí 13
3 Vyhodnocení aktuálního stavu 16
3.1 Stav v řízení 16
3.2 Zhodnocení dosavadních strategických dokumentů a kroků 17
3.3 Doporučení 17
4 Definice limitujících faktorů 18
4.1.1 Externí faktory 19
4.1.2 Interní faktory 19
4.1.3 Strategický vliv 20
4.1.4 Vyšší moc 20
5 SWOT analýza 22
5.1 Přehled sledovaných parametrů 22
5.1.1 O městě 23
5.1.2 Ekonomika 25
5.1.3 Lidé 42
5.1.4 Infrastruktura 52
5.1.5 Rodina 57
5.1.6 Bezpečnost 60
5.1.7 Sociální služby 64
5.1.8 Kultura 66
5.1.9 Životní prostředí 70
5.2 Výstupy z dotazníkového šetření 78
5.3 SWOT za jednotlivé skupiny 85

5.3.1 Objektivní SWOT analýza ... 85
5.3.2 SWOT analýza za zastupitele a představitelé veřejnosti ... 86
5.4 Zhodnocení a průnik ... 87
5.4.1 Silné stránky ... 88
5.4.2 Slabé stránky ... 89
5.4.3 Příležitosti ... 91
5.4.4 Hrozby ... 91
5.4.5 Zhodnocení ... 92
5.5 Definice kritických míst ... 92
5.6 Stanovení problémových okruhů ... 93
6 Kritické faktory úspěchu ... 96
6.1 Parametry obce ... 96
6.2 Parametry strategie ... 97
6.2.1 Zainteresování politické reprezentace na strategii města ... 98
6.2.2 Personální zabezpečení ... 98
6.2.3 Kontrola plnění ... 98
6.2.4 Respektování cílů výzvy OP LZZ ... 99
7 Jednotlivé role při plnění strategie ... 100
7.1 Kompetence ... 100
7.2 Vazby ... 101
8 Strategické dokumenty vyšších celků a jejich návaznost ... 103
8.1 Evropská Unie ... 103
8.1.1 Strategie udržitelného rozvoje EU ... 103
8.2 Česká republika ... 104
8.2.1 Strategie Smart Administration ... 107
8.2.2 Strategie eGovernmentu ... 107
8.3 Jihomoravský kraj ... 108
8.4 Boskovice ... 110
9 Definice strategických směrů ... 112
9.1 Závislost vizí a cílů ... 112
9.2 Vize města Velké Opatovice v roce 2025 ... 113
9.3 Prioritní osy ... 114
10 Definice specifických cílů a jejich metriky ... 117
10.1 Metrika ... 117
10.2 Prioritní osa 1 EKONOMIKA ... 118

10.2.1 Východiska pro prioritní osu 1 EKONOMIKA 118
10.2.2 Specifické cíle prioritní osy 1 EKONOMIKA 119
10.2.3 Zodpovědná osoba Strategický rozvoj 119
10.2.4 Specifický cíl 1.1 Podnikání 119
10.2.5 Specifický cíl 1.2 Finanční stabilita 124
10.2.6 Specifický cíl 1.3 Doprava a komunikace 130
10.3 Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA 132
10.3.1 Východiska pro prioritní osu 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA 132
10.3.2 Specifické cíle prioritní osy 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA 133
10.3.3 Specifický cíl 2.1 Lidé 134
10.3.4 Specifický cíl 2.2 Sociální začleňování 140
10.3.5 Specifický cíl 2.3 Zdraví 141
10.4 Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA 142
10.4.1 Východiska 142
10.4.2 Specifické cíle prioritní osy 3 KVALITA ŽIVOTA 145
10.4.3 Specifický cíl 3.1 Cestovní ruch 145
10.4.4 Specifický cíl 3.2 Bezpečnost 146
10.4.5 Specifický cíl 3.3 Péče o životní prostředí 149
10.4.6 Specifický cíl 3.4 Kultura 150
10.5 Návrh priorit 152
10.5.1 Párové porovnání specifických cílů 153
10.6 Kontrola plánu 154
11 Akční plán 158
11.1 Pasport projektů a opatření (zásobník projektů) 158
11.1.1 Přehled projektů v jednotlivých osách a cílech 159
11.2 Časový harmonogram 186
11.2.1 Opatření 186
11.2.2 Projekty 186
11.3 Finanční a personální sumarizace 186
11.4 Definice rizik 187
11.5 Variabilní možnosti realizace 190
11.5.1 Aktualizace jednotlivých kroků 191
11.5.2 Kroky a pravidla aktualizace 192
12 Seznam 194
12.1 Seznam tabulek 194

12.2 Seznam obrázků a grafů 197

Úvodní informace



Tento oddíl obsahuje základní informace o dokumentu a manažerské shrnutí celé strategie, jejího průběhu a výsledků.

1 Úvod

1.1 Účel

Vedení města Velké Opatovice si je plně vědomo, že pouhý plán projektů bez aktivní účasti veřejnosti není uskutečnitelný. Postupy strategického řízení samy o sobě v oblastech, které město řídí či spravuje, nevyřeší všechny ekonomické, dopravní, sociální a hospodářské problémy města. Zároveň si však uvědomuje, že bez těchto nástrojů a zejména bez koncepčního přístupu při jejich využití již v současnosti tyto problémy nelze řešit vůbec. Tento koncepční přístup v uplatnění moderních manažerských postupů při správě a rozvoji města vyvolává potřebu koncepčních dokumentů s delším horizontem platnosti. Cílem projektu je identifikovat příležitosti a projekty, které mohou přispět k rozvoji města a jeho efektivnějšímu chodu.

Základními informačními kanály byly:

1. Interview s politickou reprezentací
2. Interview s klíčovými podnikatelskými subjekty
3. Interview s představiteli veřejného a spolkového života
4. Dotazníkové šetření
5. Veřejně dostupné informace
6. Statistiky zejména ČSÚ
7. Dokumenty města

1.2 Definice poslání dokumentu

Tento dokument si klade za cíl na základě analýzy potřeb, cílů, stávajícího stavu v oblasti strategického řízení města Velké Opatovice vytvořit kvalitní podkladový materiál pro rozhodování o dalším směřování města a využívání moderních postupů v plánování.

Hlavní účel dokumentu je popsat plán rozvoje města, definovat silné a slabé stránky, doplnit rámcové návrhy projektů a opatření k využití příležitostí a omezení hrozeb.

1.3 Organizační zajištění

1.3.1 Verze dokumentu

Tabulka 1 Verze dokumentu

Autor	Popis	Datum	Verze
Řešitelský tým	Kompletní strategie rozvoje města	10. 12. 2013	1.0

1.3.2 Postup řešení

V rámci analytických schůzek byla vyhodnocena nosná témata, tj. průnik zájmů skupin reprezentovaných v analytických pohovorech. V pracovních skupinách budou následně zapojeny rozhodující politické subjekty v rámci obce. Tyto pracovní skupiny se budou scházet společně na workshopech, kde se bude diskutovat, jak daná témata realizovat a co podniknout.

V rámci aktivity budou do diskusí zahrnutí předsedové politických stran v obci a klíčoví odborní pracovníci na úřadě.

Na základě získaných informací z analytických šetření bude moci být vyjádřena vize, definována metrika a stanoveny základní cíle (resp. podcíle), popř. strategické osy vedoucí k naplnění hlavních cílů. Cíle budou dále rozpracovány do tzv. opatření (projektů, programů, aktivit) vedoucích k jejich naplnění. Opatření bude zpracováno v rozsahu stručného popisu. Opatření mohou být konkrétní projekty, programy nebo aktivity.

1.3.3 Řešitelský tým

Řešitelský tým strategie rozvoje města Velké Opatovice byl složen následně:

- Mgr. Jiří Bělehrádek
- Mgr. Eva Ondrová
- Karel Havlíček
- Slavomír Kafka
- Vladimíra Ptáčková
- Ing. Radim Gerbrich
- Jaroslav Mikeš
- Mgr. Milan Vykydal
- Jana Ježová
- Alois Kaderka
- Ing. Petr Kolář
- Leoš Zemánek
- Bohdan Strnad
- Ing. Jindřich Tománek
- Mgr. Karin Petrželková
- Ing. Bernardetta Macková
- Dana Krejčířová
- Miloslav Krejčíř
- Ing. Kateřina Gerbrichová
- Břetislav Strnad
- Ing. David Janečka
- Ing. Naděžda Vlhová
- Ing. Gabriela Drábková
- Mgr. Karin Janečková

1.3.4 Pracovní skupiny

Formulace pracovních skupin vznikla na základě jednak analytických sezení, tak na základě objektivní analýzy území a dotazníkového šetření.

Tabulka 2 Personální obsazení pracovních skupin

Skupina	Náplň činnosti	Členové
Podnikání	Podpora vzniku pracovních příležitostí, místních podnikatelů a služeb obyvatelstvu	Ing. Radim Gerbrich Ing. Petr Kolář Leoš Zemánek Karel Havlíček Alois Kaderka
Rodina	Definice rodinné politiky a podpory rodiny.	Ing. Kateřina Gerbrichová Mgr. Karin Petrželková Dana Křejčířová
Sociální oblast	Péče o sociálně slabší, rozvoj sociálních služeb	Jaroslav Mikeš Miloslav Krejčíř Jana Ježová
Cestovní ruch a kultura	Kulturní akce, péče o propagaci města a podpora cestovního ruchu	Mgr. Milan Vykydal Ing. Bernardetta Macková Vladimíra Ptáčková
Bezpečnost	Osobní a majetková bezpečnost, pořádek ve městě	Mgr. Eva Ondrová Slavomír Kafka Bohdan Strnad Ing. Jindřich Tománek

1.3.5 Slovník zkratek

Tato kapitola obsahuje použité zkratky v textu.

Tabulka 3 Zkratky

Zkratka (pojem)	Význam
APZ	Aktivní politika zaměstnanosti
BSC	Balanced Score Cards
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
JMK	Jihomoravský kraj
MěÚ	Městský úřad
MK	Ministerstvo kultury
MKC	Moravské kartografické centrum
MP	Městská policie
MŠ	Mateřská škola
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NPR	Národní program reforem
OP LZZ	Operační program lidské zdroje a zaměstnanost
OPŽP	Operační program životní prostředí
ORP	Obec s rozšířenou působností
PS	Pracovní skupina
ROP	Regionální operační program
RVUR	Rady vlády pro udržitelný rozvoj
SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury
SWOT	Analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb z anglického **S**trengths, **W**eaknesses, **O**pportunities, **T**hreats
TCO	Total Cost of Ownership – celkové náklady na vlastnictví
ÚP	Úřad práce
ÚSC	Územně samosprávný celek
ZŠ	Základní škola

2 Manažerské shrnutí

V rámci tvorby strategie byl zkoumán aktuální stav v řízení podle definovaných zásad přirozenosti, přiměřenosti, měřitelnosti a udržitelnosti, kde byly zjištěny rezervy. K dispozici je rozpočtový výhled střežící finanční stabilitu města. Závěrečná doporučení jsou realizovat měřitelnou strategii a zároveň ji sestavit tak, aby byla dynamicky měnitelná podle reálného stavu v okolí města.

Byly definovány limitující faktory, které vstupují do strategie a zásadně ji mohou ovlivnit mimo volní úsilí pracovních skupin.

Samotná strategie se skládá z analytické a návrhové části. Analytická část sleduje níže uvedené parametry a sestává se z následujících kroků:

- Objektivní analýza území – založená na veřejných statistikách většinou z ČSÚ, ze kterých vyplývají nezpochybnitelné přednosti nebo slabosti dané oblasti či území. Zkoumání je zaměřeno buď přímo na město, nebo na nejnižší možnou oblast, na kterou je statistika vedena. V případě města Velké Opatovice je to okres Blansko. Pokud je to možné porovnává se oblast s obdobnou.
- Finanční analýza rozpočtu města, ve které se zkoumá, jak je na tom město s příjmy a výdaji, či zadlužením. Závěrem je, že město je finančně zdravé a vedení města by mělo zvážit množství a velikost investičních akcí. Dalším závěrem je jak velký rozpočet může město věnovat do investic a to, že další větší investiční akce jsou možné pouze za dotačního přispění z některého dotačního programu.
- Subjektivní analýza je založena na osobních schůzkách se zástupci veřejnosti:
    - Rada města
    - Zastupitelé
    - Představitelé spolkového života
    - Zástupci občanských iniciativ
    - Aktivní veřejnost prostřednictvím dotazníků

Schůzkám se zástupci veřejnosti bylo celkem věnováno přes 100 hodin osobních jednání za účasti externích konzultantů. Klíčové skutečnosti jsou pak uvedeny formou SWOT analýzy. Tyto SWOT analýzy byly vůči sobě porovnány a zhodnocen jejich průnik. Jsou definovány a pospány společné silné a slabé stránky, ale také hrozby a příležitosti. Na základě tohoto průniku byly definovány problematické oblasti, kterým je potřeba se především věnovat.

Definice kritických faktorů úspěchu definuje parametry obce a obecně strategie, jejichž splnění podmiňuje vůbec možnost úspěšné realizace plánu. Dále je také provedeno vyhodnocení dotazníkového šetření, které probíhalo v rámci průzkumu mínění veřejnosti ohledně strategických záměrů, neboť souhlas veřejnosti je klíčový faktor úspěchu rozvojové strategie. Jejich návrhy jsou uvedeny v rámci tabulky a reflektují je jednotlivé projekty a opatření. Na základě těchto návrhů a závěrů analytické části byly stanoveny problematické okruhy a to:

- Podnikání
- Bezpečnost
- Kultura
- Rodina
- Sociální oblast

V rámci strategie byly definovány role při plnění strategie, jejich kompetence a vazby mezi jednotlivými skupinami vzájemně na sebe působících skupin.

Byly analyzovány strategie vyšších územněsprávních celků, které mohou mít nebo mají dopad na situaci v analyzovaném území. Jedná se o strategii:

- EU
- ČR
- Jihomoravský kraj
- Boskovice (ORP)

Na základě závěrů z výše uvedených pramenů byly sestaveny pracovní skupiny, které měly za úkol návrh konkrétních opatření pro zmírnění následků slabých stránek a eliminaci hrozeb. Dále z výše uvedených základů pramení návrhová část, která definuje základní směry, poslání a vizi města. Definici prioritních os stanovuje takto:

- Ekonomika
- Sociální politika
- Kvalita života

Definuje metriky, které objektivně pomáhají s měřením, zda dané kroky přinášejí úspěch nebo ne. Tyto metriky se opírají o objektivně zjistitelná a veřejně dostupná data. Tvoří soubor celkem 43 ukazatelů, která popisují stav území a dávají přehled, co je a co není zlepšení. Metrika se vyhodnocuje obvykle jednou za rok a její výsledky pak mají vliv na výběr projektů a hodnocení jejich úspěšnosti.

Strategie rozvoje definuje priority, protože nelze uspokojit všechny projekty najednou. Hlavními prioritami ve specifických cílech jsou podle párového porovnání:

- 1.2 Finanční stabilita
- 3.2 Bezpečnost
- 1.1 Podnikání
- 2.1 Lidé

Nejvíce naléhavým specifickým cílem je téma finanční stability, kde je zřejmé, že v případě destabilizace jednoho z nejvýznamnějších investorů v regionu by znamenala pro obec katastrofu. Dalším klíčovým bodem je bezpečnost a podpora podnikání v souvislosti zejména z nezaměstnaností. Sociální tématika v podobě rodinné politiky je také klíčová s ohledem na potřeby města Velké Opatovice.

Akční plán definuje 18 opatření a 30 projektů jako zásobník projektů k realizaci. Prací pracovních skupin byl sestaven akční plán na tříleté období, který v časové závislosti definuje, jaké projekty a opatření budou realizovány. Ke každému opatření a projektu je veden pasport, který definuje základní parametry projektu. Akční plán obsahuje také finanční a personální sumarizaci jednotlivých projektů tak, aby bylo zřejmé, kolik času a kapacit lidských zdrojů jednotlivé projekty spotřebují. Definice rizik pak stanovuje, jakých rizik je nutné se vyvarovat a jaká opatření k jejich eliminaci jsou plánována, aby jejich dopady byly minimalizovány.

Závěrem akčního plánu jsou možnosti variabilní realizace projektů a opatření, která definuje pravidla pro jejich změnu a aktualizaci.

Aktuální stav a limitující faktory



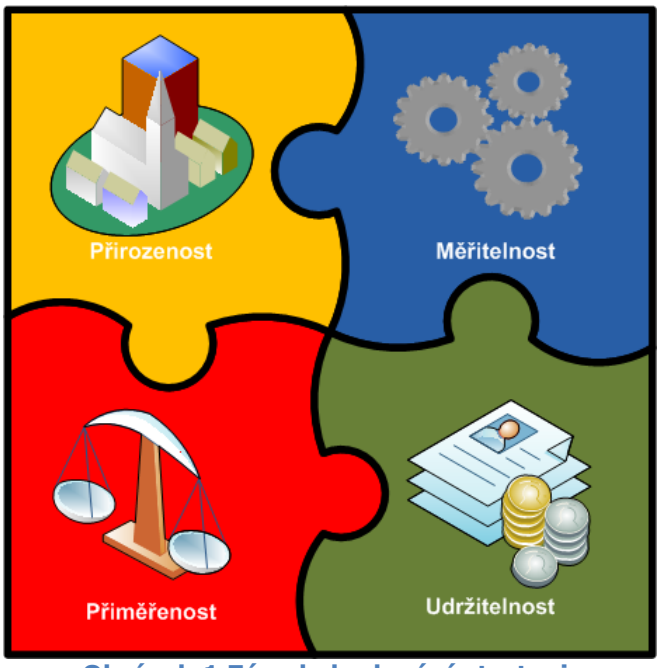
Aktuální stav shrnuje dosavadní kroky v rámci strategického řízení a definuje základní doporučení.
Limitující faktory – definice limitů rozvoje řešeného území vyplývajících z legislativy, místního potenciálu, finančních možností atd. a popis možných jejich vlivů na naplňování strategického plánu rozvoje města."

3 Vyhodnocení aktuálního stavu

3.1 Stav v řízení

Profesionální úroveň služeb městského úřadu a jeho otevřenost veřejnosti je dle strategie Smart Administration nedílnou součástí zlepšování výkonnosti a zefektivňování služeb veřejné správy v ČR. Současný tlak na minimalizaci nákladů na úřady veřejné správy a snižování počtu zaměstnanců klade vysoké nároky na kvalitní řízení organizace.

Symbolem dnešní situace v přístupu ke strategickému řízení je charakterizována snahou aplikovat složité nástroje a technologie na řešení problémů, které lze řešit snadno za použití jednoduchých nástrojů a metod s nízkými náklady, které obvykle vedou k výsledku. Vzhledem k tomu, že strategické řízení velmi často spočívá na nepřímém ovlivňování klíčových ukazatelů, je nutné definovat zásady takového řízení především na níže uvedených zásadách, které reprezentují přístup respektující složitost situace a reálných možností na tomto poli.



Obrázek 1 Zásady budování strategie

- ✓ **Přirozenost** – strategie respektuje místní specifika, je snadno uchopitelná a použitelná v daných místních podmínkách.
- ✓ **Měřitelnost** – jsou definovány parametry pro měření výsledku a úspěšnosti prováděných opatření nebo projektů. Jsou definovány metriky, jejichž sledování dává možnost vyjádření parametrů zkoumaného území v číselné podobě.
- ✓ **Přiměřenost** – navržená strategie je přiměřená možnostem daného území a respektuje jeho osobitost. Vynaložené úsilí je vždy v korelaci s dosaženým výsledkem.
- ✓ **Udržitelnost** – výsledky činnosti je nutné nejen dosáhnout, ale také v rámci možností udržet po definovanou dobu, obvykle v pětiletém období nebo jeho násobku.

Cílem jakéhokoliv efektivní a výkonné strategie rozvoje města musí být zjednodušení a zlepšení současného stavu. Strategie musí být jednoduchá tak, aby byla srozumitelná pro obyvatele analyzovaného území a zároveň koncesuální, aby se s ní mohli ztotožnit. Je vždy potřebné a nutné, aby zdroje inspirace vyvěraly z reálných možností a potřeb.

Město Velké Opatovice nedisponuje takovou strategií a jedním z kroků nápravy stavu je provedení zhotovení této strategie.

3.2 Zhodnocení dosavadních strategických dokumentů a kroků



Město disponuje strategickým výhledem rozpočtu pro období 2012 – 2015, který však nepostihuje rozvoj města komplexně, ale zaměřuje se na pouze na rozpočtový výhled. Dokument neobsahuje ukazatele plnění a měření, zda je strategie plněna.

Město tedy nedisponuje systematicky sestaveným dokumentem pro samotné strategické řízení. Město je však řízeno po ekonomické stránce přístupem přes možnosti finančního rozpočtu a hospodaří s vyrovnaným rozpočtem. Samotná finanční analýza je součástí tohoto dokumentu, která ukáže možnosti rozpočtu pro potřeby budování strategie.

Slabé stránky daného stavu:

- Není komplexní strategický dokument s nastavenými kontrolními mechanismy plnění
- Neexistence efektivní veřejné kontroly plnění politického programu
- Neexistence zpětné vazby při kontrole plnění cílů
- Chybí komplexní definice konsenzu na strategických cílech města
- V současné době top management úřadu reaguje pouze na taktické potřeby

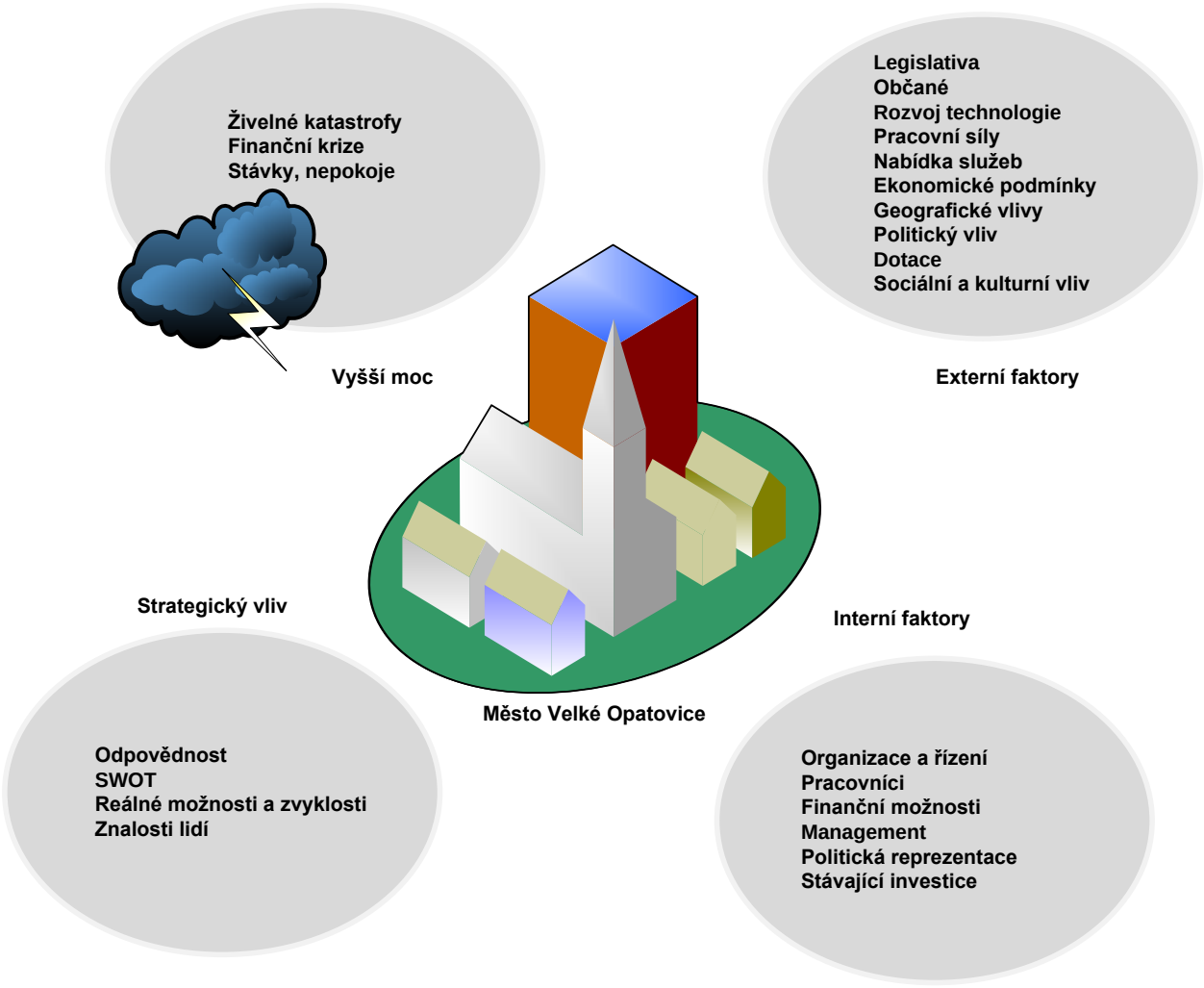
3.3 Doporučení

Klíčovou roli při plnění strategie mají zejména starosta a místostarosta (top management MěÚ a města) jako garanti projektu. Uvolnění i neuvolnění zastupitelé (rada a zastupitelstvo města) mají zájem na všestranném rozvoji města a městského úřadu, zvýšení úrovně života v dané oblasti, posílení vnitřní kultury, otevřenosti a profesionality MěÚ efektivním plánováním a kvalitní podporou zvelebování kvality života veřejnosti. Moderní systémové řízení a kvalitní naplňování služeb úřadu tyto role vnímají jako přínos k naplňování vládních cílů v oblasti zvyšování efektivity výkonu veřejné správy v souladu se strategií "Efektivní veřejná správa a přátelské veřejné služby".

Aby bylo město schopno efektivně rozvíjet ekonomický potenciál města, je třeba zavést komplexní nový strategický plán, realizaci stávajícího plánu vyhodnotit, vytvořit komplexní strategický dokument, který nastaví potřeby regionu, jejich priority, možnosti financování, kontrolní mechanismy plnění včetně specifikace cílů, jejich provázanosti, finančních a personálních nároků tak, aby při klesajících příjmech v ekonomické krizi byly zajištěny nejen základní funkce města, ale také jeho plynulý rozvoj. Součástí stanovení cílů je i jejich měřitelnost v reálném čase a získávání zpětné vazby.

4 Definice limitujících faktorů

Limitující faktory jsou takové, které limitují činnost organizace, ovlivňují ji a mají zásadní dopad na tvorbu strategií jako celku či počínání v rámci možností. Zároveň lze brát v úvahu i události ovlivněné vyšší mocí, na které se lze připravit např. povodně apod. Limitující faktory jsou hranice, které určují možnosti zásahů.



Obrázek 2 Limitující faktory

4.1.1 Externí faktory

1. Legislativa – zákony a předpisy vztahující se k fungování organizace nebo jejího okolí.
2. Občané – voliči, kteří mohou radikálně změnit rozložení sil v zastupitelstvu a nová politická reprezentace se nebude ztotožňovat s deklarovanými cíly.
3. Rozvoj technologie – očekávané trendy a metody v rámci technického prostředí.
4. Pracovní síly – množství a dostupnost kvalifikovaných pracovních sil.
5. Ekonomické podmínky
    a. Množství peněz v rozpočtu města, výnosy a poplatky.
    b. Makroekonomická stabilita země
    c. Inflace a její trendy
    d. Finanční krize
6. Geografické vlivy
    a. Vzdálenost od hlavních ekonomických center země.
    b. Možnosti dopravy.
    c. Podnebí.
7. Politický vliv – stabilita politické situace v zemi.
8. Dotace – další zdroje financování.
9. Sociální a kulturní vliv
    a. Zvyklosti v daném regionu.
    b. Obecně uznávaný hodnotový systém.

4.1.2 Interní faktory

1. Organizace a řízení
    a. Stav procesů v organizaci.
    b. Sledování procesů a jejich návaznosti.
    c. Rozdělení pravomocí a odpovědnosti.
    d. Opatření pro řízení kvality procesů.
2. Pracovníci
    a. Kvalifikační a věková struktura.
    b. Fluktuace.
    c. Sdílení znalostí.
3. Finanční možnosti
    a. Výše, struktura a vývoj majetku organizace
    b. Vývoj rozpočtové skladby
    c. Investiční politika
4. Management
    a. Efektivnost vrcholového řízení.
    b. Výsledky organizace za poslední období.
5. Politická reprezentace
    a. Vůle k uskutečnění změn.
    b. Rozložení sil v zastupitelském orgánu
6. Stávající investice
    a. Vložené investice
    b. Plánovaná investiční opatření

4.1.3 Strategický vliv

1. Odpovědnost
    a. Přijetí výsledků
    b. Osobní zainteresovanost na dosažení výsledků
2. SWOT
    a. Nalezení silných a slabých stránek
    b. Nalezení příležitostí a hrozeb
3. Reálné možnosti a zvyklosti
    a. Využití iniciativy místních lidí
    b. Respektování tradic
    c. Využití příležitostí v kontextu ČR
4. Znalosti lidí
    a. Využití možností a schopností místních lidí

4.1.4 Vyšší moc

Skutečnosti, které se vyskytují nahodile nezávisle na vlivech, které je možné ovlivnit a se kterými není možnost snadno počítat dopředu.

Socioekonomická analýza a statistiky za hodnocené území



Tento oddíl popisuje území města Velké Opatovice z pohledu objektivních statistik, které jsou čerpány z veřejně dostupných pramenů tak, aby jejich hodnoty bylo možno ověřit.

Výsledky těchto statistik jsou pak použity ke stanovení problematických okruhů a porovnávány se zdroji se subjektivních zdrojů jako jsou analytické schůzky a dotazníky.

Výsledkem je pak SWOT analýza za jednotlivé skupiny a z nich vyplývající problematické okruhy.

5 SWOT analýza

SWOT analýza je metoda, pomoci které je možno identifikovat silné (Strengths) a slabé (Weaknesses) stránky, příležitosti (Opportunities) a hrozby (Threats), spojené s městem.

5.1 Přehled sledovaných parametrů

Následující tabulka uvádí parametry pro analýzu území, ve kterém se město Velké Opatovice nachází.

Tabulka 4 Jednotlivé oblasti analýzy území

Oblast	Parametry
O městě	Poloha, dějiny a charakter města
Ekonomika	Rozpočet města
	Ekonomická struktura oblasti
	Struktura podnikání
	Průměrná mzda v oblasti
	Zaměstnavatelé v regionu
	Pracovní příležitosti a nezaměstnanost
Lidé	Demografická struktura
	Demografický trend
	Bydlení
	Vzdělávání
Infrastruktura	Doprava
	Technická vybavenost
	Vodovody a kanalizace
Rodina	Rodinná politika města
	Podpora vyžití rodin s dětmi
	Mateřská centra
	Zázemí
Bezpečnost	Osobní bezpečnost
	Majetková bezpečnost
	Prevence kriminality
	Vyloučené lokality
Sociální služby	Chráněné bydlení
	Péče o seniory
	Azylové domy
	Zdravotnictví
Kultura	Aktivity a akce pořádané městem
	Cestovní ruch
	Sport
	Volnočasové aktivity (spolky a zájmová činnost)
Životní prostředí	Odpady
	Ovzduší
	Krajina

5.1.1 O městě

Zdroj: Web města

Město Velké Opatovice se nachází ve střední části Malé Hané, tzv. Boskovické brázdě, pod 50. rovnoběžkou severní šířky.

Podnebí je zde mírné, nejnižší nadmořská výška je 388 m nad mořem, nejvyšší vrch v okolí, Hradisko, má 513 m nadmořské výšky. Průměrná roční teplota je 7,7 °C, srážky 660 milimetrů za rok - průměrně prší 122 dní v roce.

První písemné zmínky se datují z roku 1308, kdy byla na nedalekém hradě Cimburku (dnes zřícenina) uzavřena kupní smlouva na Opatovice, které se původně skládaly ze samostatných částí – Horní a Dolní. Tyto se vyvíjely až do 19. století. Od roku 1888 dostaly Opatovice přídomek Velké. Nejvýznamnější rody, které na Opatovicích sídlily: Věžníkové, Salmové, Herbersteinové. Statut města byl Velkým Opatovicím udělen 15. října 1969.



Obrázek 3 Mapa města

Zámek byl postaven v roce 1757 v barokním slohu, poslední přestavba byla v roce 1913. Od 2. května 1924 je zámek ve vlastnictví obce Velké Opatovice. 2. ledna 1973 částečně vyhořel. Dostavba pod názvem Fosili podle návrhu Ing. Zdeňka Fránka byla zahájena v roce 1990. V roce 2008 byla rekonstrukce této části zámku dokončena a je v ní umístěno Moravské kartografické centrum, unikátní projekt nejen v celé ČR, ale i v Evropě. Expozice MKC je zaměřena na historický vývoj zobrazení zemského povrchu na mapách a na kartografické zpracování map na území ČR. Ústředním exponátem je plastická mapa historických území Moravy a Slezska o rozloze cca 110 m2. MKC bylo slavnostně otevřeno 26. 10. 2007 a dne 26. 11. 2007 je navštívil i prezident republiky, pan Václav Klaus s manželkou. V současné době má také v zámku vyhrazeny prostory Památník města s pamětní síní ak. sochaře K. Otáhala, který ve Velkých Opatovicích žil 30 roků. V areálu zámku je umístěn městský úřad, stálé kino a společenský sál pro cca 90 osob. V okolí zámku se rozprostírá na 6 hektarech krásný park se vzácnými dřevinami a sochou B. Smetany v nadživotní velikosti od ak. soch. K. Otáhala. Je zde i areál letního kina.

V srpnu roku 2000 byl ve Velkých Opatovicích otevřen nově postavený Ústav sociální péče, který poskytuje komplexní péči 104 mentálně postiženým mužům.

Obyvatelé města i jeho návštěvníci z blízkého i vzdáleného okolí mohou také navštívit koupaliště, které svým návštěvníkům nabízí plavecký, rekreační a dětský bazén, tobogán o délce 70 m, skluzavku a občerstvení. Kapacita koupaliště je 1110 osob.

Ve městě lze vidět zajímavé barokní sochy. Kostel sv. Jiří je jednou z dominant města. Je zajímavý svojí barokní výzdobou a oltářním reliefem sv. Jiří v boji s drakem ve velikosti 4 x 4 m, který je rovněž dílem ak. soch. K. Otáhala.

Zajímavosti okolí:
- hrad Bouzov
- Javoříčské jeskyně
- chráněná krajinná oblast Macocha
- hrad Svojanov
- zámky Boskovice, Rájec, Kunštát, Lysice.
- vycházky do bohatých okolních lesů.

Možnosti rekreace

2 km severně od města je údolní nádrž Smolenská přehrada o rozloze 3 ha, kde je možnost koupání bez služeb.

Město se nachází v Jihomoravském kraji, okres Blansko.

5.1.1.1 Charakteristika okresu Blansko

Administrativně se okres Blansko člení na 116 obcí a dále pak na 174 částí obcí. Celkem 97 obcí má pouze jednu část obce, 19 obcí se dělí na dvě a více částí obce, město Letovice má dokonce 17 částí obce. Statut města má 8 obcí – je to Adamov, Blansko, Boskovice, Kunštát, Letovice, Olešnice, Rájec-Jestřebí a Velké Opatovice. Statut městyse má 9 obcí – Černá Hora, Doubravice nad Svitavou, Jedovnice, Knínice u Boskovic, Křtiny, Lysice, Ostrov u Macochy, Sloup a Svitávka.

Od 1. 1. 2003 je v platnosti nové správní uspořádání obcí. Na území okresu Blansko působí dvě obce s rozšířenou působností (ORP) – Blansko a Boskovice (obce 3. stupně). Podle správního území těchto dvou obcí, které bylo menší než bývalý okres, byly k 1. lednu 2007 narovnány hranice okresu, 14 obcí tak přešlo pod okres Brno-venkov. Příslušnost k okresu tedy změnilo 13 obcí spadající pod ORP Tišnov (Běleč, Brumov, Bukovice, Hluboké Dvory, Lomnice, Ochoz u Tišnova, Osiky, Rašov, Rohozec, Strhaře, Synalov, Unín, Zhoř) a 1 obec spadající pod ORP Šlapanice (Březina). Správní obvod Boskovice má větší rozlohu – 511 km2, patří sem 73 obcí, správní obvod Blansko má rozlohu 351 km2 a 43 obcí. K nižšímu správnímu členění – v rámci ORP Boskovice jsou celkem 3 pověřené obecní úřady (POU) – Letovice, Velké Opatovice (obce 2. stupně) a Boskovice, v rámci ORP Blansko jsou 2 POU – Adamov (obec 2. stupně) a Blansko.

Počet obyvatel je v okrese Blansko ve srovnání s ostatními okresy Jihomoravského kraje po okrese Vyškov druhý nejnižší. Hospodářství v okrese mělo vždy průmyslově-zemědělský charakter. V průmyslu bylo podle údajů ze Sčítání lidu, domů a bytů 2011 pracovalo 43,8 % zaměstnaných obyvatel, ve stavebnictví 6,9 % a v zemědělství 3,5 % zaměstnaných osob. Z průmyslových odvětví má nejdůležitější postavení se svou stoletou tradicí strojírenství. Nejvýznamnější podniky jsou dostupné dojíždějícím díky blízkosti železniční tratě. Dvoukolejná rychlíková trať ve směru Brno – Česká Třebová vede údolím řeky Svitavy a je součástí železničního koridoru mezi Vídní a Berlínem.

5.1.2 Ekonomika

Zdroj: ČSÚ

Průměrné ekonomické parametry v Jihomoravském kraji

Tabulka 5 Základní parametry kraje

Parametr	Hodnota
Počet obyvatel	1 168 748
Hrubá mzda	23 042 Kč
Podíl nezaměstnaných	7,90%

Tyto základní parametry budou ilustračně používány k porovnání.

5.1.2.1 Rozpočet města – finanční analýza

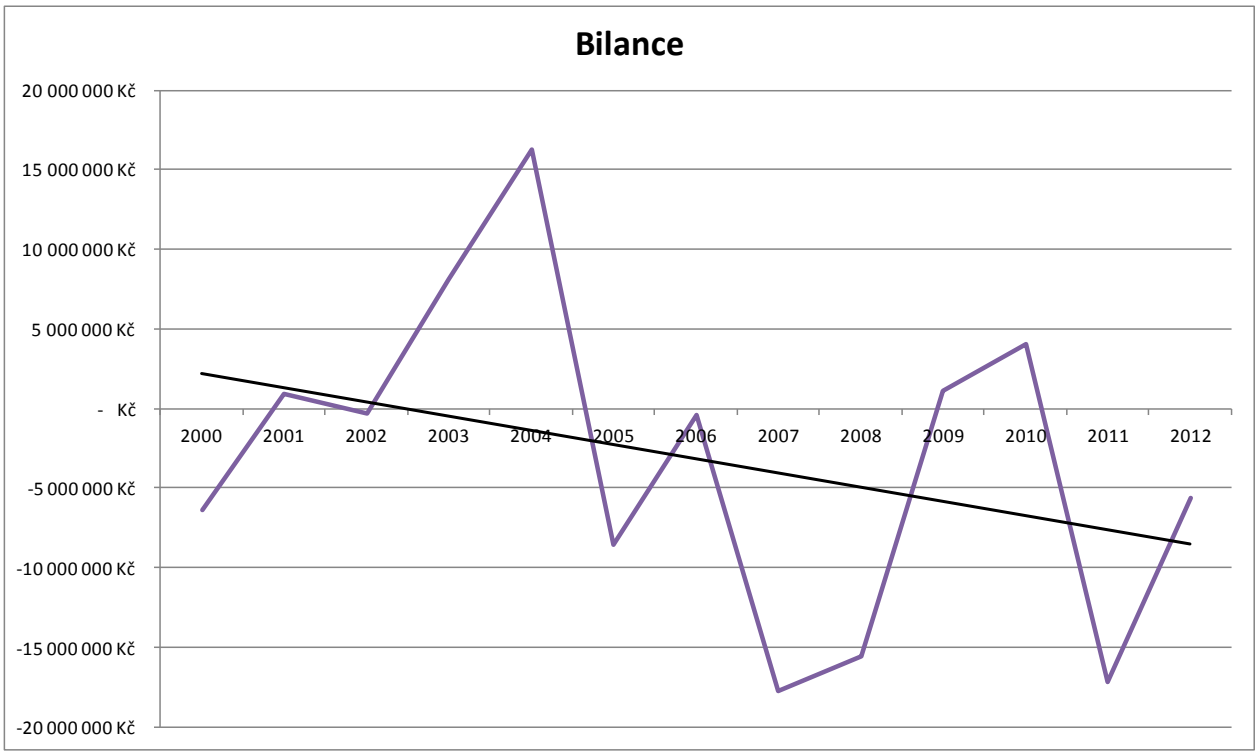
Zdroj: Rozpočet města webová verze

Rozpočet obce včetně bilance. Je nutné poznamenat, že samotná bilance nic neříká o účelnosti výdajů, či financování. Následující tabulka uvádí veškeré příjmy včetně dotací.

Tabulka 6 Rozpočet města a jeho bilance

Rok	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Příjem	30 780 650 Kč	44 761 360 Kč	51 588 200 Kč	70 442 850 Kč	87 022 180 Kč	52 486 400 Kč	56 708 580 Kč	48 262 840 Kč	55 352 450 Kč	50 101 870 Kč	52 705 170 Kč	101 252 800 Kč	78 764 980 Kč
Výdej	37 205 160 Kč	43 886 230 Kč	51 872 490 Kč	62 282 890 Kč	70 785 000 Kč	61 090 270 Kč	57 159 360 Kč	66 007 440 Kč	70 880 670 Kč	49 014 370 Kč	48 627 170 Kč	118 442 750 Kč	84 361 410 Kč
Bilance	- 6 424 510 Kč	875 130 Kč	- 284 290 Kč	8 159 960 Kč	16 237 180 Kč	- 8 603 870 Kč	- 450 780 Kč	-17 744 600 Kč	-15 528 220 Kč	1 087 500 Kč	4 078 000 Kč	- 17 189 950 Kč	- 5 596 430 Kč

Grafické vyjádření bilance rozpočtu:



Obrázek 4 Vývoj bilance rozpočtu

Vývoj příjmové a výdajové stránky rozpočtu je následující:



Obrázek 5 Příjmová a výdajová stránka rozpočtu

Příjem je v absolutních číslech rostoucí a spojnice trendu ukazuje, že výhled příjmů je dobrý, ale v porovnání s křivkou výdajů roste pomaleji. Z grafu vyplývá hrozba, že výdaje budou převyšovat příjmy i v budoucnu. Po odečtení inflace je však závěr jiný.

5.1.2.2 Trend příjmů s ohledem na inflaci

Aby bylo možno porovnat příjmy města, je nutné pro srovnání odečíst inflaci, která je podle ČNB následující:

Tabulka 7 Inflace dle ČNB

R	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
I	3,90%	4,70%	1,80%	0,10%	2,80%	1,90%	2,50%	2,80%	6,30%	1,00%	1,50%	1,90%	3,30%

Legenda:

- R rok, 00 – je 2000, 01 – 2001 apod.
- I procento inflace
- S startovní rok

Výpočet inflace probíhá tak, že za 100% je brán rok 2000.

- V roce 2001 je pak příjem dán 100% - Inflace, tj. 96,1%.

- V roce 2002 však je inflace dána tak, že od základu 96,1% odečtu další inflaci, tedy (100% - 4,7%)*96,1% = 91, 583%

Vývoj příjmu pak bude vypadat následně.

Tabulka 8 Přepočet příjmů a výdajů s ohledem na inflaci

Rok	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Koeficient	100,00%	96,100%	91,583%	89,935%	89,845%	87,329%	85,670%	83,528%	81,189%	76,074%	75,314%	74,184%	72,775%
Příjem	30 780 650 Kč	43 015 667 Kč	47 246 176 Kč	63 352 637 Kč	78 184 961 Kč	45 835 958 Kč	48 582 215 Kč	40 313 084 Kč	44 940 331 Kč	38 114 738 Kč	39 694 234 Kč	75 113 409 Kč	57 320 848 Kč
Výdaje	30 780 650 Kč	41 338 056 Kč	43 269 607 Kč	56 976 067 Kč	70 245 173 Kč	40 028 180 Kč	41 620 361 Kč	33 672 796 Kč	36 486 792 Kč	28 995 590 Kč	29 895 211 Kč	55 722 156 Kč	41 714 981 Kč

Trend rozpočtu je potom:



Obrázek 6 Trend příjmů rozpočtu

Trend příjmu rozpočtu má stoupající tendenci. Vedení města se daří velmi dobře opatřovat peníze na rozvoj. Výdaje očištěné o inflaci mají sestupnou tendenci. Vedení města objektivně snižuje výdaje a získává více prostředků, ale díky inflaci a rostoucím nákladům se to v absolutních číslech nedaří.

5.1.2.2.1 Struktura příjmů a výdajů

V rámci finanční analýzy je nutné zkoumat strukturu příjmů, aby bylo zřejmé na čem je město závislé ve své činnosti.

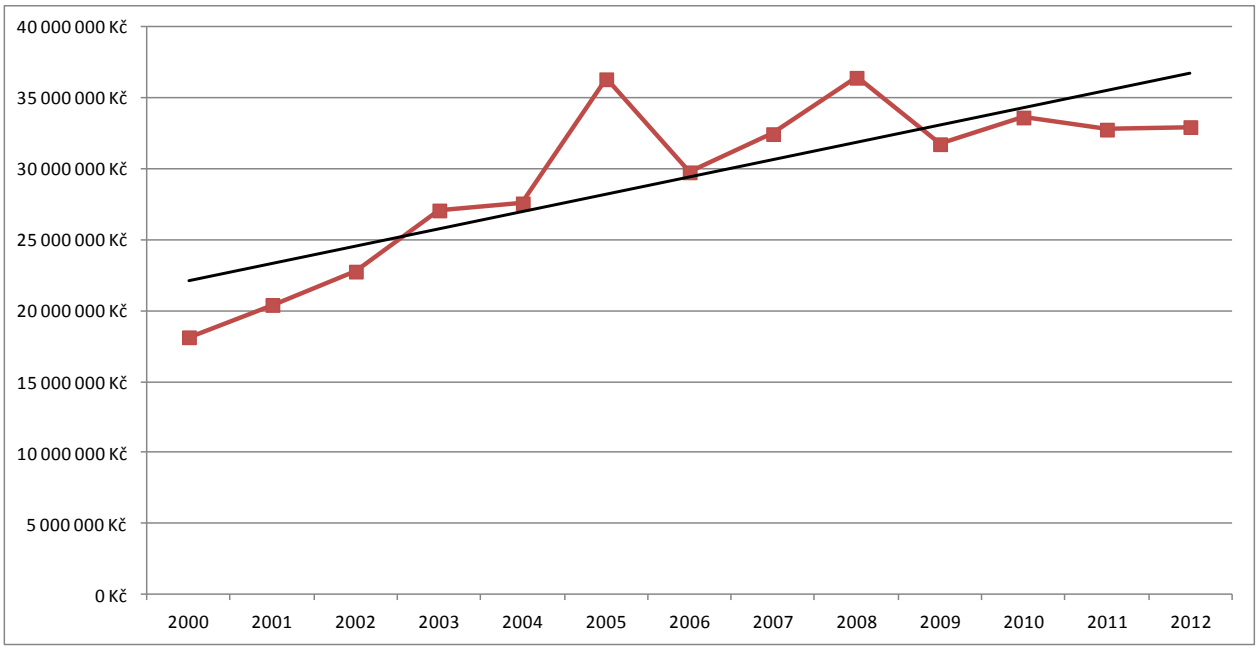
Příjmy města jsou rozděleny následovně:

Tabulka 9 Příjmy města

Příj.	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Daňové	18 135 470 Kč	20 413 650 Kč	22 766 960 Kč	27 077 940 Kč	27 574 060 Kč	36 325 410 Kč	29 764 360 Kč	32 460 540 Kč	36 432 730 Kč	31 749 340 Kč	33 631 850 Kč	32 777 630 Kč	32 955 830 Kč
Nedaňové	5 699 630 Kč	4 775 240 Kč	6 267 300 Kč	6 547 330 Kč	6 124 680 Kč	6 019 370 Kč	7 107 720 Kč	6 518 630 Kč	7 545 240 Kč	9 628 280 Kč	9 707 240 Kč	21 567 570 Kč	10 209 720 Kč
Kapitálové	2 531 590 Kč	2 182 760 Kč	1 365 590 Kč	3 899 790 Kč	24 849 510 Kč	829 180 Kč	895 890 Kč	1 240 960 Kč	1 867 230 Kč	954 840 Kč	380 960 Kč	762 530 Kč	471 220 Kč
Dotace	4 413 960 Kč	17 389 710 Kč	21 188 350 Kč	32 917 790 Kč	28 473 930 Kč	9 312 440 Kč	18 940 610 Kč	8 042 710 Kč	9 507 250 Kč	7 769 410 Kč	8 985 120 Kč	46 145 070 Kč	35 128 210 Kč

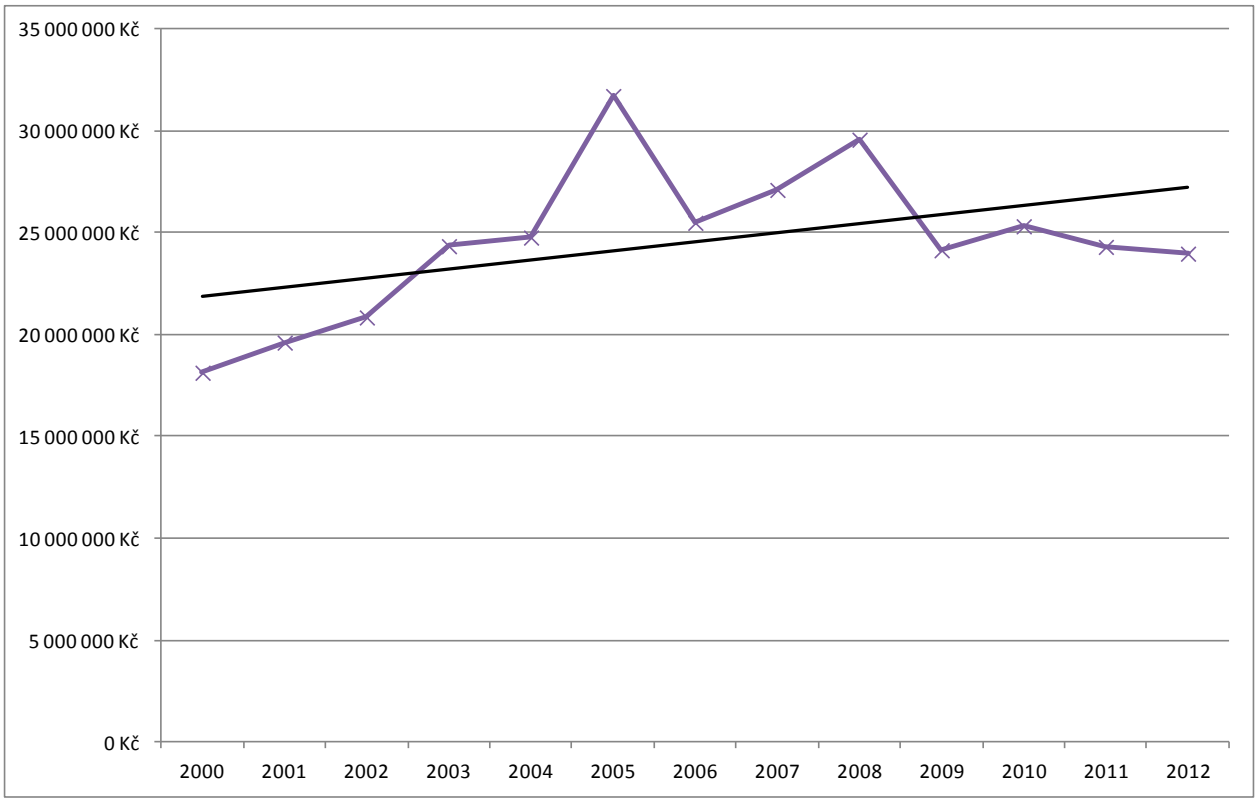
Z tabulky je zřejmé, že město je závislé na daňovém určení a množství dotací, které si umí pořídit. Z celkového příjmu města tvoří dotace 31,81%, což je velmi dobré číslo a je zřejmé, že vedení města se snaží zajistit náhradní příjmy města pro investiční činnost.

Klíčovým příjmem města je však daňový výběr. Je proto nutné zjistit jeho trend.



Obrázek 7 Trend daňových příjmů

Trend daňových příjmů je v absolutních číslech stoupající. Následující graf ukazuje výběr daňových příjmů očištěných o inflaci, kde startovní rok je rok 1999.



Obrázek 8 Trend hlavních příjmů očištěný od inlface

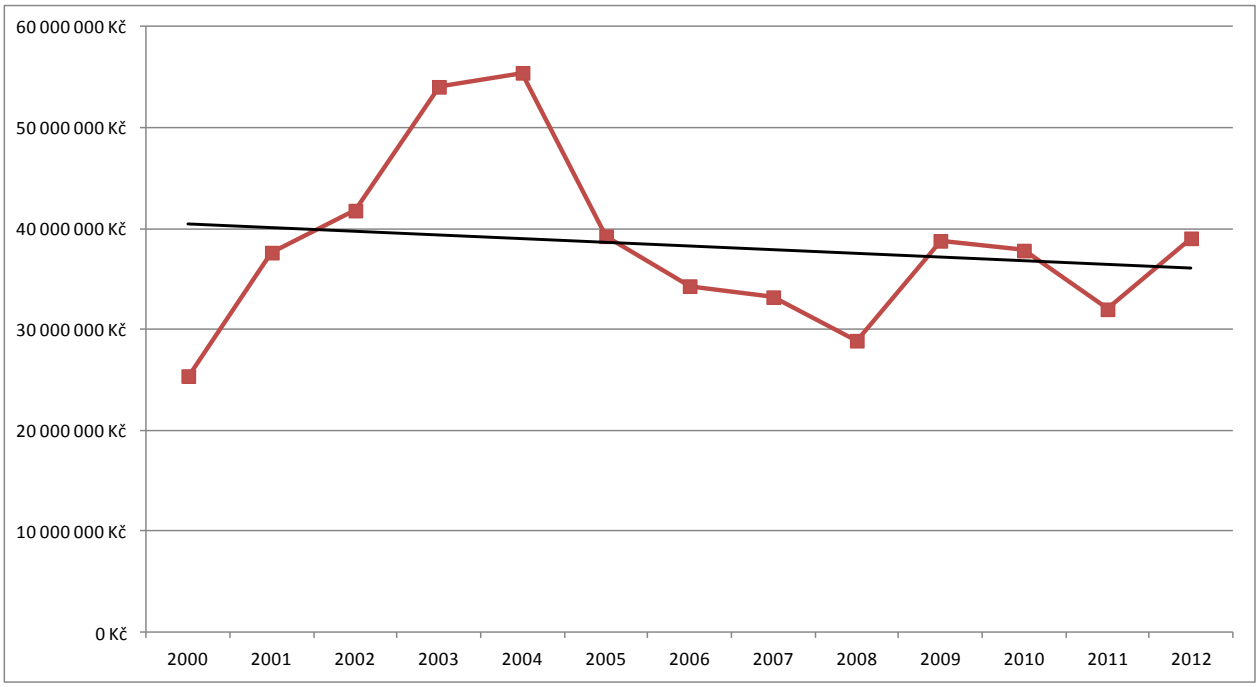
Navzdory inflaci je příjmová stránka rozpočtu rostoucí v hlavní skupině příjmů. Růst příjmu indikovaný v analýze bilance tak není závislý na dotacích, které jsou stochastické.

Výdaje budou sledovány v kategorii investice a provozní výdaje. Provozní výdaje jsou dané jednak jako mandatorní, ale také náklady na udržitelnost.

Tabulka 10 Struktura výdajů města

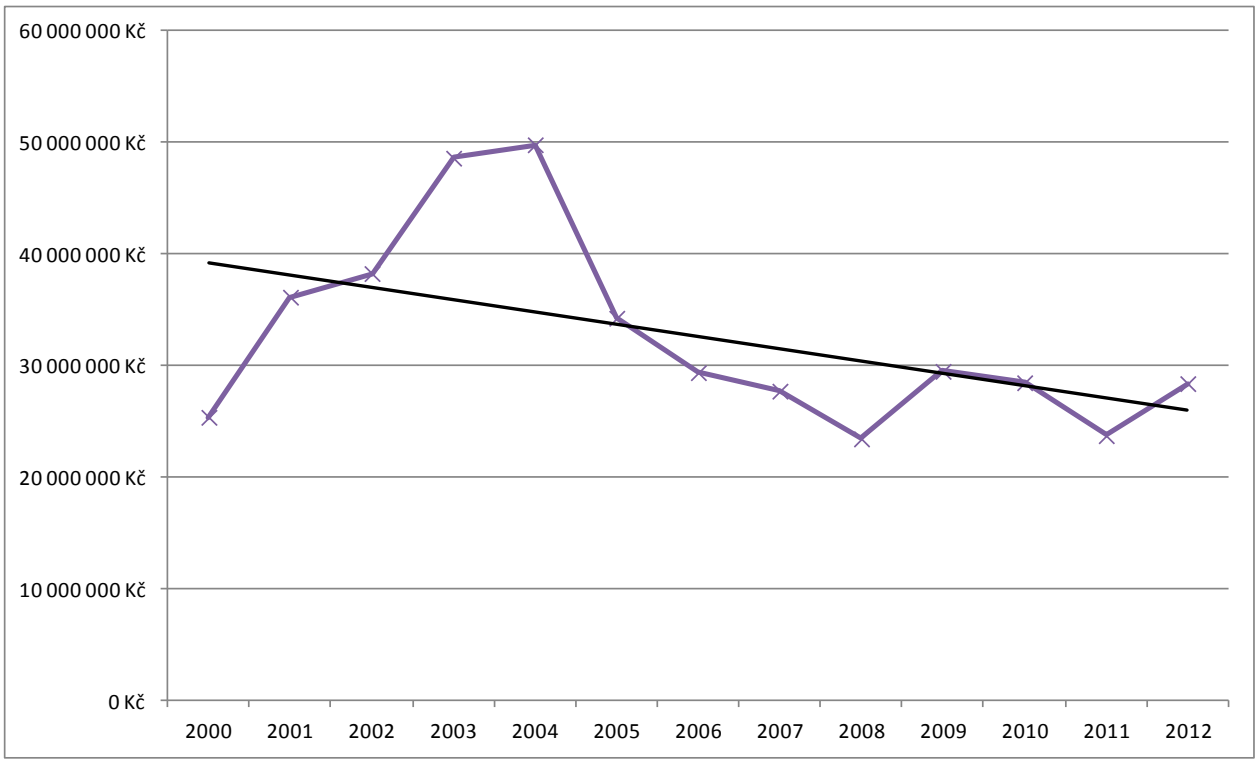
Výdaje	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Provoz	25 398 010 Kč	37 628 650 Kč	41 791 150 Kč	54 054 230 Kč	55 440 650 Kč	39 250 020 Kč	34 311 990 Kč	33 213 720 Kč	28 901 610 Kč	38 793 190 Kč	37 831 770 Kč	32 011 910 Kč	39 044 150 Kč
Investice	11 807 150 Kč	6 257 580 Kč	10 081 340 Kč	8 228 660 Kč	15 344 350 Kč	21 840 250 Kč	22 847 370 Kč	32 793 720 Kč	41 979 060 Kč	10 221 180 Kč	10 795 400 Kč	86 430 840 Kč	45 317 260 Kč

Je vidět jasná korelace mezi uskutečněnými investicemi a růstem provozních nákladů. Hlavním nákladem jsou provozní náklady, které město musí vynakládat a ty v grafickém vyjádření vypadají takto:



Obrázek 9 Trend výdajů má tendenci klesat

Po očištění o inflaci pak vypadá grafické vyjádření takto:



Obrázek 10 Trend provozních výdajů bez vlivu inflace

Trend rostoucích výdajů je způsobem nárůstem investic ve městě, nikoliv nárůstem mandatorních výdajů města.
Vedení města by mělo opatrně zvažovat další investice a jejich dopad na provozní výdaje.

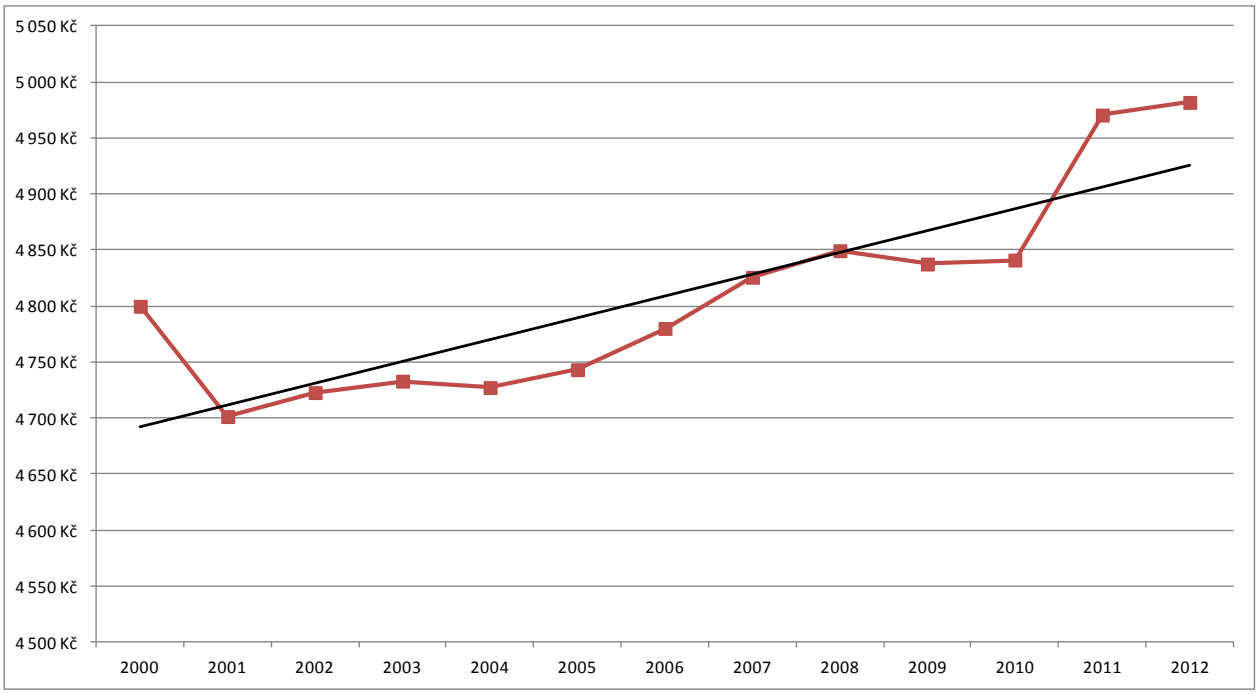
5.1.2.2.2 Zadluženost na obyvatele

Zadluženost na obyvatele je klíčový ukazatel finanční analýzy a pro město Velké Opatovice má následující hodnoty:
ZO – zadluženost na obyvatele

Tabulka 11 Zadluženost na obyvatele

Rok	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
ZO	4 800 Kč	4 701 Kč	4 723 Kč	4 733 Kč	4 727 Kč	4 743 Kč	4 780 Kč	4 826 Kč	4 849 Kč	4 838 Kč	4 841 Kč	4 970 Kč	4 982 Kč

Trend zadlužení je pak zřejmý z grafického vyjádření:



Obrázek 11 Trend zadluženosti na obyvatele

Trend zadluženosti má stoupající tendenci díky vyšší investiční aktivitě města.

5.1.2.2.3 Prostor pro financování rozvojových aktivit

Klíčový je odhad, jaký je prostor pro investiční aktivity města, který se provede podle posledních 10 let bez započtení dotací, tedy z vlastních prostředků.

Tabulka 12 Odhad finančních prostředků na investice

Příjmy	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Daňové	18 135 470 Kč	20 413 650 Kč	22 766 960 Kč	27 077 940 Kč	27 574 060 Kč	36 325 410 Kč	29 764 360 Kč	32 460 540 Kč	36 432 730 Kč	31 749 340 Kč	33 631 850 Kč	32 777 630 Kč	32 955 830 Kč
Nedaňové	5 699 630 Kč	4 775 240 Kč	6 267 300 Kč	6 547 330 Kč	6 124 680 Kč	6 019 370 Kč	7 107 720 Kč	6 518 630 Kč	7 545 240 Kč	9 628 280 Kč	9 707 240 Kč	21 567 570 Kč	10 209 720 Kč
Kapitálové	2 531 590 Kč	2 182 760 Kč	1 365 590 Kč	3 899 790 Kč	24 849 510 Kč	829 180 Kč	895 890 Kč	1 240 960 Kč	1 867 230 Kč	954 840 Kč	380 960 Kč	762 530 Kč	471 220 Kč
Provoz	-25 398 010 Kč	-37 628 650 Kč	-41 791 150 Kč	-54 054 230 Kč	-55 440 650 Kč	-39 250 020 Kč	-34 311 990 Kč	-33 213 720 Kč	-28 901 610 Kč	-38 793 190 Kč	-37 831 770 Kč	-32 011 910 Kč	-39 044 150 Kč
Investice	968 680 Kč	-10 257 000 Kč	-11 391 300 Kč	-16 529 170 Kč	3 107 600 Kč	3 923 940 Kč	3 455 980 Kč	7 006 410 Kč	16 943 590 Kč	3 539 270 Kč	5 888 280 Kč	23 095 820 Kč	4 592 620 Kč

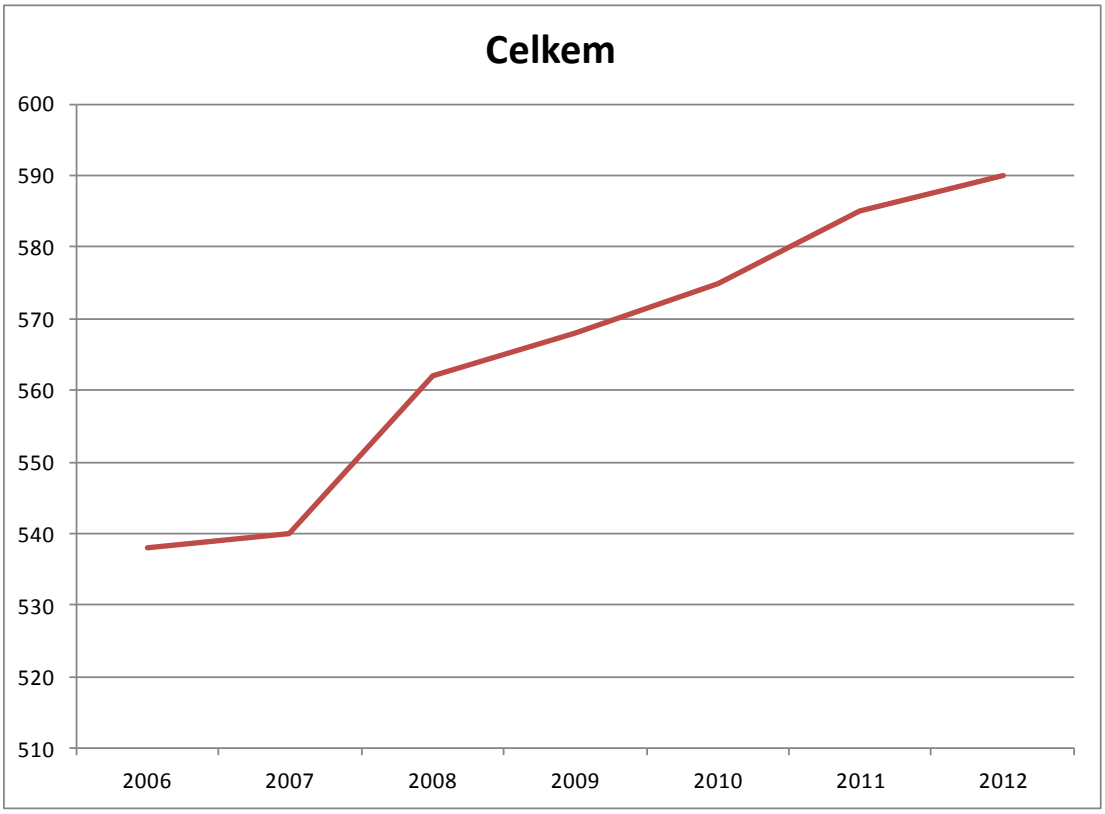
Průměrná hodnota podílu investice je 2,84 % z celkových příjmů města, což je v absolutních číslech cca 2,5 miliónu Kč. V rámci těchto čísel je potřeba plánovat. Je zřejmé, že investice nejsou možné bez finanční spoluúčasti pomocí dotačních programů.

5.1.2.3 Ekonomická struktura oblasti

Ekonomická struktura oblasti uvádí počty v časové řadě za jednotlivé právní formy podnikání, které dávají představu o možnostech podnikání v obci.

Tabulka 13 Ekonomická struktura oblasti

Rok	Celkem	Právnické osoby	Fyzické osoby	Zemědělci
2006	538	102	431	5
2007	540	103	432	5
2008	562	107	448	7
2009	568	110	450	8
2010	575	111	456	8
2011	585	119	457	9
2012	590	121	458	11



Obrázek 12 Vývoj počtu podnikatelských subjektů

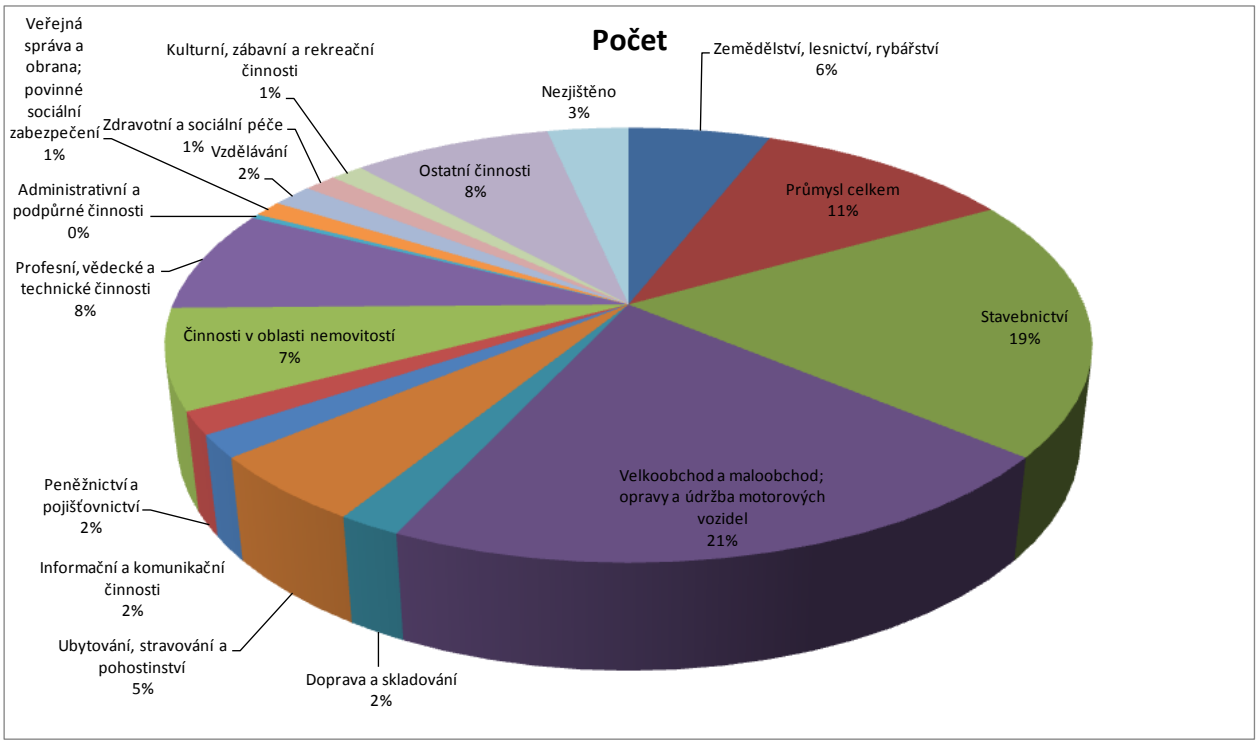
5.1.2.4 Struktura podnikání

Struktura podnikání podle oborů

Tabulka 14 Struktura podnikání dle oborů

Obor	Počet
Zemědělství, lesnictví, rybářství	35
Průmysl celkem	64
Stavebnictví	114
Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	123
Doprava a skladování	11
Ubytování, stravování a pohostinství	30
Informační a komunikační činnosti	10
Peněžnictví a pojišťovnictví	10
Činnosti v oblasti nemovitostí	44
Profesní, vědecké a technické činnosti	45
Administrativní a podpůrné činnosti	2
Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	7
Vzdělávání	10
Zdravotní a sociální péče	8
Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	8
Ostatní činnosti	49
Nezjištěno	20

Grafické vyjádření podílu činností:



Obrázek 13 Rozložení podnikání podle oboru

V obci převažuje drobné podnikání, zemědělství, řemesla a stavebnictví, které tvoří 56%.

Struktura podnikání ve městě Velké Opatovice je rovnoměrně rozložená na průmysl, služby se zastoupením zemědělského podnikání. Zejména sektor služeb je však velmi závislý na kupní síle v regionu.

5.1.2.5 Průměrná mzda v oblasti

Průměrné hrubé mzdy v hlavních oborech přepočtený na čistou mzdu za předpokladu bezdětnosti, žádné invalidity a dalších daňových zvýhodnění.

Tabulka 15 Průměrná mzda v okrese

Průměrné mzdy v hlavních oborech v okrese Blansko	Hrubá mzda	Čistá mzda
Zemědělství, lesnictví, rybářství	17 055 Kč	13 813 Kč
Průmysl celkem	21 963 Kč	17 191 Kč
Stavebnictví	22 704 Kč	17 701 Kč
Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	19 819 Kč	15 718 Kč

Z této tabulky vyplývá kupní síla v regionu v hlavních oborech podnikání

5.1.2.6 Zaměstnavatelé v regionu

Zdroj: ČSÚ

Rozložení podniků ve městě je důležité z pohledu celkové strategie, jak je město závislé na konkrétních zaměstnavatelích a jak moc je rizikové, když velký zaměstnavatel z města odejde.

Tabulka 16 Rozložení zaměstnavatelů v obci

Kategorie	2008	2009	2010	2011	2012
Bez zaměstnanců	203	213	213	217	205
1 - 5 zaměstnanců	35	32	33	30	27
6 - 9 zaměstnanců	4	4	3	4	3
10 - 19 zaměstnanců	5	7	5	5	4
20 - 24 zaměstnanci	1	1	4	2	2
25 - 49 zaměstnanců	8	6	6	7	6
50 - 99 zaměstnanců	3	4	3	4	4
100 - 199 zaměstnanců	1	0	0	0	0
200 - 249 zaměstnanců	0	0	0	0	0
250 - 499 zaměstnanců	0	0	0	0	0
500 - 999 zaměstnanců	1	1	1	1	1

Z tabulky je zřejmá závislost na jediném velkém zaměstnavateli v rámci obce a to P-D Refractories CZ a.s., která zaměstnává vysoký počet obyvatel obce.

5.1.2.7 Pracovní příležitosti

Míra nezaměstnanosti se vyvíjela ve shodě s celým státem a to následovně.

Tabulka 17 Míra nezaměstnanosti v obci

Rok	Měsíc	Míra nezaměstnanosti
2002	červen	7,80%
2002	prosinec	9,20%
2003	červen	7,60%
2003	prosinec	9,00%
2004	červen	8,30%
2004	prosinec	10,50%
2005	červen	9,10%
2005	prosinec	8,70%
2006	červen	6,60%
2006	prosinec	7,00%
2007	červen	5,50%
2007	prosinec	6,10%
2008	červen	5,00%
2008	prosinec	7,20%
2009	červen	11,90%
2009	prosinec	12,20%
2010	červen	13,10%
2010	prosinec	12,90%
2011	červen	10,90%
2011	prosinec	12,30%
2012	červen	11,10%
2012	prosinec	12,20%

V grafickém vyjádření je vidět zlom v roce 2008 – 2009, kdy nastala hospodářská krize.

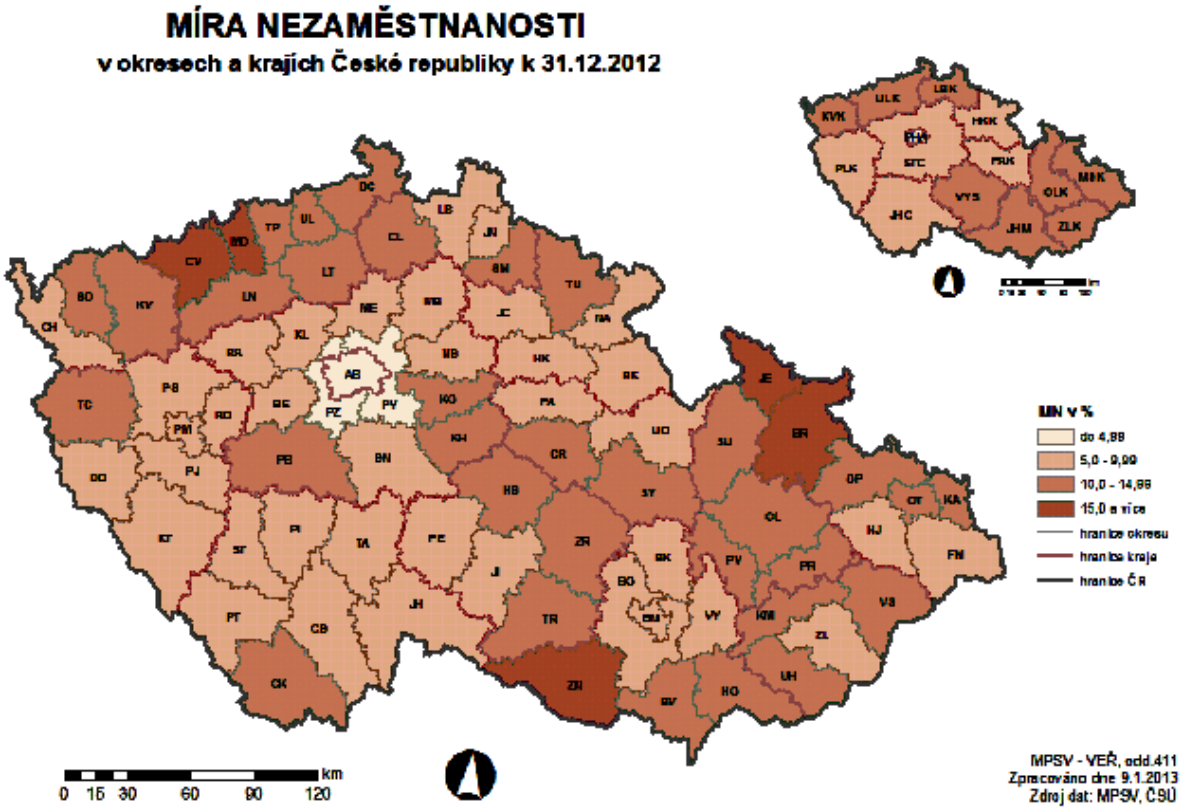


Obrázek 14 Vývoj nezaměstnanosti ve městě

Je vidět, že oblast je závislá na sezónních pracích, neboť nezaměstnanost vždy začátkem léta lokálně klesá. V porovnání s průměrem Jihomoravského kraje **7,9%** je nezaměstnanost výrazně vyšší a představuje vážný problém. Taktéž v porovnání s okresem Blansko, kde je průměrná nezaměstnanost **8,8%** je tento problém výrazně vidět. Okres Blansko podle statistik však patří mezi okresy s lepší nezaměstnaností. Celkový počet uchazečů o práci je v okrese Blansko 5 222 lidí na 190 volných míst. Křivka nezaměstnanosti stagnuje, ale představuje hrozbu nižší kupní síly a tak úpadek podnikání.

5.1.2.7.1 Porovnání s celou ČR

V rámci ČR okres Blansko patří k okresům s nižší nezaměstnaností, jak je vidět na srovnávací mapě.



Obrázek 15 Míra nezaměstnanosti v okresech

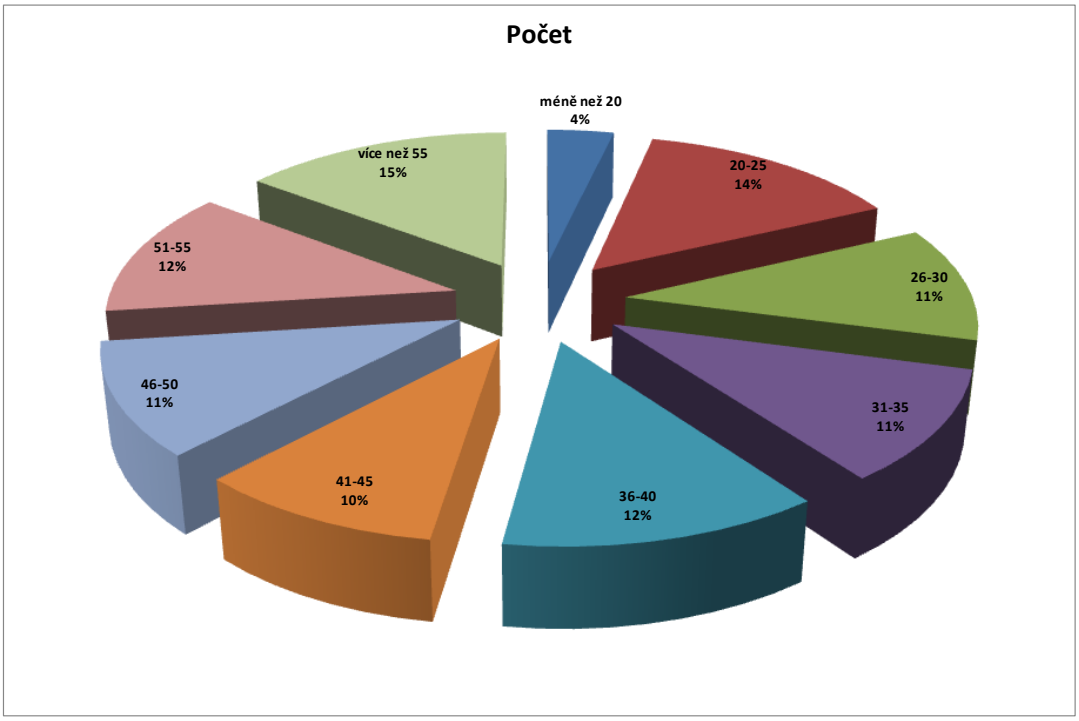
5.1.2.8 Rozložení podle věku

Tato statistika je smysluplná v rozsahu okresu Blansko, protože lokální nezaměstnanost lze převážit dojížděním za prací pomocí vybudované dopravní infrastruktury. Struktura nezaměstnanosti je potom následující:

Tabulka 18 Rozložení nezaměstnanosti podle věku

Věk	méně než 20	20-25	26-30	31-35	36-40	41-45	46-50	51-55	více než 55	Celkem
Počet	178	707	552	529	615	479	538	608	723	4 929

Z této tabulky je vidět, že nejohroženější skupiny jsou lidé do 25 let a lidé přes 50 let, kteří tvoří **45%** nezaměstnaných v okrese.



Obrázek 16 Rozložení nezaměstnanosti podle věku uchazečů

V porovnání s jinými okresy mimo Brno je na tom okres Blansko mírně hůře, což se dá vysvětlit tím, že ve prospěch ostatních okresů hraje pozitivně blízkost velkého ekonomického centra a to města Brna.

Počet volných míst na 100 uchazečů o práci je v okrese Blansko 3,6 místa. Od roku 2010 se tyto čísla významně snižují a nová pracovní místa prakticky nepřibývají. Toto číslo je v dolní polovině a znamená, že uchazeči o práci nemají prakticky možnost získat práci. V rámci opatření narůstají pracovní místa pro veřejně prospěšné práce.

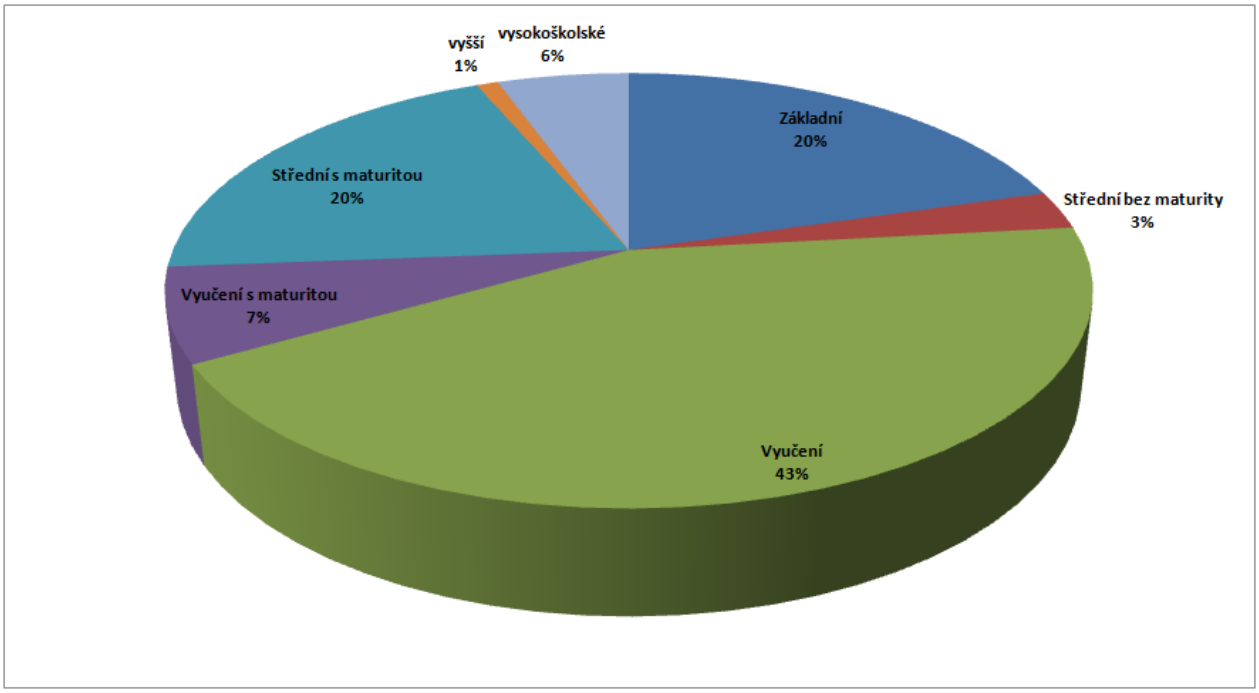
5.1.2.9 Rozložení nezaměstnanosti podle vzdělání

Rozložení nezaměstnanosti podle vzdělání v okrese Blansko.

Tabulka 19 Rozložení nezaměstnanosti podle vzdělání

Vzdělání	Základní	Střední bez maturity	Vyučení	Vyučení s maturitou	Střední s maturitou	Vyšší	Vysokoškolské
Uchazeči počet	1013	142	2159	348	985	45	273

V grafickém vyjádření pak situace vypadá ještě zřetelněji.



Obrázek 17 Nezaměstnanost podle vzdělání v okrese Blansko

Z grafu je patrné, že největší problém z nezaměstnaností mají lidé s nízkým a nižším vzděláním, který tvoří 66% nezaměstnaných, tedy 2/3.

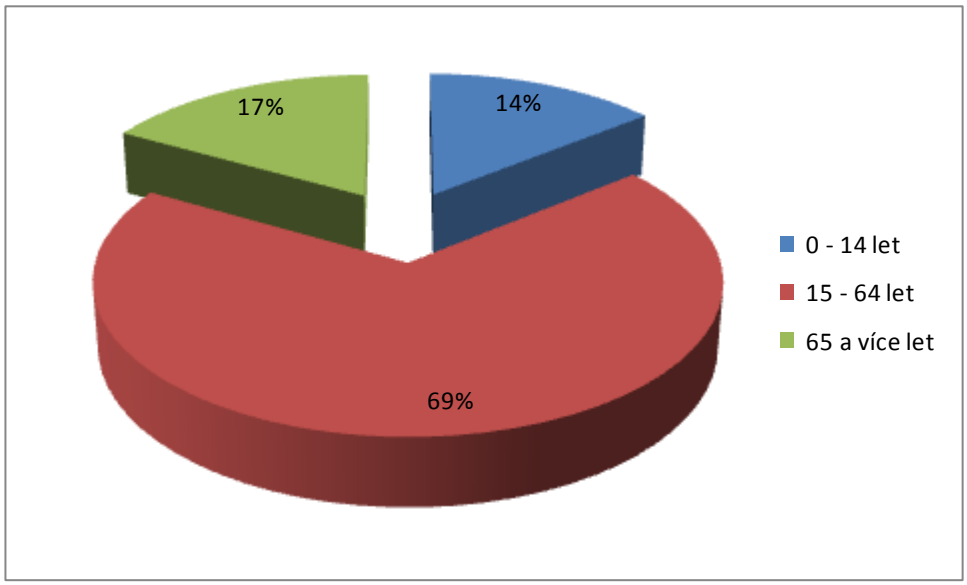
5.1.3 Lidé

5.1.3.1 Demografická struktura

Obyvatelstvo obce je klíčovým pramenem rozvoje města, proto jeho objektivní analýze musí být věnován dostatek prostoru. Základní údaje o obci jsou k 31. 12. 2012 následující:

Tabulka 20 Počet obyvatel

Počet obyvatel	Muži	Ženy	0 - 14 let	15 - 64 let	65 a více let
3 908	2 014	1 894	556	2 694	658



Obrázek 18 Rozložení podle věku

V porovnání s okresem Blansko, kde je situace následující:

Tabulka 21 Počet obyvatel v okrese Blansko

Počet obyvatel	0-14	15-65	65 a více
50 615	15 472	72 398	17 838

Je město Velké Opatovice na tom mírně hůře s počtem dětí od 0 – 14 let v porovnání s okresem Blansko.

5.1.3.2 Podrobné demografické údaje

Tabulka 22 Podrobné demografické údaje

Rok	Stav 1.1.	Narození	Zemřelí	Přistě-hovalí	Vystě-hovalí	Přírůstek přirozený	Přírůstek migrační	Přírůstek celkový	Stav 31.12
1971	3 001	62	16	98	108	46	-10	36	3 037
1972	3 037	61	24	71	45	37	26	63	3 100
1973	3 100	72	16	64	99	56	-35	21	3 121
1974	3 121	66	27	40	60	39	-20	19	3 140
1975	3 140	46	23	166	75	23	91	114	3 254
1976	3 254	88	32	428	96	56	332	388	3 642
1977	3 642	105	21	168	101	84	67	151	3 793
1978	3 793	87	27	123	120	60	3	63	3 856
1979	3 856	77	22	114	138	55	-24	31	3 887
1980	3 887	77	21	78	158	56	-80	-24	3 934

1981	4 460	81	36	117	145	45	-28	17	4 477
1982	4 477	76	26	66	144	50	-78	-28	4 449
1983	4 449	69	40	80	120	29	-40	-11	4 438
1984	4 438	80	29	58	119	51	-61	-10	4 428
1985	4 428	68	32	83	136	36	-53	-17	4 411
1986	4 411	53	33	80	145	20	-65	-45	4 366
1987	4 366	56	30	71	100	26	-29	-3	4 363
1988	4 363	62	33	54	118	29	-64	-35	4 328
1989	4 328	59	34	51	95	25	-44	-19	4 309
1990	4 309	42	41	49	148	1	-99	-98	4 211
1991	4 175	67	36	220	126	31	94	125	4 300
1992	4 097	60	37	99	114	23	-15	8	4 105
1993	4 105	59	34	86	111	25	-25	-	4 105
1994	4 105	53	35	71	75	18	-4	14	4 119
1995	4 119	58	32	81	89	26	-8	18	4 137
1996	4 137	43	40	56	85	3	-29	-26	4 111
1997	4 111	50	24	61	74	26	-13	13	4 124
1998	4 124	32	45	73	78	-13	-5	-18	4 106
1999	4 106	41	30	80	86	11	-6	5	4 111
2000	4 111	38	26	183	82	12	101	113	4 224
2001	4 179	35	36	79	84	-1	-5	-6	4 173
2002	4 173	37	38	70	78	-1	-8	-9	4 164
2003	4 164	43	35	83	86	8	-3	5	4 169
2004	4 169	34	36	87	99	-2	-12	-14	4 155
2005	4 155	29	37	72	96	-8	-24	-32	4 123
2006	4 123	34	41	71	103	-7	-32	-39	4 084
2007	4 084	29	49	104	104	-20	-	-20	4 064
2008	4 064	60	38	70	82	22	-12	10	4 074
2009	4 074	43	40	59	65	3	-6	-3	4 071
2010	4 071	40	34	65	96	6	-31	-25	4 046
2011	3 965	31	29	72	83	2	-11	-9	3 956
2012	3 956	33	49	65	97	-16	-32	-48	3 908

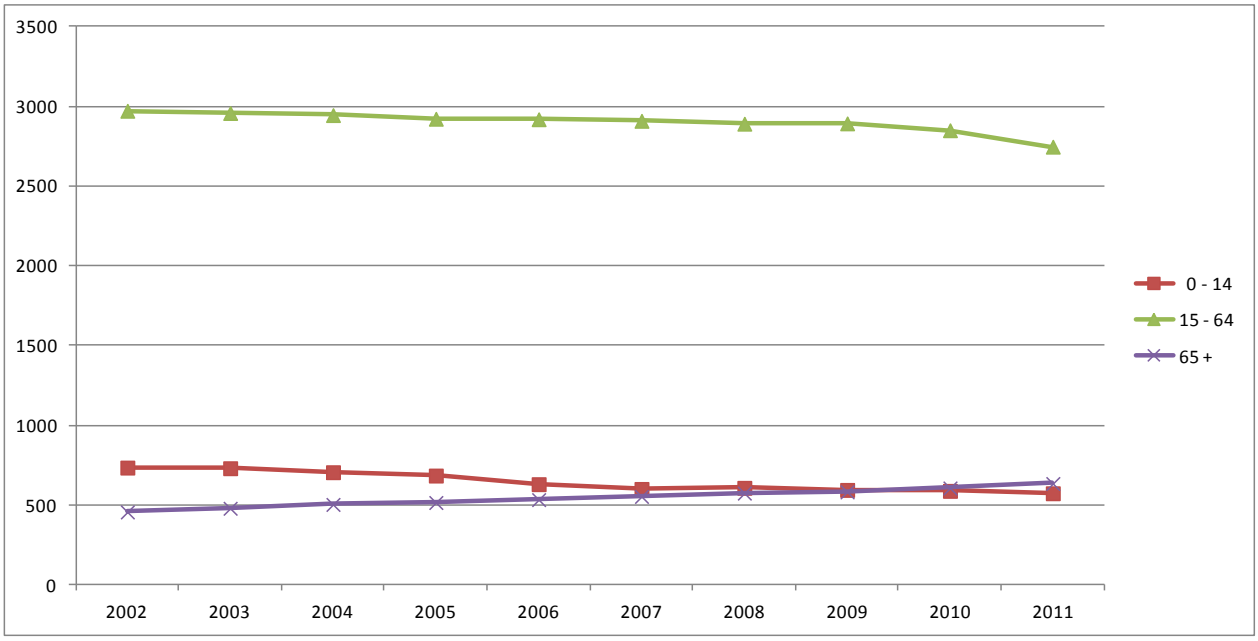
5.1.3.3 Vývoj věkového složení obyvatelstva

Ve městě Velké Opatovice vypadá vývoj věkového složení následovně:

Tabulka 23 Vývoj věkového složení obyvatelstva

Věk/Rok	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
0 – 14	735	731	706	685	631	601	608	595	589	574
15 – 64	2 972	2 958	2 945	2 922	2 919	2 909	2 891	2 893	2 850	2 747
65 +	457	480	504	516	534	554	575	583	607	635

V grafickém vyjádření je zřejmě vidět negativní trend stárnutí populace.



Obrázek 19 Vývoj věkového složení obyvatelstva

Věková struktura obyvatel není příznivá. Převyšuje podíl poproduktivní generace nad předproduktivní – a jak je z tabulky vidět, tento trend je dlouhodobý a stále se zhoršuje. Vyšší podíl generace nad 65 let nad mladou populací je problematický hlavně z důvodů zvýšených nároků zejména v oblasti sociální péče, zdravotní péče a dalších oblastí a výdajů. Vzhledem také k prodlužujícímu se věku populace se tyto problémy budou projevovat stále intenzivněji. Vysoký je také podíl produktivní generace, která se postupně bude přelévat do poproduktivní. Celkový index stáří je **110,6%**. Přirozený přírůstek obyvatelstva je záporný.

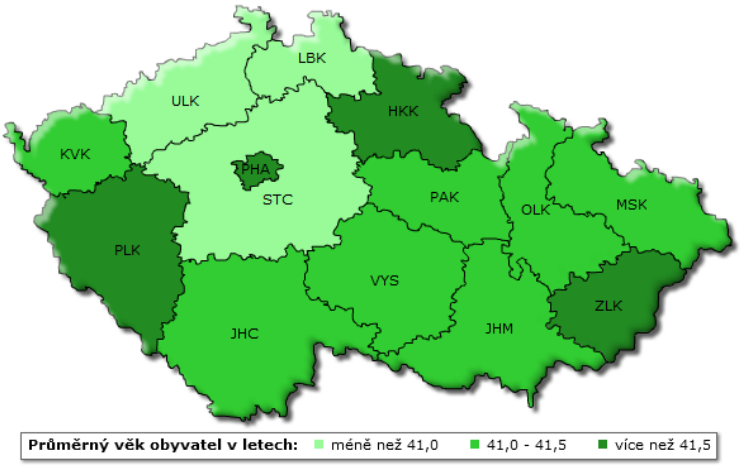
5.1.3.4 Průměrný věk populace

Průměrný věk v porovnání se zbytkem České republiky.

Tabulka 24 Průměrný věk populace

Území	Průměrný věk
ČR	41
JMK	41,5
OB	41,3
VO	41,3

V porovnání s oblastmi v celé České republice jsou na tom Velké Opatovice srovnatelně, v kraji mírně nad průměrem. Trend stárnutí populace tedy není ve městě ojedinělý a je typický pro celý stát.



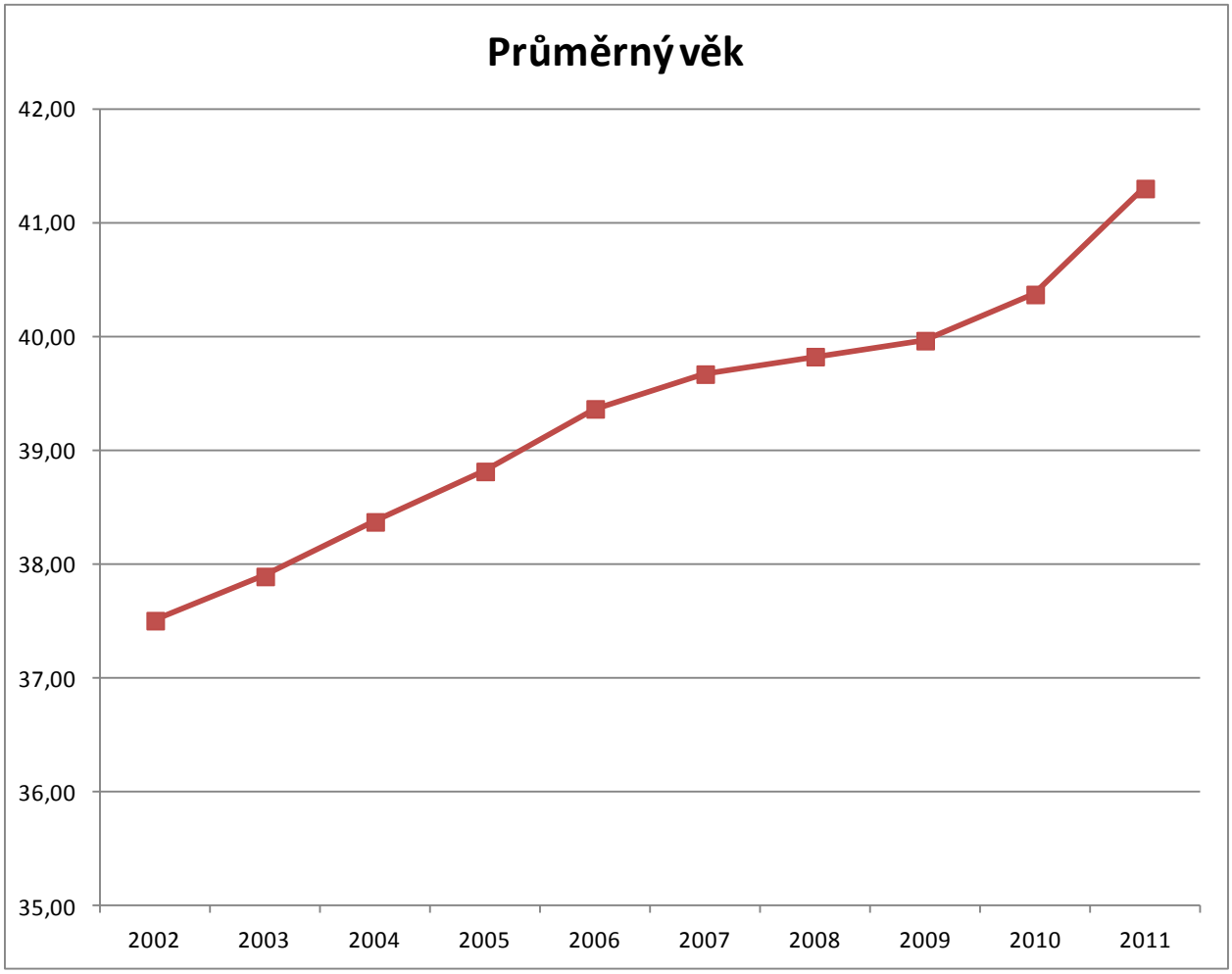
Obrázek 20 Rozložení průměrného věku obyvatel

V časové řadě pak vypadá průměrný věk populace následovně:

Tabulka 25 Časová řada průměrného věku v obci

Rok	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Průměrný věk	37,51	37,89	38,37	38,82	39,36	39,67	39,82	39,96	40,37	41,30

V grafickém vyjádření pak následně:



Obrázek 21 Průměrný věk obyvatel ve Velkých Opatovicích

Z tabulek a grafů je zřejmé, že dochází k úbytku a vzhledem k podílu lidí nad 65 let vůči dětem také ke stárnutí obyvatelstva.

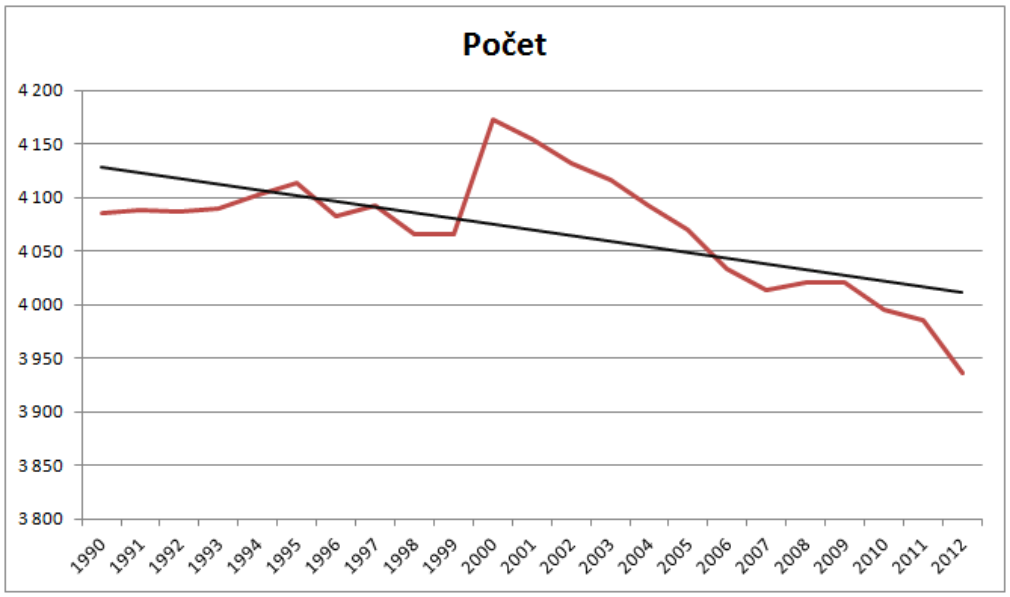
5.1.3.5 Demografický trend počtu obyvatel

Zdroj: Matrika města Velké Opatovice

Udávaný počet obyvatel se liší u ČSÚ od matriky. Pro tento účel budou rozhodující údaje z matriky. Velké Opatovice představují 0,33% obyvatel Jihomoravského kraje.

Tabulka 26 Počet obyvatel časová řada

Rok	Počet
1990	4 085
1991	4 088
1992	4 087
1993	4 090
1994	4 102
1995	4 113
1996	4 083
1997	4 092
1998	4 066
1999	4 066
2000	4 173
2001	4 155
2002	4 132
2003	4 116
2004	4 092
2005	4 070
2006	4 034
2007	4 014
2008	4 020
2009	4 020
2010	3 996
2011	3 986
2012	3 936



Obrázek 22 Demografický vývoj počtu obyvatel

Průměrný věk obyvatel je 41,3 let.

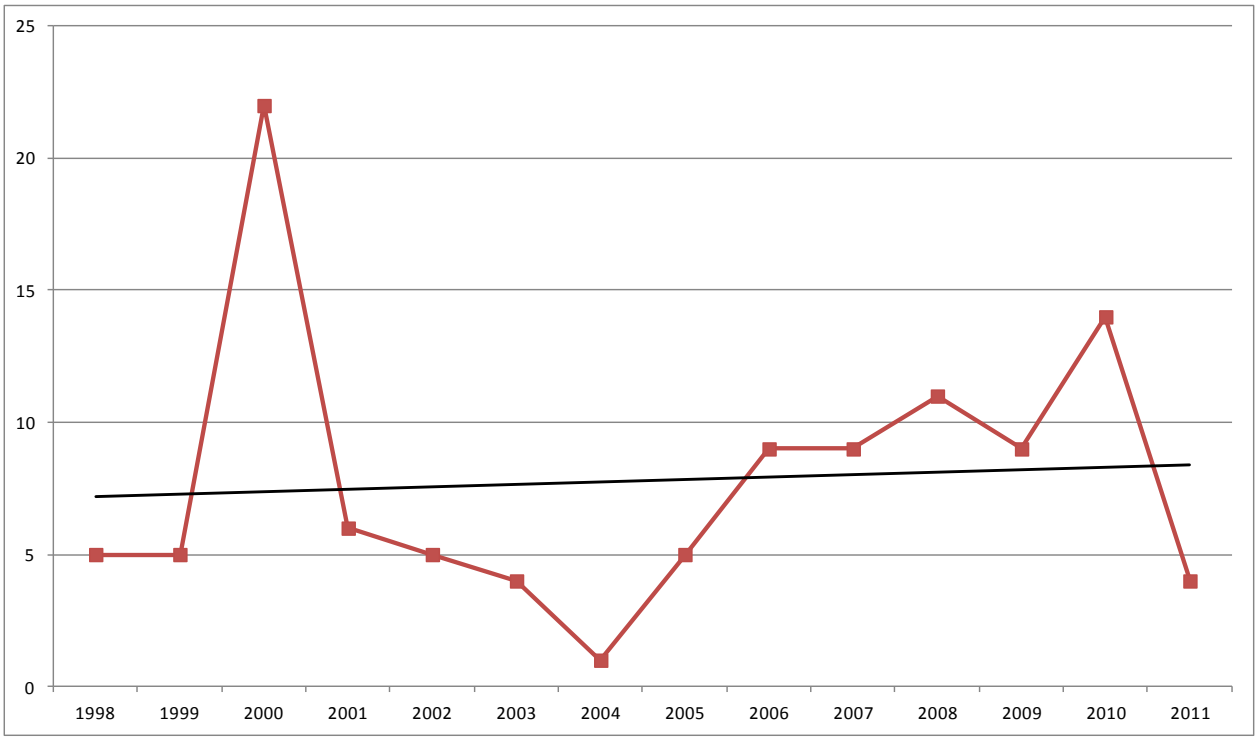
5.1.3.6 Bydlení – počet dokončených bytů

Počet dokončených bytů indikuje možný přírůstek nových rodin ve městě a tím vyšší počet obyvatel.

Tabulka 27 Počet dokončených bytů časová řada

1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
5	5	22	6	5	4	1	5	9	9	11	9	14	4

V grafickém vyjádření



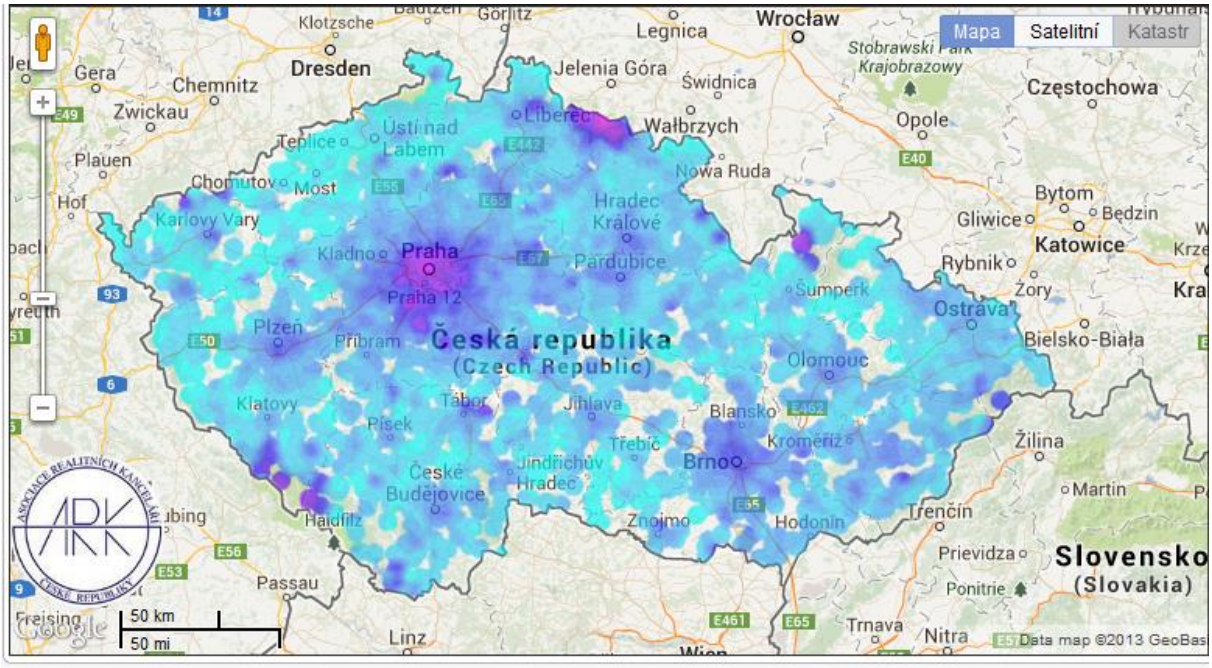
Obrázek 23 Bytová výstavba

Bytová výstavba je v souladu s trendem v celém okrese, kde je pokles bytové výstavby typický za poslední roky. Celkový trend je ale mírně stoupající a to i po pominutí lokálního extrému křivky.

5.1.3.7 Cena realit

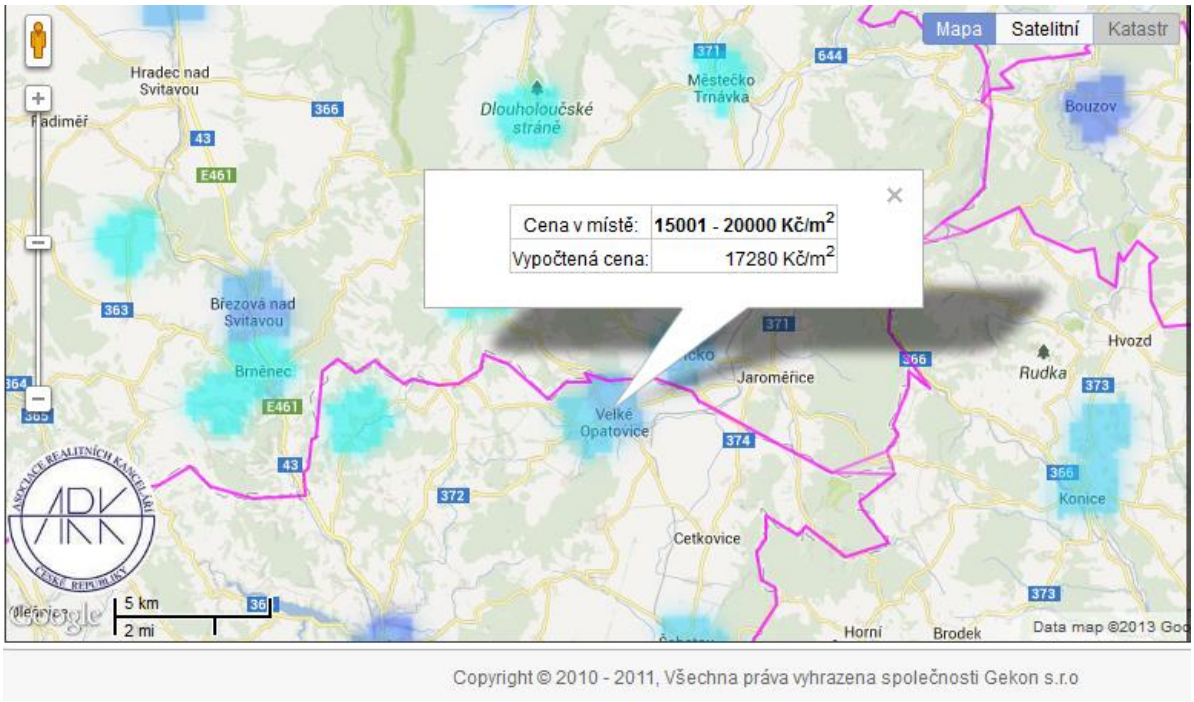
Zdroj: Cenová mapa realitních kanceláří

Cena realit v oblasti patří z pohledu na celou ČR k nižším, viz mapa.



Obrázek 24 Cenová mapa ČR podle asociace realitních kanceláří

Pohled na okres Blansko a Velké Opatovice je pak následující:



Obrázek 25 Cenová mapa okresu podle asociace realitních kanceláří

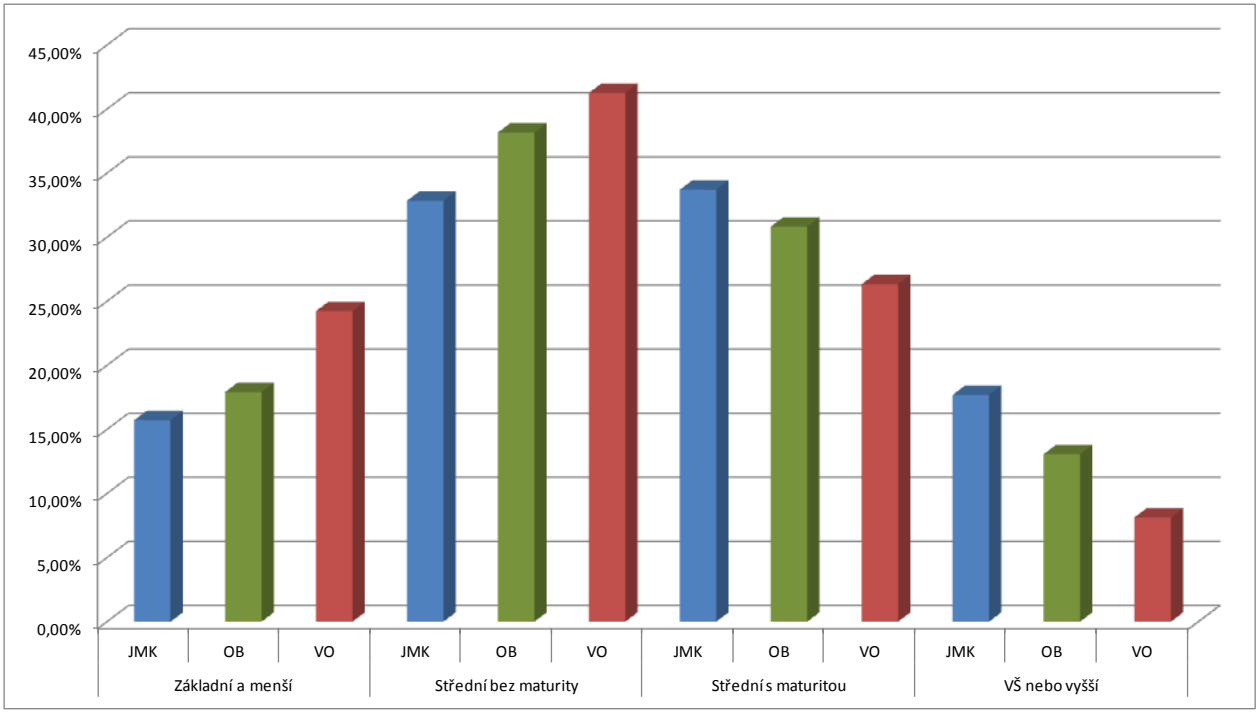
5.1.3.8 Vzdělanostní struktura

Struktura ukončeného vzdělání lidí od 15 let v porovnání s krajem a okresem.

Tabulka 28 Struktura vzdělání v porovnání s krajem a okresem

	Jihomoravský kraj		Okres Blansko		Velké Opatovice	
	Počet	Poměr	Počet	Poměr	Počet	Poměr
Základní a menší	155 900	15,73%	15 793	17,92%	762	24,24%
Střední bez maturity	325 700	32,86%	33 642	38,18%	1297	41,27%
Střední s maturitou	334 200	33,71%	27 168	30,83%	828	26,34%
VŠ nebo vyšší	175 500	17,70%	11 517	13,07%	256	8,15%

V grafickém srovnání se vzdělanostní struktura liší od průměru následovně:



Obrázek 26 Rozložení vzdělání v porovnání s krajem a okresem

Legenda:

- JMK – Jihomoravský kraj
- OB – okres Blansko
- VO – Velké Opatovice

Vzhledem ke kombinaci se strukturou nezaměstnanosti vzdělanostní struktura indikuje hrozbu růstu nezaměstnanosti, jak ukazuje tabulka relativních hodnot vůči skutečnému počtu.

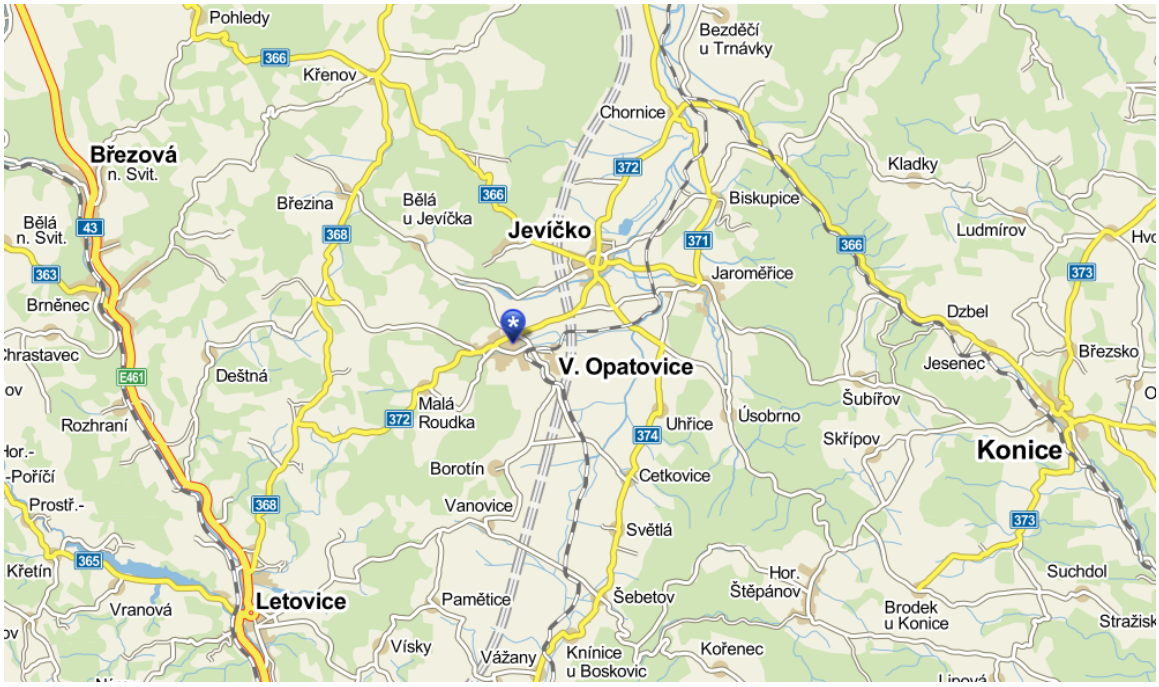
Tabulka 29 Korelace mezi vzděláním a nezaměstnaností

Vzdělání	Počet	Z toho nezaměstnaní	Poměr
Základní a menší	15 793	1013	6,41%
Střední bez maturity a vyučení	33 642	2301	6,84%
Střední s maturitou	27 168	985	3,63%
VŠ nebo vyšší	11 517	318	2,76%

Z tabulky je vidět, že i když se v úvahu vezme nižší počet vysokoškoláků v populaci, je mnohem vyšší pravděpodobnost, že lidé s vyšším vzděláním naleznou práci.
I přepočet tedy ukazuje, že město Velké Opatovice je vzhledem ke své struktuře vzdělanosti obyvatelstva velmi ohroženo nezaměstnaností.

5.1.4 Infrastruktura

5.1.4.1 Doprava



Obrázek 27 Mapa silnic a komunikací do města Velké Opatovice

Z mapy je patrný výrazný nedostatek dopravní infrastruktury a to je rychlé napojení na město Brno, které je významným ekonomickým centrem země. Při pohledu na problémy města Velké Opatovice vyniká důležitost takového napojení. Toto napojení je v plánu již od II. světové války a to formou dálnice Brno – Svitavy, nyní silnice R 43. Celkově je nejkratší relativní délka nejkapacitnějších silnic v kraji Jihomoravském, úroveň ve srovnání s kraji na prvních místech pořadí zde nedosahuje ani poloviny.

5.1.4.1.1 Klasifikace silnic

Silnice I. třídy jsou určeny pro dálkovou a mezinárodní dopravu. Mohou být vystavěny jako rychlostní silnice a potom je jejich přístupnost omezena podobně jako u dálnic. Mají šířku koruny vozovky 9,5 až 24,5 m (čtyřproudové), návrhová rychlost v rozsahu 70 až 100 km/hod.

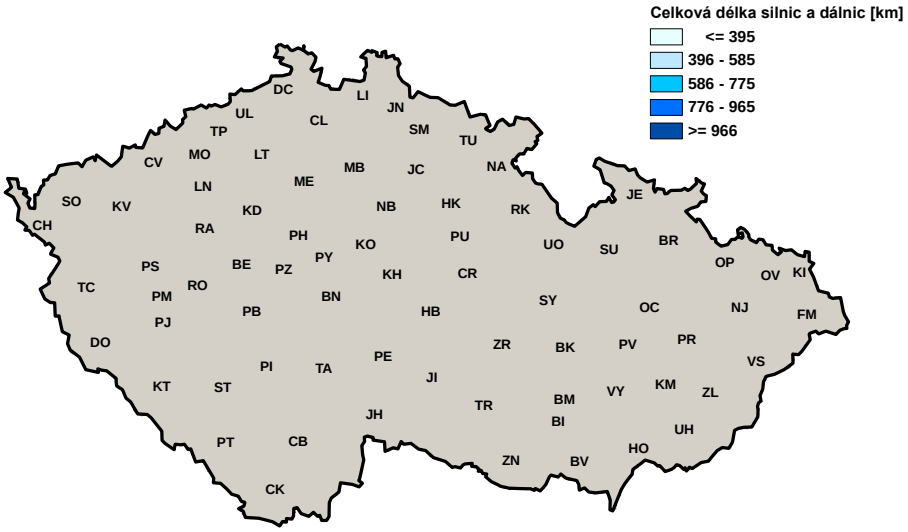
Silnice II. třídy, určené pro dopravu mezi okresy, se šířkou koruny vozovky 7,5 až 9,5 m mají návrhovou rychlost od 50 do 80 km/hod.

Silnice III. třídy jsou určeny ke vzájemnému spojení obcí, nebo jejich napojení na ostatní komunikace. Šířka koruny vozovky těchto silnic je v intervalu 4 až 7,5 m, návrhová rychlost 30 až 70 km/hod.

Vlastníkem dálnic a silnic I. třídy je stát. Vlastnické právo vykonává ze zákona Ministerstvo dopravy prostřednictvím pověřené organizace Ředitelství silnic a dálnic ČR. Vlastníkem silnic II. a III. třídy je příslušný kraj.

5.1.4.1.2 Silniční síť

Podíl státem vlastněných silnic je ve srovnání se zbytkem ČR na nižší úrovni, jak je vidět z přiloženého obrázku. V tomto případě se srovnává podíl [%] pozemních silničních komunikací kategorie dálnice, rychlostní silnice a silnice I. třídy z celkové délky komunikací všech kategorií.



Obrázek 28 Silnice a dálnice ve vlastnictví státu

Následující tabulka ukazuje celkovou hustotu silnic a dálnic [m/km2] na území okresu. Okres Blansko (BK) je, co se týče hustoty komunikací, na střední úrovni v porovnání s ČR.

Tabulka 30 Hustota silnic okresu Blansko v porovnání s celou ČR

Č.	Hutstota	Okresy										
1.	do 480	CK	JE	FM	VS							
2.	481 - 550	PT	KV	HO	BR	UH	ZL					
3.	551 - 620	PB	JH	KT	TC	MO	CL	TU	BV	VY		
4.	621 - 690	RA	CB	PI	DO	CH	SO	DC	CV	SY	JI	
5.	**691- 760**	**TA**	**PS**	**LI**	**NA**	**UO**	**TR**	**ZR**	**BK**	**BI**	**NJ**	**OP**
6.	761 - 830	BN	ST	PJ	LN	RK	PE	PR				
7.	831 - 900	ME	MB	NB	RO	TP	SM	PU	HB	PV	KI	
8.	901 - 970	PM	LT	HK	OV							
9.	971 - 1 040	KO	KH	PY	PZ	UL	JC	CR				
10.	1 041 a více	BE	KD	JN								

Stav komunikací propojujících město s rychlostní silnicí na Svitavy je v katastrofálním stavu, zejména propojení na Letovice. V rámci napojení na Boskovice je silnice v dobrém stavu.

Dopravní obslužnost je vylepšená napojením na integrovaný dopravní systém provozovaný Jihomoravským krajem a statutárním městem Brnem prostřednictvím společnosti KORDIS JMK. Tento systém funguje dobře bez nutnosti větších zásahů.

Město nemá zásadní problém s parkováním, kapacita parkovišť je vyhovující. Přes město nesměřuje těžká tranzitní doprava a nevytváří se složitá dopravní situace jako zácpy apod.

Železniční doprava je vyhovující, dochází k redukci vlaků, které nejsou vytíženy. Kapacita nádraží je vyhovující.

Počet registrovaných vozů v okrese Blansko sloužící i jako relativní indikátor kupní síly. Pochopitelně by více vypovídající byla jejich kupní cena, ale ta není k dispozici.

Tabulka 31 Počet registrovaných vozů v okrese Blansko a Vyškov

Okres	Celkem	osobní, včetně dodávkových	nákladní	speciální	Autobusy	Motocykly	Počet obyvatel
Blansko	57 826	41 297	4 366	279	149	11 735	106 847
Vyškov	45 504	34 318	4 006	277	210	6 693	89 342

Doprava z hlediska lidí dojíždějících a vyjíždějících za zaměstnáním a žáků do škol vypadá následně:

Tabulka 32 Dojíždění za prací

Počet zaměstnaných osob	Zaměstnanci		Žáci a studenti		Procento pracovní síly
	Dojíždějící	Vyjíždějící	Dojíždějící	Vyjíždějící	
1 477	288	481	98	216	17,94%

Celkem téměř 18% lidí v produktivním věku nachází zaměstnání jinde.

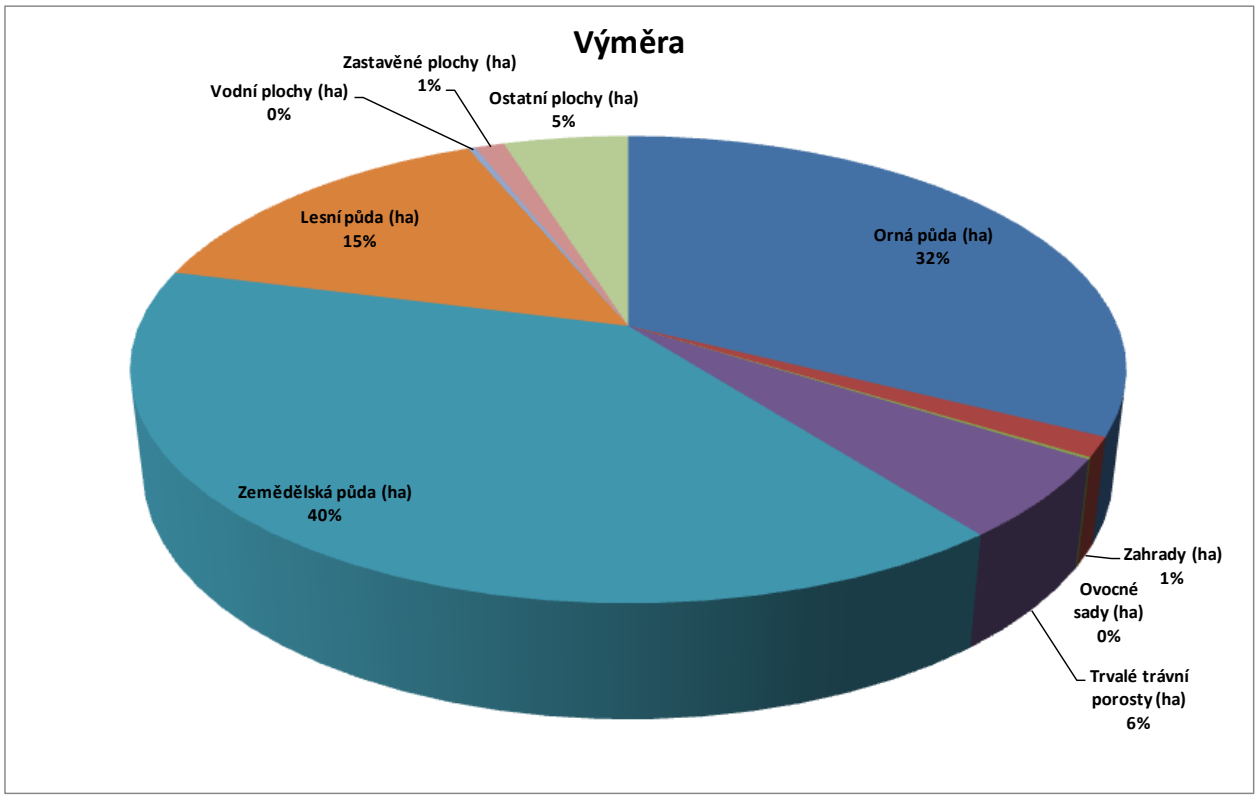
5.1.4.2 Technická vybavenost

Půda a druhy pozemků pro využití jsou ve městě Velké Opatovice rozloženy následně:

Tabulka 33 Výměry pozemků

Druh pozemku	Výměra
Orná půda (ha)	1 391
Zahrady (ha)	58
Ovocné sady (ha)	6
Trvalé trávní porosty (ha)	238
Zemědělská půda (ha)	1 693
Lesní půda (ha)	632
Vodní plochy (ha)	12
Zastavěné plochy (ha)	49
Ostatní plochy (ha)	208

Grafické vyjádření je potom následující:



Obrázek 29 Rozložení půdy v katastru města

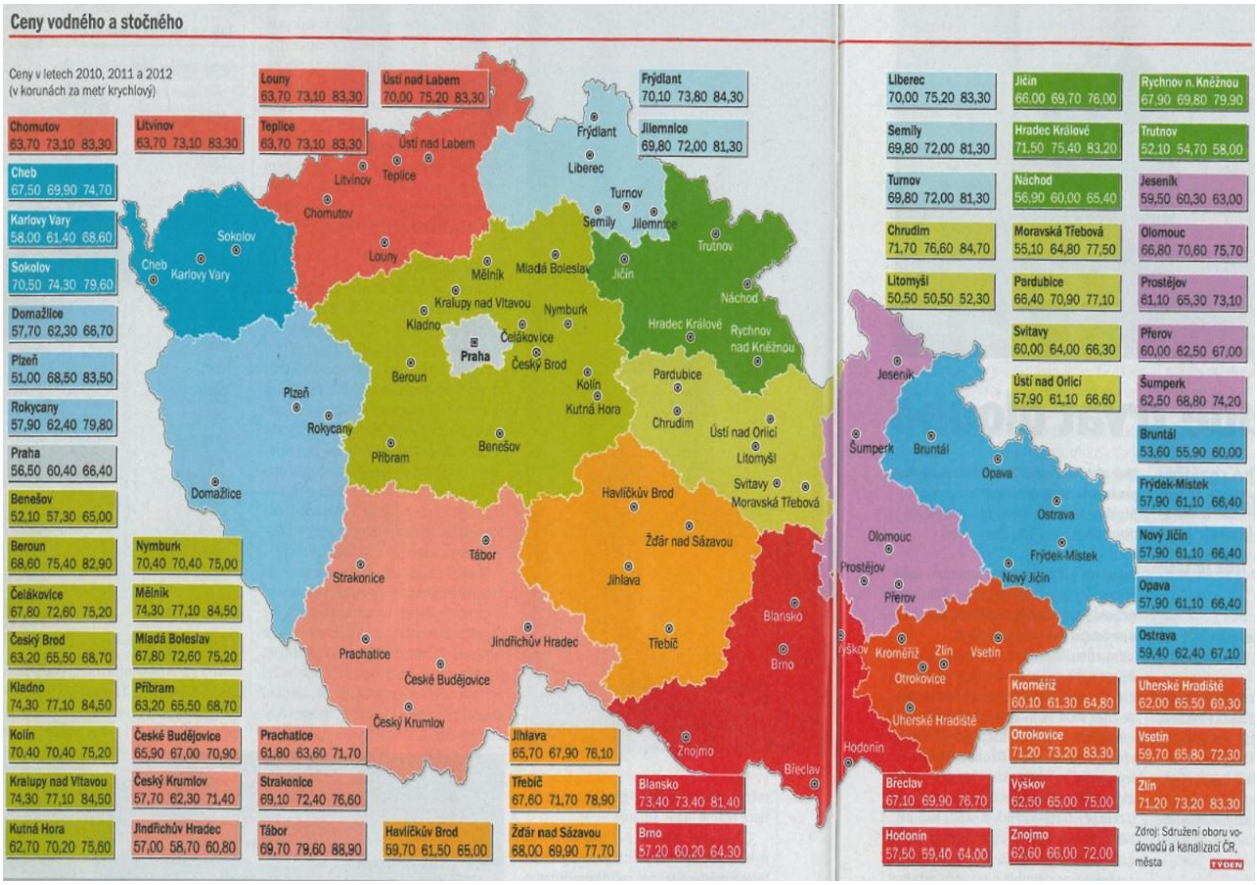
Na území města Velké Opatovice se nenachází chmelnice a vinice, nejvíce je zastoupena zemědělsky využívaná půda.
V dalších technických záležitostech:

- Dodávka elektrického proudu je bezproblémová a dostačující. Obnovitelné zdroje jsou využívány v rámci možností, kde jsou efektivní a investice schopna návratu např. jako solární konektory na střeše školy.
- Plynofikace je provedena prakticky v celém městě a domácnosti disponují přípojkou na plynové rozvody
- Z hlediska zásobování teplem nejsou ve městě velké centrální zdroje tepla, pro vytápění jsou rozhodující domovní kotelny.
- Veřejné osvětlení funguje bez problémů a větších výkyvů. Nevýhodou pro veřejné osvětlení je situace města Velké Opatovice, které je z historických důvodů natažené do délky. Technický stav zařízení odpovídá jeho stáří, provádí se průběžná obnova a modernizace světelných bodů i rozvodů.

5.1.4.3 Vodovody a kanalizace

Zásobování pitnou vodou je pro většinu obyvatel města Velké Opatovice zajištěno z veřejného vodovodu. Celkově lze konstatovat velmi dobrý stav zásobování pitnou vodou, řešení je dlouhodobě stabilní. Technický stav vodovodní sítě odpovídá jejímu stáří. Síť je

průběžně modernizována a je ve vlastnictví obce formou společné akciové společnosti s ostatními městy. Cena vody je držena níže než v okolí.



Obrázek 30 Ceny vody v ČR podle SOVAK

Na veřejnou kanalizační síť je napojeno 100% domácností. Kapacita je pro potřeby města dostačující.

Čistička odpadních vod je nově rekonstruovaná a intenzifikovaná za 94 368 808 korun bez DPH (cca 113 miliónů včetně DPH), kde se město podílelo 6 112 558 Kč. Čistička odpadních vod je kapacitně připravena k použití pro potřeby města.
Zdroj: http://www.velkeopatovice.cz/-rekonstrukce-a-intenzifikace-cov-velke-opatovice/

5.1.5 Rodina

5.1.5.1 Rodinná politika města

Rodinná politika je klíčová pro růst počtu obyvatel a zvrácení negativního trendu poklesu obyvatel. V opatření pro rodinnou politiku jsou klíčová především opatření pro sladění rodinného a profesního života, neboť péče o děti představuje z pohledu ženy handicap při uplatnění na trhu práce. V rámci tohoto kritéria je klíčová kapacita mateřských školek, která je s ohledem na potřeby města Velké Opatovice velice dobře dimenzována a není nutné se obávat nemožnosti umístit dítě v zařízení předškolního vzdělávání. Aktivita při spolupráci se zaměstnavateli není systematicky řešena a je ponechána iniciativě samotných pracovníků.

V rámci přístupnosti s kočárky pro matky s dětmi je město dimenzováno velice dobře, nenachází se zde žádné větší překážky pro pohyb matek s dětmi.

Bezpečnost pohybu s dětmi je v rámci města Velké Opatovice bez větších problémů, chybí v některých ulicích širší chodníky, na sídlišti jsou pozůstatky stavební činnosti, které brání většímu pohybu.

Podpora v bytové oblasti spočívá s ohledem na město především v podpoře výstavby nových domů a bytů tak, aby byla využita příležitost kombinace klidného prostředí s blízkostí města Brna, které nabízí více pracovních příležitostí.

5.1.5.2 Podpora vyžití rodin s dětmi

Podpora vyžití rodin s dětmi, zejména na poli neorganizované zábavy představuje vyšší využití školy jako otevřeného místa pro volnočasové aktivity. Chybí však podpora volnočasových aktivit pro mládež ve věku 13-18 let, které je vhodným opatřením pro rozvoj a výchovu dospívajících.

5.1.5.3 Mateřská centra

S ohledem na volný čas a jeho vyžití je možné zmínit velmi dobrou činnost rodinného centra Motýlek, které organizuje vyžití volného času zaměřeného na matky s malými dětmi. Tato iniciativa vznikla svépomocí v rámci iniciativy místních matek.

Přímá finanční podpora aktivit mateřských center je v rámci možností dotační politiky města prováděna.

5.1.5.4 Zázemí a vzdělávání

Město disponuje jednou základní školou a dvěma mateřskými školami, které mají kapacitu převyšující počet žáků v dané oblasti.
Struktura vzdělávacích zařízení je:

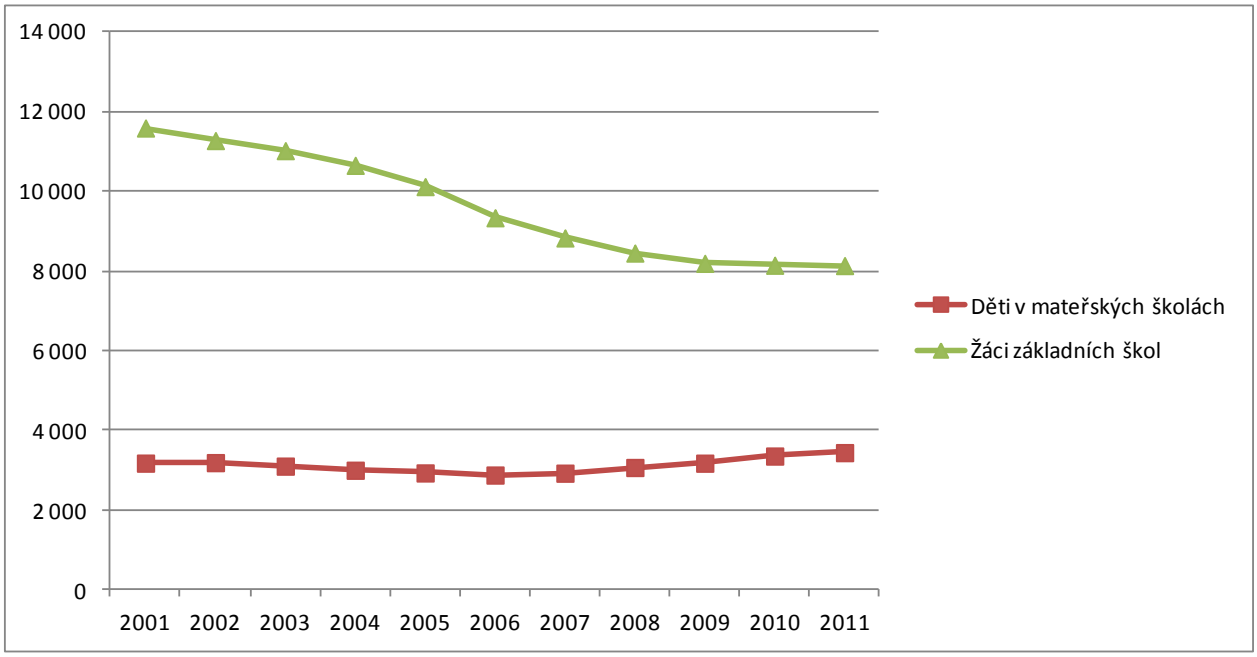
- Mateřská škola 2x
- Základní škola - vyšší stupeň (1. – 9. ročník) 1x
- Střední škola byla zrušena.

Celkový počet žáků v mateřských školách a základních školách za okres Blansko je uveden z důvodu odhadu širšího trendu. Lokální kapacity jsou vztaženy na zjištěná data.

Tabulka 34 Počet žáků za okres Blansko

Okres Blansko	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Děti v MŠ	3 177	3 190	3 102	2 999	2 931	2 878	2 925	3 068	3 176	3 355	3 441
Žáci v ZŠ	11 592	11 277	11 024	10 655	10 121	9 339	8 832	8 452	8 194	8 147	8 138

Z tabulky je patrný vzestup počtu dětí v mateřských školách, což se v budoucnu odrazí na vyšším počtu žáků nastupujících do ZŠ.



Obrázek 31 Počty žáků v okrese Blansko

5.1.5.4.1 Mateřské školy

Tabulka 35 Kapacita MŠ

1. Mateřská škola	2. Mateřská škola
3 třídní mateřská škola kapacita školy - 72 dětí	4 třídní mateřská škola kapacita školy - 120 dětí

Celková kapacita je 192 dětí.
Celkový počet dětí ve věku 3 – 6 let je 169.
Kapacita školek je dostatečná.

5.1.5.4.2 Základní škola

Zdroj: výroční zpráva školy

Celková kapacita školy a jejích součástí je následující:

- ZŠ kapacita 720
- školní družina kapacita 125
- školní klub kapacita 500
- školní jídelna kapacita 600

Celkový počet žáků v ZŠ ve Velkých Opatovicích je 357 žáků.
Kapacita školy je dostatečná.

Do 1. ročníku nastoupilo ve školním roce 2011/2012 38 žáků, výuka probíhala ve dvou třídách. K zápisu se dostavilo 39 dětí, z toho 7 dětem byl povolen odklad školní docházky již v minulém roce. Zákonným zástupcům dětí bylo vydáno rozhodnutí o přijetí dítěte k základnímu vzdělávání. Dětem byl na základě žádosti jejich zákonných zástupců odložen začátek povinné školní docházky o jeden rok.

Průměrný počet žáků na učitele celkem za celou školu (učitelé v přepočtených úvazcích) je 14,28.

V průběhu školního roku pracovalo ve škole 30 pedagogických pracovníků (25 učitelů a učitelek a 5 vychovatelek školní družiny), 1 učitelka a 2 vychovatelky čerpaly mateřskou dovolenou. Nezbytný chod školy zajišťovali rovněž provozní zaměstnanci – mzdová účetní, ekonomka, školník - údržbář, pracovnice školní jídelny a úseku úklidu. V pedagogickém sboru výrazně dominují ženy.

Škola se rovněž zapojila do celostátního testování žáků formou testů Stonožka 9. ročník. Testy proběhly z českého jazyka a matematiky, obecných studijních předpokladů. Porovnáním výsledků testů z českého jazyka s výsledky testu obecných studijních předpokladů bylo zjištěno, že ve škole je studijní potenciál žáků z českého jazyka využíván optimálně, výsledky žáků v testech odpovídají jejich studijním předpokladům. Porovnáním výsledků testu z matematiky s výsledkem OSP bylo zjištěno, že studijní potenciál matematice je využíván optimálně, výsledky žáků odpovídají úrovni jejich studijních předpokladů. Svými výsledky v českém jazyce se škola řadí mezi lepší průměrné školy, dosáhla lepších výsledků než 60% zúčastněných škol. Svými výsledky v matematice se škola řadí mezi průměrné školy, dosáhla lepších výsledků než polovina zúčastněných škol.

Vzhledem k vzdělanostní struktuře obyvatelstva škola dosahuje velmi dobrých výsledků.

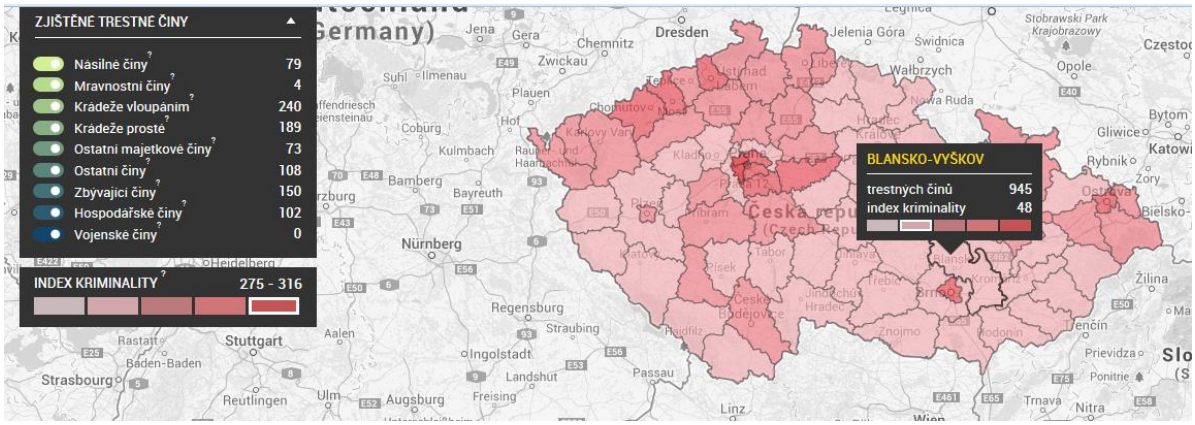
5.1.5.4.3 Základní umělecká škola Velké Opatovice

ZUŠ je tříoborová. Výuka tedy probíhá v oboru hudebním, literárně-dramatickém a od září 2007 také v oboru výtvarném.

Dopravní obslužnost všech škol je hodnocena jako dobrá, vybavení základní školy je nadstandardní.

5.1.6 Bezpečnost

Podle webu mapa kriminality patří blanensko-vyškovský region mezi regiony s nejnižší kriminalitou vůbec v rámci celé České republiky. Tato statistika je aktuální ke květnu 2013 a je za rok 2013.



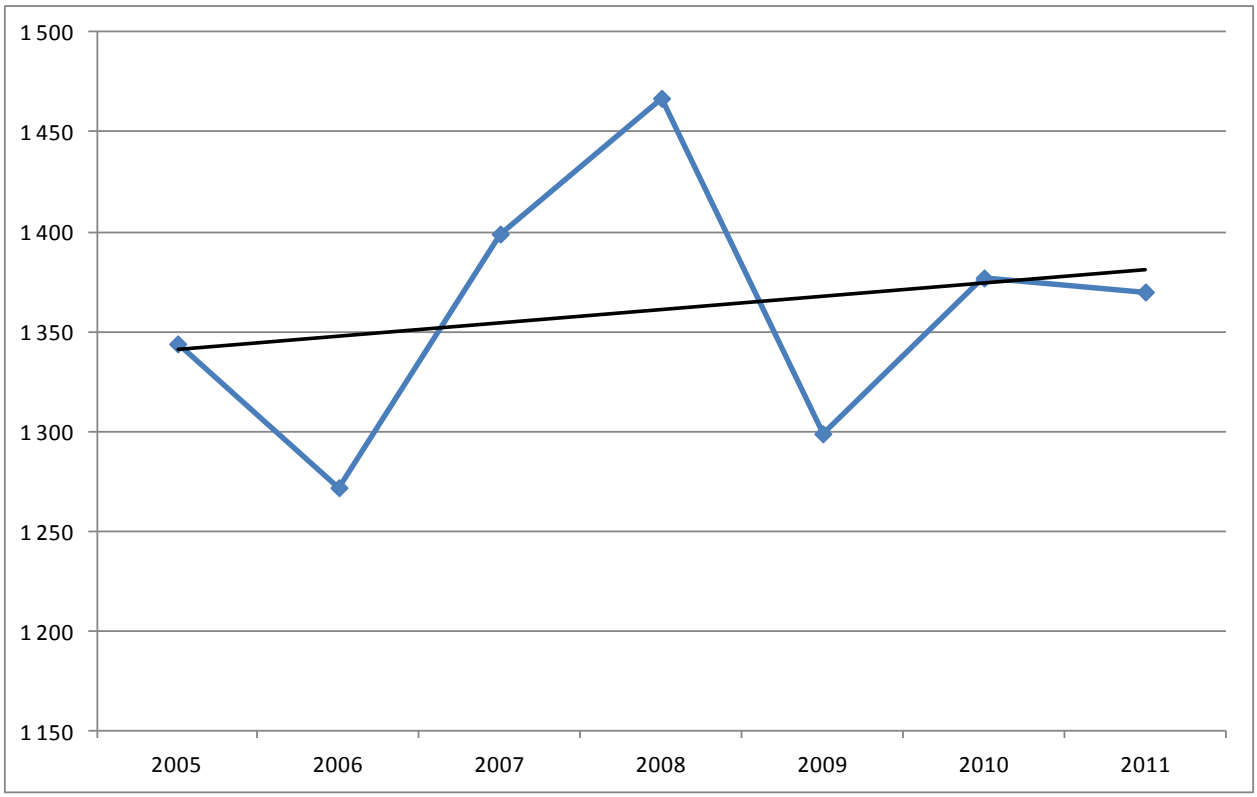
Obrázek 32 Mapa kriminality

V rámci trestných činů pak bezpečnost vypadá podle níže uvedené tabulky.
Zdroj informací: Policejní prezidium ČR. Nezahrnuje trestné činy evidované službou cizinecké policie a službou železniční policie.

Tabulka 36 Kriminalita v oblasti

Rok	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Obecná kriminalita	1147	1089	1127	1252	1095	1 172	1 162
Hospodářská kriminalita	149	126	204	143	140	145	120
Loupeže	9	6	19	16	9	15	21
Vloupání do bytů a rodinných domů	34	48	47	53	50	39	65
Znásilnění	5	2	1	2	3	4	2
Vraždy	0	1	1	1	2	2	0
Celkem	1 344	1 272	1 399	1 467	1 299	1 377	1 370

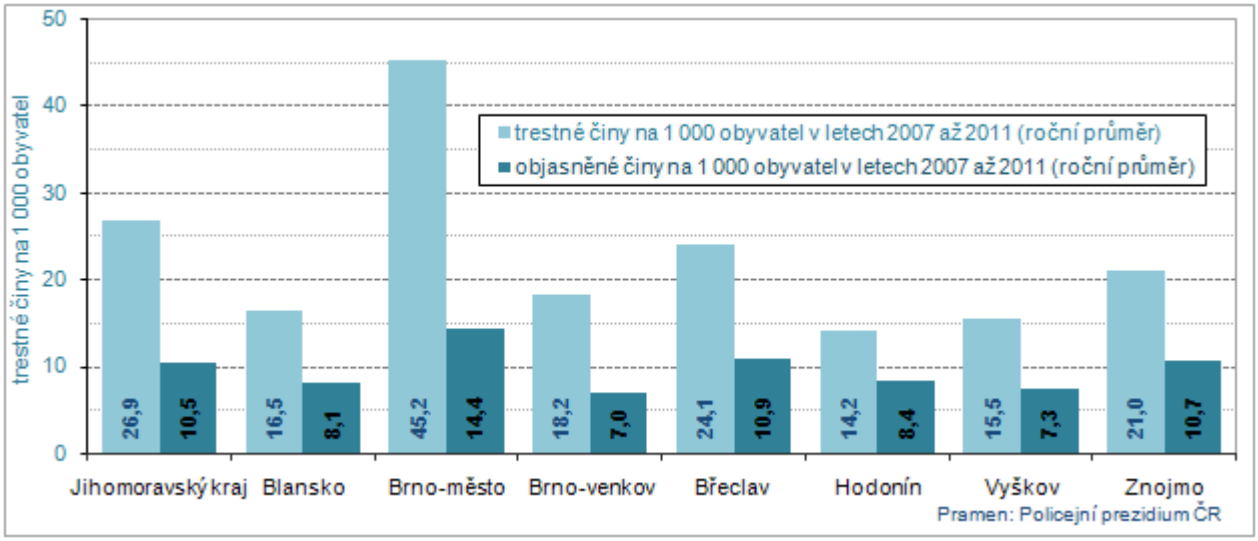
Z tabulky je zřejmé, že osobní a majetková bezpečnost je v rámci okresu velmi dobrá, běžnější jsou obecné kriminální činy. Z grafu je zřejmý trend páchání kriminality v rámci okresu.



Obrázek 33 Vývoj trestných činů

Paradoxně se ukazuje, že počet kriminálních činů není až tak závislý na hospodářské a tím potažmo na sociální situaci, protože vrchol kriminality byl v „tučném" roce 2008 a v krizových letech poklesl.
Trend počtu kriminálních činů má rostoucí tendenci, proto je nutné se zaměřit na prevenci kriminality a zvýšit pochůzkovou činnost městské policie. Dále zvýšit spolupráci s policií státní.

Ve srovnání objasněnosti trestných činů je na tom okres Blansko velmi dobře a dá se říct, že téměř polovina trestných činů je objasněna, což vynikne především v porovnání s městem Brno, kde je objasněnost výrazně nižší. Aby bylo možné stav porovnat, jsou trestné činy přepočteny na 1 000 obyvatel.



Obrázek 34 Trestné činy na 1 000 obyvatel v porovnání s ostatními okresy

V rámci požární ochrany a počtů požárů patří okres Blansko mezi nejméně postižené v rámci Jihomoravského kraje.

5.1.6.1 Vyloučené lokality

Zdroj: ESF CŘ

Město žádné sociálně vyloučené lokality nemá.

5.3 JIHOMORAVSKÝ KRAJ



Tabulka 5.

Celkový počet zkoumaných obcí v kraji	7
Celkový počet zkoumaných sociálně vyloučených romských lokalit v kraji	11
Orientační odhad celkového počtu romských obyvatel zkoumaných sociálně vyloučených lokalit v kraji	5000 - 5500

Obrázek 35 Vyloučené lokality jihomoravského kraje

5.1.7 Sociální služby

Sociální služby obecně zahrnují tři základní oblasti. Jedná se o sociální poradenství, služby sociální péče a služby sociální prevence. Mohou být poskytovány formou terénní, ambulantní nebo pobytovou, přičemž jednotlivé formy jsou kombinovány tak, aby finálně byla sociální služba zajištěna maximálně efektivně.
V rámci sociální práce má město Velké Opatovice pro tyto potřeby přímo specializované oddělení, které se přímo sociálními věcmi zabývá.

5.1.7.1 Osobní asistence

Osobní asistence je terénní služba určená zejména lidem se zdravotním postižením a seniorům. Osobní asistenti pomáhají člověku zvládnout péči o sebe a umožňují jim účastnit se života společnosti.
V současné době ve Velkých Opatovicích je sociální služba osobní asistence zajišťována organizacemi se sídlem v jiných obcích.

5.1.7.2 Pečovatelská služba

Pečovatelská služba je převážně terénní služba poskytovaná především v domácnosti. Služba je určena zejména lidem se zdravotním postižením, seniorům a případně i rodinám s dětmi. Pečovatelé pomáhají člověku zvládnout péči o sebe a o domácnost.
Poskytuje Město Velké Opatovice, oddělení sociálních služeb pro cílové skupiny osoby s tělesným postižením, osoby se zdravotním postižením, senioři – bez omezení věku.

5.1.7.3 Stacionáře

Denní stacionáře jsou ambulantní službou, kterou pravidelně navštěvují osoby se sníženou soběstačností. V průběhu dne je zde zabezpečována komplexní péče s ohledem na potřeby uživatelů a současně nabízí výchovné, aktivizační a sociálně terapeutické činnosti.
Město Velké Opatovice nedisponuje stacionářem.

5.1.7.4 Chráněné bydlení

Chráněné bydlení je moderním typem pobytové služby pro osoby se zdravotním postižením, jejichž situace vyžaduje pomoc jiné osoby, ale mají schopnost žít víceméně samostatně v prostředí, které je svým charakterem fakticky totožné s běžným bytem.
V rámci péče o postižené se angažuje zejména v regionu příspěvková organizace Paprsek, která poskytuje komplexní péči mentálně postiženým mužům, která spočívá především v zabezpečení ubytování, stravování, všestranné péče sociální, poskytování ošetřovatelské, zdravotní péče včetně rehabilitace, rozvíjení kulturní a zájmové činnosti.

5.1.7.5 Péče o seniory

Domovy pro seniory jsou pobytovou službou s celoročním provozem, které zabezpečují seniorům se sníženou soběstačností vyžadujícím pravidelnou pomoc komplexní péči a současně nabízí aktivizační a sociálně terapeutické činnosti. Tato služba je určena především těm seniorům, kterým z objektivních důvodů již nelze zabezpečit pomoc v jejich přirozeném sociálním prostředí.
Domovy se zvláštním režimem jsou pobytovou službou s celoročním provozem s obdobnou nabídkou jako domovy pro osoby se zdravotním postižením či seniory. Jejich služby jsou však uzpůsobeny zvláštním potřebám osob, které trpí duševní nemocí, jsou závislé na návykových látkách nebo trpí Alzheimerovou chorobou či jiným typem demence. Provoz této služby může být součástí domova pro seniory či domova pro osoby se zdravotním postižením.
Péče o seniory je zajištěna pečovatelskou službou organizace Charitní pečovatelská služba Blansko. Součástí úvah o sociální péči ve městě je využití bývalého areálu středního odborného učiliště. Vzhledem k rostoucímu věku populace se musí také koncepční politika zaměřit na rozvoj péče o seniory. Práce v této oblasti také může přinést pracovní příležitosti do města.

5.1.7.6 Azylové domy

Azylové domy jsou pobytové služby pro osoby, které se ocitly v nepříznivé sociální situaci spojené se ztrátou bydlení. Jsou různého druhu, např. azylové domy pro rodiče s dětmi, azylové domy pro ženy, pro muže, případně i pro osoby mladší 18 let. Vedle poskytnutí ubytování je vždy nezbytné poskytnout také podporu, která vede k vyřešení nepříznivé sociální situace, a to především prostřednictvím sociální práce.
Město Velké Opatovice nemá azylové domy.

5.1.7.7 Noclehárny

Noclehárny nabízejí osobám bez přístřeší možnost přenocování a podmínky pro osobní hygienu.
Poskytovatelé ve Velkých Opatovicích nejsou.

5.1.7.8 Zdravotnictví

Zdroj: ČSÚ a webové stránky města

Ve městě Velké Opatovice se nachází následující vybavení zdravotními službami

Tabulka 37 Druhy zdravotnických zařízení

Druh zdravotnického zařízení	Počet
Samostatná ordinace praktického lékaře pro dospělé	2
Samostatná ordinace praktického lékaře pro děti a dorost	1
Samostatná ordinace praktického lékaře - stomatologa	1
Samostatná ordinace lékaře specialisty	1
Detašované pracoviště samostatné ordinace lékaře specialisty	2
Zařízení lékárenské péče	1
Detašované pracoviště střediska záchranné služby a rychlé zdravotnické pomoci	1

Ostatní služby jsou dostupné v rámci dojezdové vzdálenosti v okolních městech. Zubní pohotovost je soustředěna do měst Blansko a Adamov.

Ve městě je také umístěna lékárna a nejbližší pohotovostní lékárna je v Boskovicích.

Stav poskytované zdravotní péče je dobrý a nevykazuje žádné větší problémy. Město neplánuje v současné době do zdravotnictví žádné investice.

5.1.8 Kultura

5.1.8.1 Aktivity a akce pořádané městem

Společnost Služby Města Velké Opatovice, s.r.o. zajišťuje kulturní akce pořádané městem, provoz kabelové televize, Infocentra, Moravského kartografického centra, knihovny, kina, koupaliště a vydávání Zpravodaje.

Ve městě také působí ochotnický divadelnický sbor teaTrum s více než 120 letou tradicí a výbornými výsledky.

Město pořádá značné množství akcí, dá se říct, že se pořád něco děje. Město objektivně na kulturním poli dělá velmi dobrou práci.

5.1.8.2 Cestovní ruch

Zdroj: Klub českých turistů Velké Opatovice

Pamětihodnosti a zajímavosti v obci:

- Barokní zámek: Byl postaven v roce 1757 v barokním slohu, poslední přestavba byla v roce 1913. Od 2. května 1924 je zámek ve vlastnictví města Velké Opatovice. 2. ledna 1973 částečně vyhořel. Dostavba pod názvem Fosili byla zahájena v roce 1990.
- V současné době je v zámku umístěno městské muzeum s pamětní síní ak. sochaře K. Otáhala, který ve Velkých Opatovicích žil 30 roků.

- V okolí zámku se rozprostírá na 13,5 hektarech krásný park se vzácnými dřevinami a sochou B. Smetany v nadživotní velikosti od ak. soch. K. Otáhala.
- Ve městě lze vidět zajímavé barokní sochy.
- Zámecký park: Původní barokní zahrada, založená kolem roku 1757, se rozkládala v těsném sousedství zámku, od brány k zámku vedla oboustranná dlouhá příjezdová alej. Přední zahrada byla upravena koncem 18. století a rozšířena o zadní rozlehlou přírodně krajinářskou část podél potoka s rybníkem (dnes zrušen). Hlavním prvkem téměř 13,5 hektarového parku je v současnosti podlouhlý, mírně se svažující palouk, lemovaný lesnatými kulisami, na jejichž okrajích rostou mohutné stromy. Cenné jsou zbytky původního parku z druhé poloviny 18. století a výsadby z poloviny 19. století. Za zmínku stojí torzo snad nejstarší živé lípy na Moravě s obvodem kmene přes 11 metrů i borovice černá se sedmi kmeny a výškou okolo 30 metrů.
- Kostel sv. Jiří: Je jednou z dominant města. Je zajímavý svojí barokní výzdobou a oltářním reliefem sv. Jiří v boji s drakem ve velikosti 4 x 4 m, který je rovněž dílem ak. soch. K. Otáhala. Stavba kostela sv. Jiří ve Velkých Opatovicích pochází z let 1790 - 1791 a nahradila barokně přestavěný gotický chrám z 2. poloviny 14. století. Oltář pochází z roku 1791. Svatostánek, konzoly i zdivo oltáře zhotovil z umělého mramoru brněnský mistr František Kösler. Reliéf sv. Jiří na stěně za oltářem byl vytvořen v roce 1951 mistrem Karlem Otáhalem z Prahy jako příspěvek k 160. výročí postavení kostela.

Další turistické aktivity:

- 2 km severně od města je údolní nádrž Smolenská přehrada o rozloze 3 ha, kde je možnost koupání bez služeb. Zdejší terény jsou vhodné pro pěší turistiku, cykloturistiku, za příhodných sněhových podmínek i pro lyžování (běžky).
- Místní části Velkých Opatovic:
    - Velká Roudka - v obci Františkův pramen s kvalitní pitnou vodou, pozůstatek zaniklých lázní, založených v roce 1839.
    - Svárov - v blízkosti obce doporučujeme navštívit skalní útvar Kamenná svatba, opředený pověstmi. Nalézá se v lese 1?km jihovýchodně od obce. Je přístupný po červené turistické značce.
    - Bezděčí u Velkých Opatovic - V obci je zachováno jediné roubené stavení v oblasti Velkýc Opatovic.
    - Korbelova Lhota - Jméno vzniklo pravděpodobně podle největšího hospodáře ve vsi. Ještě v roce 1848 zastávali Korbelové funkci rychtáře. Poslední z rodu Korbelů zemřel v roce 1994.
    - Brťov u Velkých Opatovic - jméno odvozeno od brťování, tj. chovu včel v dutinách stromů, zkrácenina dříve používaného názvu Brťoví.
- Naučná stezka Hanýsek – začátek této stezky je na Šraňkách ve Velkých Opatovicích a stezka dále pokračuje (především pro pěší turisty) po polních a lesních cestách k pískovcovému útvaru Rýbrcoulovo srdce, zbytkům Opatovického hradiska, bývalým lázním ve Velké Roudce, skalnímu útvaru Kamenná svatba, arboretu v Borotíně apod.

Mikroregionem prochází i dálková cyklotrasa č. 505, umožňující spojení na sever k Hradci Králové nebo až do Polska a na jih k Brnu a dále na Břeclav nebo přes Hevlín do Vídně.

Napojení na cyklotrasy je vcelku dobré:

- Cyklotrasa 5146:
  - V. Opatovice - Novičí - Letovice - 15 km
  - V. Opatovice - Chlum - 8 km
  - V. Opatovice - Malá Roudka - 3 km
- Cyklotrasa 5147
  - V. Opatovice - Borotín - Vísky - Letovice - 18 km
- Cyklotrasa 5148
  - V. Opatovice - Slatina - 5 km
  - V. Opatovice - Křenov - 12 km
- Cyklotrasa 4066
  - V.Opatovice - Jevíčko - 8 km
- Další cyklotrasy vedoucí v okolí Velkých Opatovic:
  - Cyklotrasa 5230
    - Borotín - (křiž. s trasou 5147) - Cetkovice - Pohora - (križ. s trasou 505) - 7 km
  - Cykrotrasa 5225
    - Sudice - Pamětice - 4,5 km
  - Cyklotrasa 5223
    - Vanovice - Knínice - Šebetov - 9 km



Obrázek 36 Mapa cyklostezek (zdroj mapy.idnes.cz)

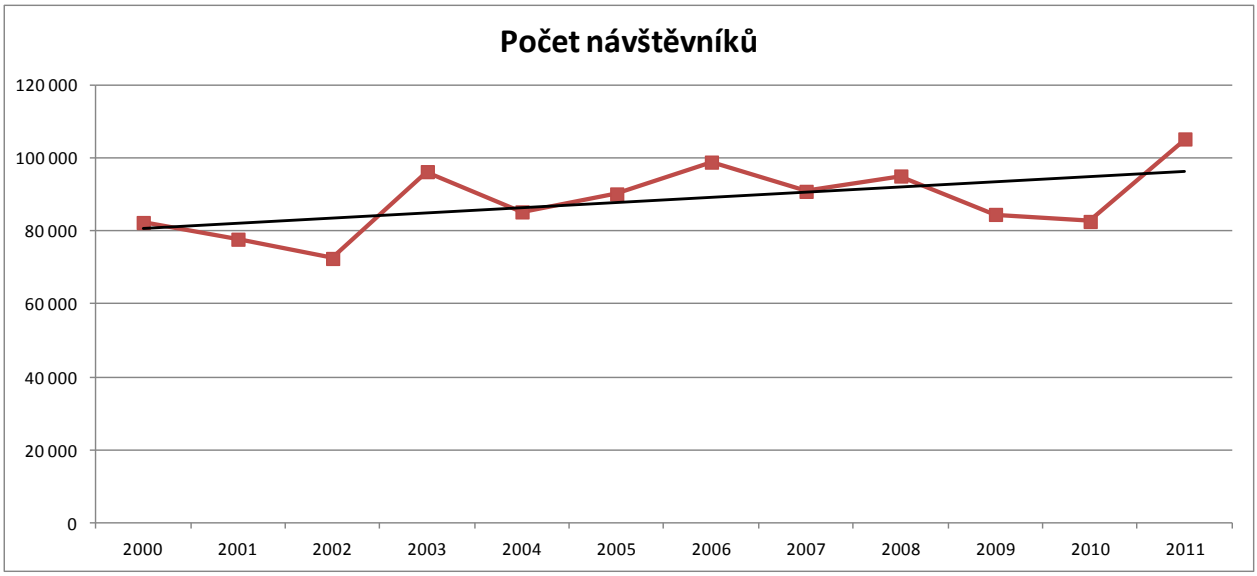
Co se týče počtu turistů, Velké Opatovice nedisponují ubytovacím zařízením tak, aby mohly být zjištěny objektivní údaje za samotnou obec. Údaje proto budou zachyceny **pro okres Blansko** a to počtem návštěvníků. Návštěvník je osoba uskutečňující cestu do města mimo své obvyklé prostředí po dobu kratší než jeden rok s hlavním účelem (služebním, rekreace či jiným osobním účelem), který není spojen se zaměstnáním (na základě smlouvy) u

společnosti se sídlem v navštívené zemi či místě. Cesty návštěvníků jsou pak považovány za cestovní ruch.

Tabulka 38 Počet návštěvníků v okrese Blansko

Rok	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Počet návštěvníků	82 298	77 735	72 466	96 231	85 216	90 122	98 838	90 832	95 031	84 520	82 592	105 181

Vzhledem k tomu, že Velké Opatovice disponují ubytovací kapacitou až v současném roce, jde jen odhadnout, kolik návštěvníků zamířilo v rámci okresu do Velkých Opatovic. V grafickém vyjádření trendu to pak znamená, že počet turistů stoupá.



Obrázek 37 Počet turistů v letech

Stoupající počet turistů může indikovat, jak lze využít areál učiliště, protože ve statistikách je město Velké Opatovice uváděno jako město bez ubytovacích kapacit a možností kempování nebo stanování.

Město disponuje zavedeným informačním centrem, které propaguje město a zapojuje se do aktivit v rámci práce agentury CZECHTURISM.

5.1.8.3 Sport

V rámci města je možné provozovat množství sportovních aktivit, mezi hlavní patří:

- Fotbal – město disponuje velmi kvalitním stadiónem
- Hasiči – sbor dobrovolných hasičů, který pečuje také o mládež. Je plně a kvalitně vybavený. Jeho výsledky jsou také v požární ochraně znát.
- Tenis
- 3 tělocvičny
- Školní bazén
- Koupaliště
- Množství cyklotras

5.1.8.4 Volnočasové aktivity (spolky a zájmová činnost)

Organizací volného času se ve městě zabývají spolky:

- TJ OREL
- TJ SOKOL
- Dobrovolní hasiči

Sportovní kroužky nebo kurzy pro děti a mládež jsou také organizovány školami v rámci mimoškolních aktivit.

Ve městě existuje menší počet dětských hřišť, dále disponuje skate parkem, který je však méně vhodně umístěný. Město však postrádá in-line dráhu a lidé za tímto sportem musí vycestovat.

Celkově je nabídka sportovního vyžití a zázemí pro volnočasové aktivity dostačující. Její role je významná a důležitá, a to zejména z hlediska prevence sociálně patologických jevů.

5.1.9 Životní prostředí

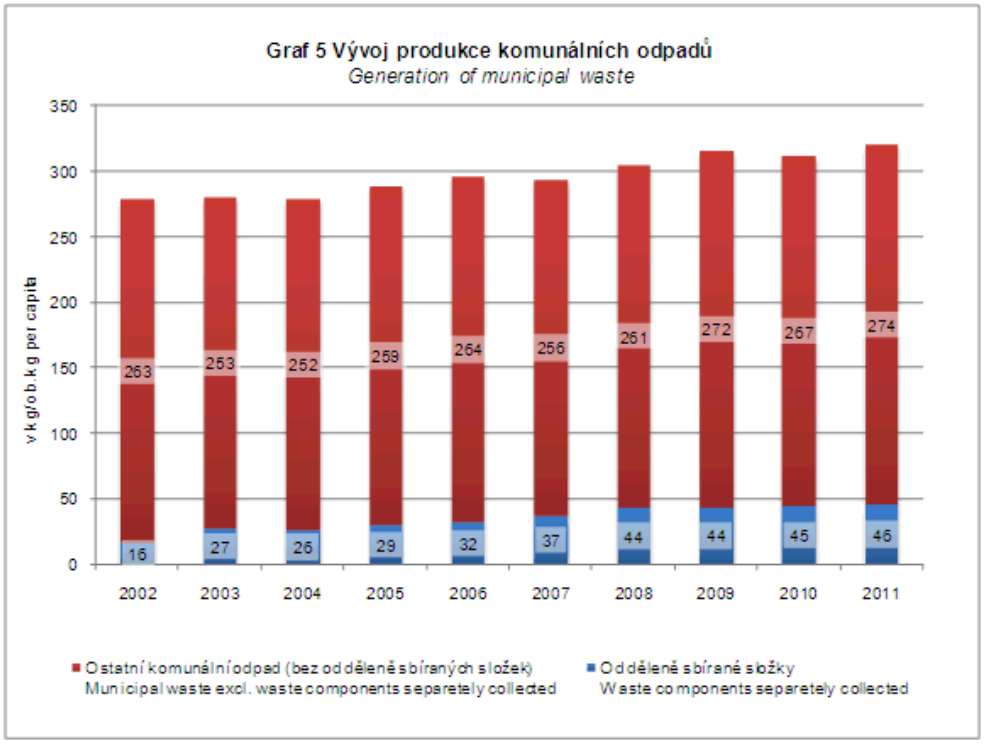
5.1.9.1 Krajina

Okres Blansko patří k ekologicky nejčistším okresům v republice. Je to mimo jiné ovlivněno i rozsáhlými lesními plochami na tomto území. Ke zdravému ovzduší napomáhá i plynofikace okresu, když podle údajů ze sčítání téměř 78 % trvale obydlených bytů bylo vybaveno plynem.

Z hlediska cestovního ruchu je okres atraktivní oblastí pro tuzemské i zahraniční návštěvníky, je zde nespočet kulturních památek a přírodních krás. Nejzajímavější reliéfovou i krajinnou jednotkou blanenského okresu je již vzpomínaný Moravský kras, který byl v roce 1956 vyhlášen chráněnou krajinnou oblastí. Území o délce téměř 25 km a šířce 3 až 5 km zaujímá plochu 92 km2. Nejatraktivnější z toho jsou zpřístupněné jeskyně Punkevní s propastí Macocha, dosahující hloubky 138 m, dále jeskyně Balcarka, Kateřinská jeskyně a Sloupsko – Šošůvské jeskyně. Oblastí klidu jsou na Blanensku přírodní parky Halasovo Kunštátsko, Lysicko, Rakovecké údolí, Řehořkovo Kořenecko a Svratecká hornatina.

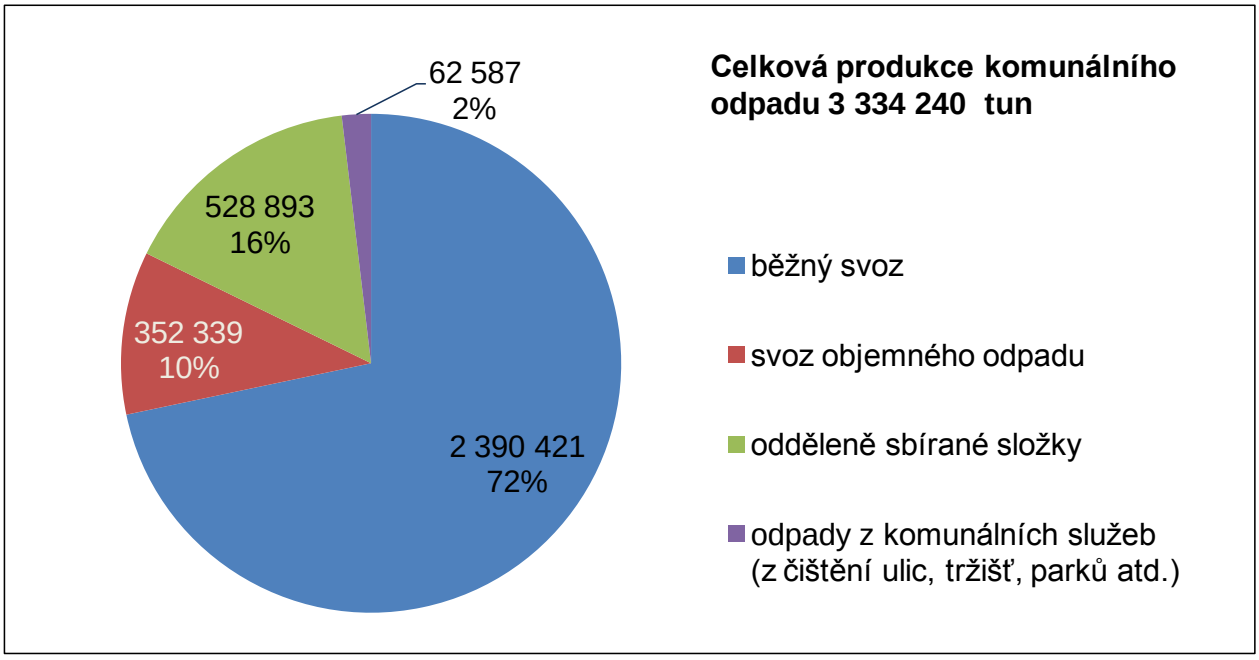
5.1.9.2 Odpady

Odpadové hospodářství je jeden ze základních ukazatelů rozvoje regionu. V rámci celé ČR je pak situace v produkci komunálního odpadu vidět na následujícím grafu.
Zdroj: ČSÚ



Obrázek 38 Vývoj produkce komunálních odpadů v ČR v letech 2002 – 2011

Obvyklá skladba odpadu v ČR je dále vidět na níže uvedeném grafikonu.



Obrázek 39 Skladba komunálního odpadu v roce 2010 v celé ČR

Svoz a likvidaci komunálního odpadu včetně jeho separace provádí na území města Velké Opatovice společnost SITA CZ, a.s., která také zajišťuje svoz recyklovatelných druhotných surovin a to:

- Papír
- Plasty
- Sklo

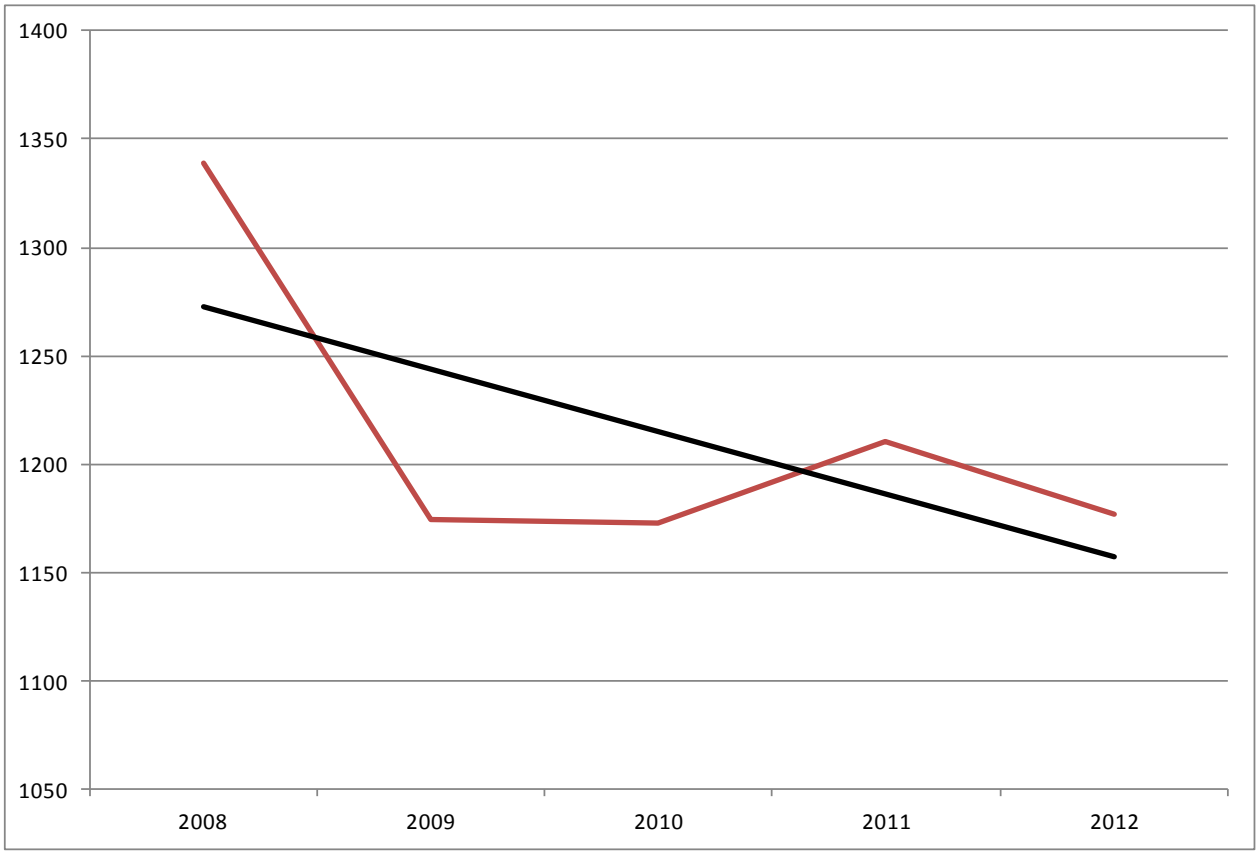
Kontejnery jsou rozmístěny rovnoměrně po městě. Pro výkup odpadu je ve městě provozována sběrna surovin. Vzhledem k rozšíření vlastním zemědělských hospodářství je biologicky rozložitelný odpad využíván pro potřeby vlastního hospodaření.

Skladba komunálního odpadu ve městě Velké Opatovice je uvedena níže v tabulce.

Tabulka 39 Komunální odpad ve městě Velké Opatovice

Druh	2008	2009	2010	2011	2012
Papír	59,884	30,214	53,901	49,864	51,02
Plast	20,776	18,452	16,925	21,413	26,64
Sklo	24,472	21,88	22,284	33,643	41,065
Kov	190,043	102,149	92,185	112,417	84,408
Domácí odpad	1043,631	1002,119	987,258	993,139	973,639

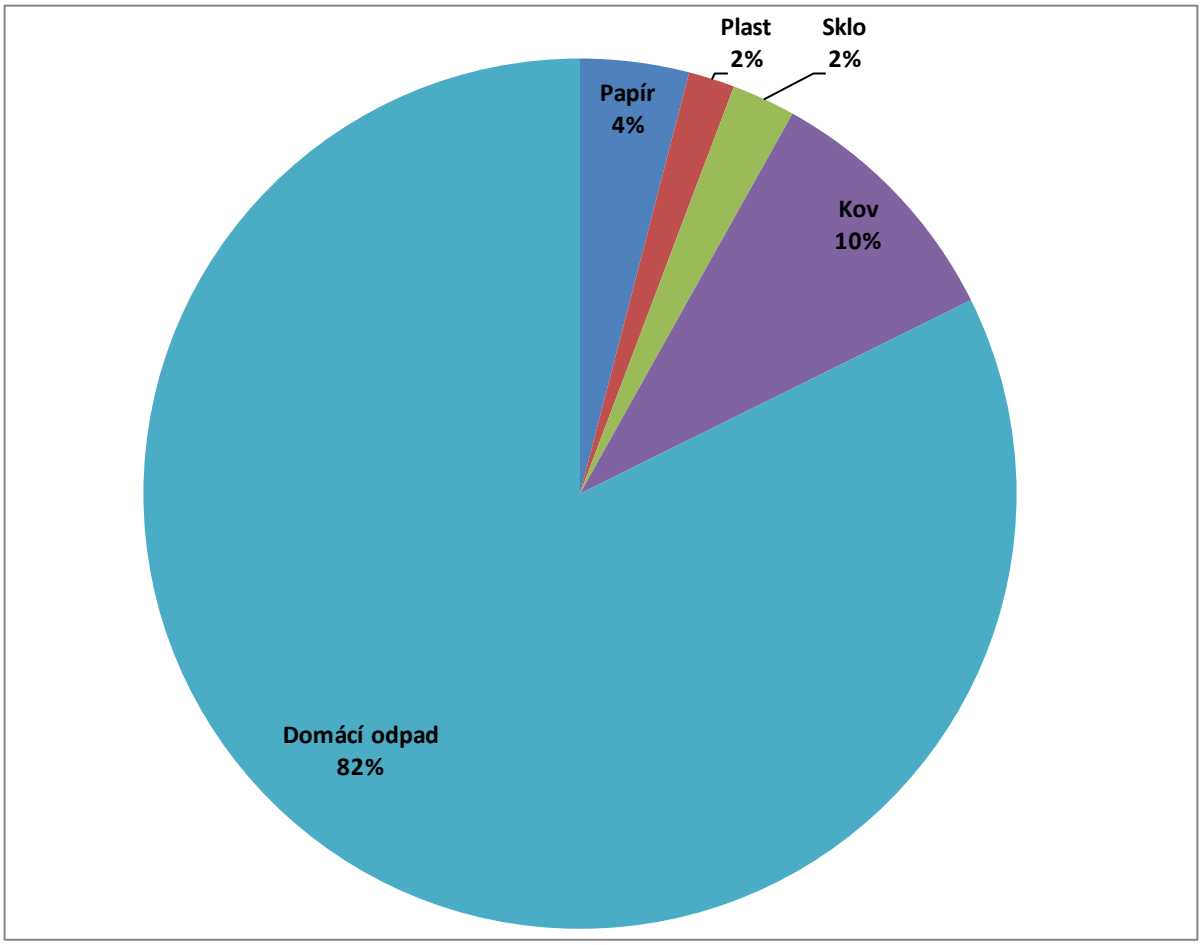
Celkový trend je zřetelný na celkovém součtu odpadu v tunách za rok, který je zobrazení níže v grafickém vyjádření.



Obrázek 40 Celkový objem odpadů

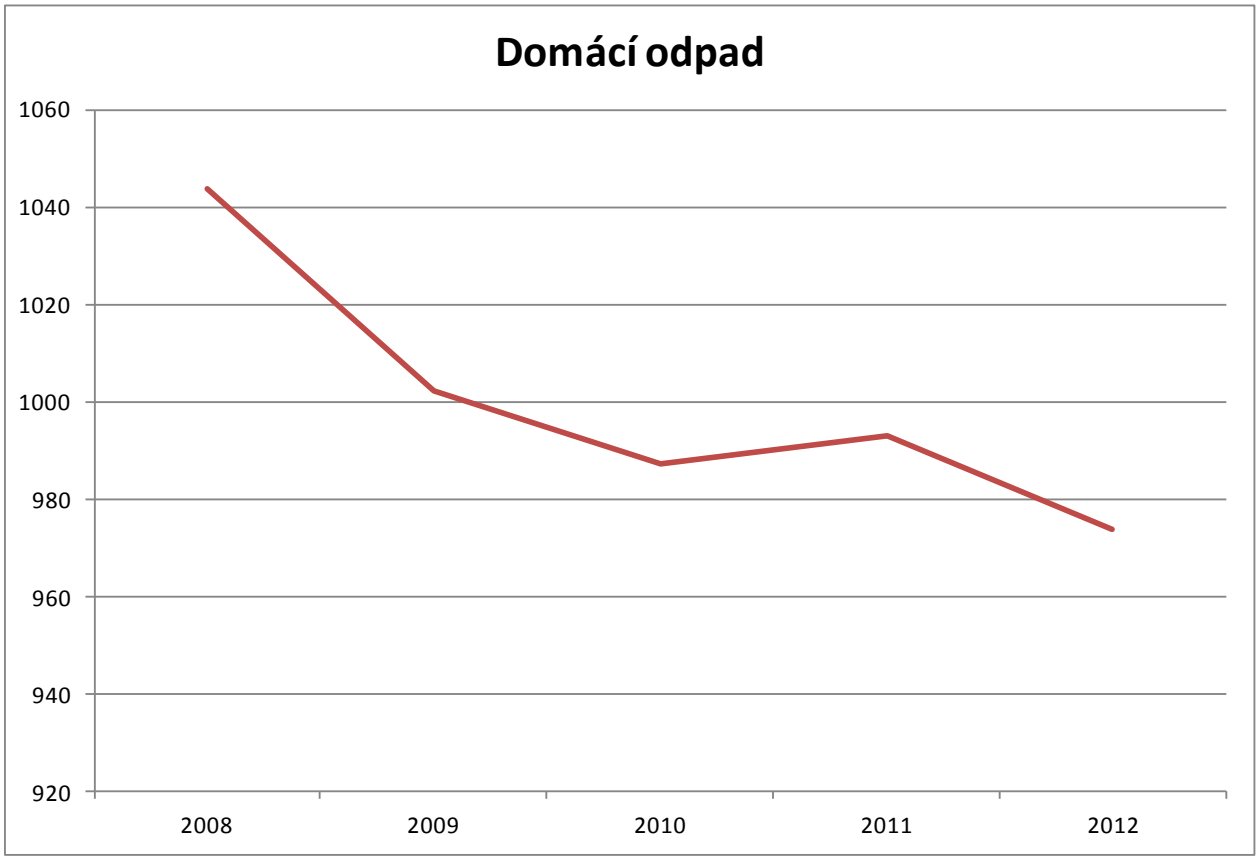
Celkový trend je ale za použití lineární regrese klesající, což je pozitivní zpráva.

Co se týče skladby odpadu, tak je ve městě Velké Opatovice následující.



Obrázek 41 Podíl jednotlivých složek na produkci odpadu

Celková podíl běžného svozu má také klesající tendenci, což je pozitivní zpráva pro životní prostředí ve městě Velké Opatovice.



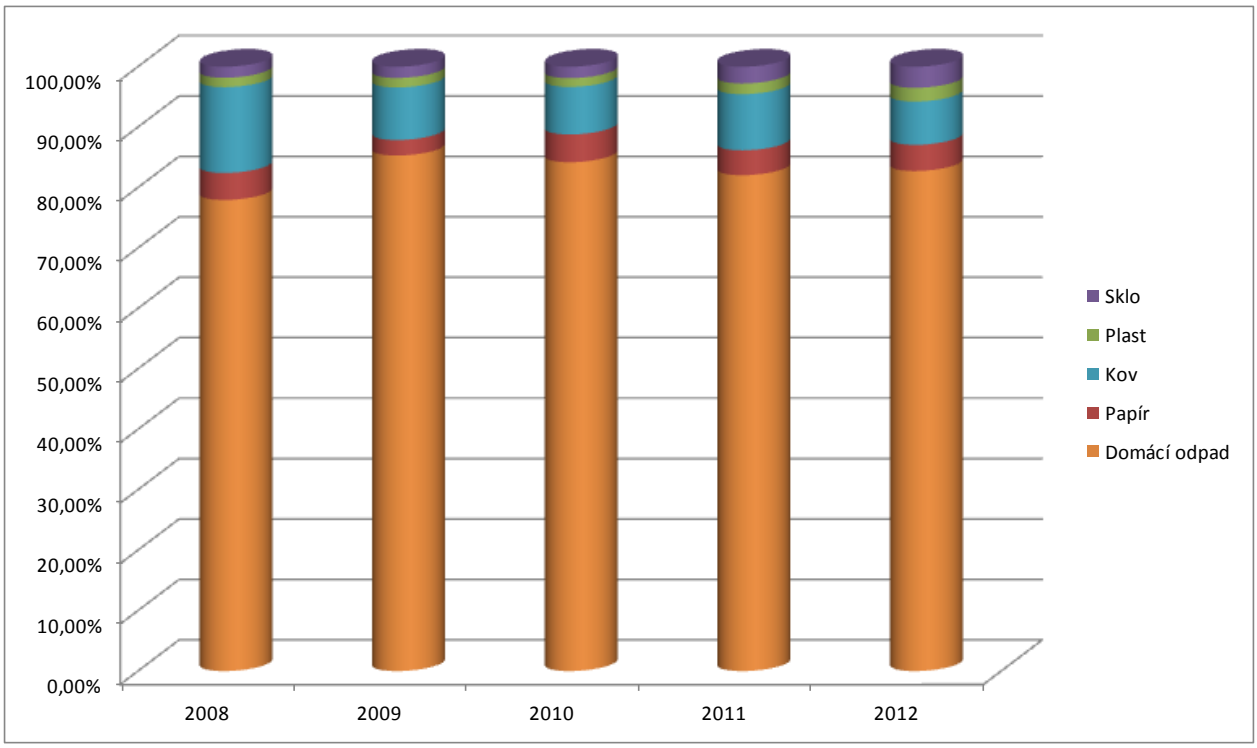
Obrázek 42 Běžný svoz odpadu v tunách

Celkové podíly se pak vyvíjejí v rámci let následně.

Tabulka 40 Procentuální objem druhu odpadu na celkovém objemu

Druh	2008	2009	2010	2011	2012
Papír	4,47%	2,57%	4,60%	4,12%	4,34%
Plast	1,55%	1,57%	1,44%	1,77%	2,26%
Sklo	1,83%	1,86%	1,90%	2,78%	3,49%
Kov	14,19%	8,69%	7,86%	9,29%	7,17%
Domácí odpad	77,95%	85,30%	84,20%	82,05%	82,74%

V grafickém vyjádření pak situace vypadá následně.



Obrázek 43 Procentuální podíl na celkovém množství odpadu

Třídění odpadu probíhá ve srovnání s celou ČR uspokojivě a srovnatelně. Celkový objem odpadu je 298,98 kg na jednoho obyvatele. V rámci kraje se jedná o 278,5 kg na obyvatele a rok, což je o něco méně.

5.1.9.3 Ovzduší

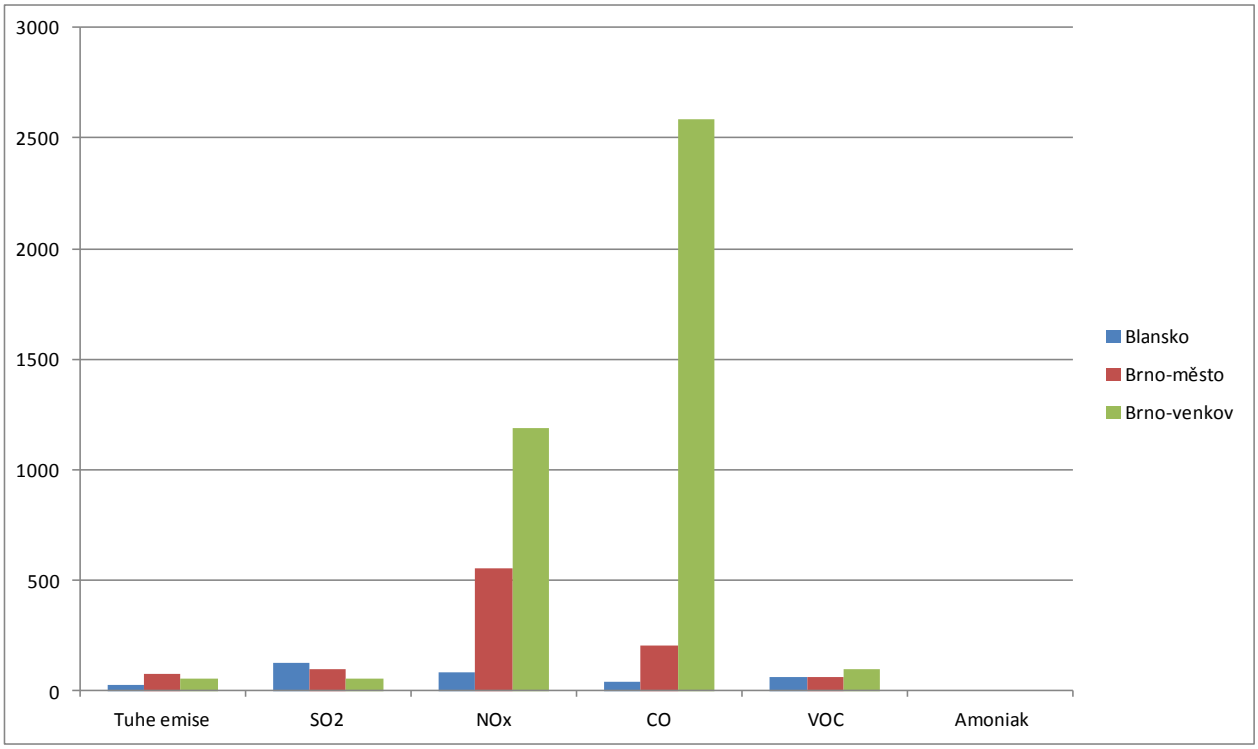
Zdroj: Český hydrometeorologický ústav

Město Velké Opatovice patří k jedněm z ekologicky nejčistších měst v celé České republice, jak je vidět z následující statistiky.

Tabulka 41 Kvalita ovzduší v obci

Okres	Tuhé emise	SO2	NOx	CO	VOC	Amoniak
Blansko	24,1	122,3	83,7	40,7	58	0
Brno-město	72,8	98,7	552,7	201	64,6	0
Brno-venkov	53,2	51,1	1191,1	2587	97,6	0

Jak je vidět v grafickém vyjádření, je okres Blansko nižší ve všech parametrech s výjimkou oxidů síry.

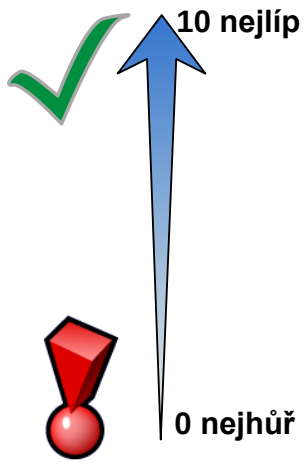


Obrázek 44 Kvalita ovzduší v okrese Blansko

Ke zlepšení kvality ovzduší výrazně přispívá plynofikace města a díky tomu odstavení množství malých topenišť na tuhá paliva. Dále také ke kvalitě ovzduší přispívá útlum průmyslové výroby, kde došlo k zastavení znečišťování. V současné době jsou realizovány nebo připravovány některé investiční akce na úsporu energie, zejména ve školních budovách. Město systematicky podporuje energetická úsporná opatření, jako jsou solární články na budovách, zateplení a svícení ve školách podle norem. V těchto parametrech obec patří mezi špičku v kraji.

Vliv dopravy je s ohledem na to, že kraj nezatěžuje těžká doprava, marginální a město díky své poloze a rozložení osídlení prakticky neprožívá dopravní špičky.

5.2 Výstupy z dotazníkového šetření



V rámci zpracování záměrů se tým pro realizaci návrhu strategie města obrátil na občany s prosbou o vyjádření se k záměrům města. Vzhledem k počtu se jako nejvhodnější forma jeví dotazníkové šetření. Dotazníky byly vytištěny a přiloženy do obecního zpravodaje, umístěny na webové stránky města a rozeslány maily lidí, kteří se registrovali na stránkách města již dříve pro odběr novinek.

Celkem se vrátilo 35 z 1 000 dotazníků. Toto malé číslo je způsobeno zvyklostmi na malém městě, kde je obvyklé s případnými problémy se obracet přímo na starostu, což je výsledkem poměrů ve městě, kde se každý zná s každým.

Respondenti v každé oblasti známkovali svou spokojenost podle stupnice 0 nejhorší a 10 nejlepší, jak je vidět na obrázku. Z průzkumu vyšlo najevo, že nejvíce aktivní složkou obyvatelstva Velkých Opatovic jsou ženy kolem 50 let, které velmi negativně hodnotí celkovou bezpečnost. Celkové hodnocení bylo potom posuzováno podle stupnice uvedené ve schématu. Z hlediska města je pak nutné se zabývat primárně zejména oblastmi hodnocenými jako velmi špatné či špatné a snažit se vylepšit skutečnosti hodnocené jako uspokojivé. Naopak výborné nebo dobré je nutno udržet v daném stavu.



V rámci dotazníků měli občané anonymní možnost se také vyjádřit k tomu, co oni sami považují za důležité, aby město vykonalo. Tyto návrhy byly klasifikovány do skupin podle SWOT analýz a byly zpracovány na workshopech pracovních skupin.

Spokojenost obyvatel s celkovou situací ve městě je uvedena v následující tabulce, která ukazuje, že obyvatelé jsou mírně nespokojení se situací v obci.

Tabulka 42 Míra spokojenosti se situací v obci

velmi spokojen	mírně spokojen	mírně nespokojen	velmi nespokojen
7 ⇑	10 ↑	10 ↓	8 ⇓

V další části dotazníku lidé možnost oznámkovat své město. Vyhodnocení je uvedeno v níže uvedených tabulkách, vždy řazené od nejlepší známky k nejhorší. Barevně jsou odlišeny řádky obsahující špatně hodnocenou oblast.

Tabulka 43 Zhodnocení území

Území	Průměr
Mateřskými a základními školami?	**7,88**
Sociálními službami?	**5,56**
Zdravotními službami?	**5,54**
Jak jste spokojen s kvalitou okolního životního prostředí?	**5,00**
Hromadnou dopravou?	**4,91**
Fungováním Městského úřadu Velké Opatovice?	**4,85**
Jak jste spokojen se základními veřejnými službami?	**4,81**
Jak jste spokojen s možnostmi provozovat své záliby a koníčky?	**4,70**
Fungováním veřejných služeb Velké Opatovice (svoz odpadu, úklid města,…)?	**4,69**
Jak jste spokojen s mezilidskými vztahy ve vaší obci?	**3,56**
Jak jste spokojen s možnostmi účastnit se místního plánování, rozhodování či kulatých stolů?	**3,50**
Fungováním policie ČR?	**2,50**
Jak jste spokojen s možnostmi zaměstnání ve vašem městě?	**2,47**

Občané jako velmi špatné hodnotí zejména práci policie a s tím související bezpečnost, dále možnost zaměstnání.

Tabulka 44 Kvalita života

Kvalita života	Průměr
Možnost účasti na místním plánováni (např. územní plán)	**4,00**
Možnost uplatnit vaše zájmy a záliby	**3,65**
Základní veřejné služby	**3,09**
Kvalita okolního životního prostředí	**2,74**
Možnost zaměstnání	**2,36**
Mezilidské vztahy	**2,00**

Respondenti velmi špatně hodnotí kvalitu života v obci zejména s ohledem na možnosti zaměstnání v obci a mezilidské vztahy.

Tabulka 45 Bezpečnost

Bezpečnost	Průměr
Chodit v noci po hlavních ulicích?	**4,66**
Nechat přes noc otevřené okno?	**4,34**
Chodit v noci po veřejných prostranstvích?	**4,13**
Být přes den doma s nezamknutými dveřmi?	**2,47**

Občané velmi negativně hodnotí svou bezpečnostní situaci, zejména nedotknutelnost obydlí a svou bezpečnost ve svých domovech. Negativně je hodnocena zejména drobná kriminalita, či rušení nočního klidu, kterou policie nemá příliš velkou snahu řešit.

Tabulka 46 Život ve městě

Život ve městě	Průměr
Sportovní zařízení	**6,34**
Knihovny	**6,28**
Muzea a výstavní síně	**5,85**
Divadla a kina	**5,32**
Kulturní domy	**4,19**

Kulturní život ve městě je občany vnímán jako uspokojivý, opatření k eliminaci nedostatků nejsou nutné. Město se ve své činnosti zaměří na udržení dobrého stavu.

Tabulka 47 Veřejné služby

Veřejné služby	Průměr
Školy	**8,39**
Praktičtí lékaři	**7,77**
Sociální služby	**5,28**
Nemocnice	**5,17**
Veřejná doprava	**5,11**
Policie	**2,75**

Občané velmi špatně vnímají práci policie a absenci pravidelných pochůzek. Občané se v obci necítí bezpečně.

Tabulka 48 Životní prostředí

Životní prostředí	Průměr
Hlučnost v noci	**7,00**
Hlučnost ve dne	**6,57**
Kvalita ovzduší	**5,97**
Odvoz odpadů a čištění ulic	**5,83**
Veřejné parky a zahrady, zeleň obecně	**5,74**
Zastavěné prostory (zastavěné plochy, výstavba ve městě)	**5,06**

Občané vnímají celkem shodně, že životní prostředí v obci Velké Opatovice je velmi dobré, vadí jim jen drobnosti, jako jsou sečení trávy, úklid apod., jak vyplývá z návrhů, které k dotazníkům připojili.

Tabulka 49 Ekonomická situace

Ekonomika	Průměr
Spokojenost s investičními akcemi města	**4,52**
Účelné a vyvážené užití příjmů obce	**4,26**
Hospodaření s majetkem obce	**4,22**
Podpora novým podnikatelským záměrům	**3,45**
Úroveň nezaměstnanosti ve vaší obci	**2,87**
Možnost odborné rekvalifikace	**2,67**

Veřejnost velmi negativně vnímá nízkou možnost získání zaměstnání v obci. Tato kritická skutečnost je podpořena i objektivní statistikou nezaměstnanosti a množstvím pracovní síly, které vyjíždí každý den za prací.

Tabulka 50 Ovlivnění chodu obce

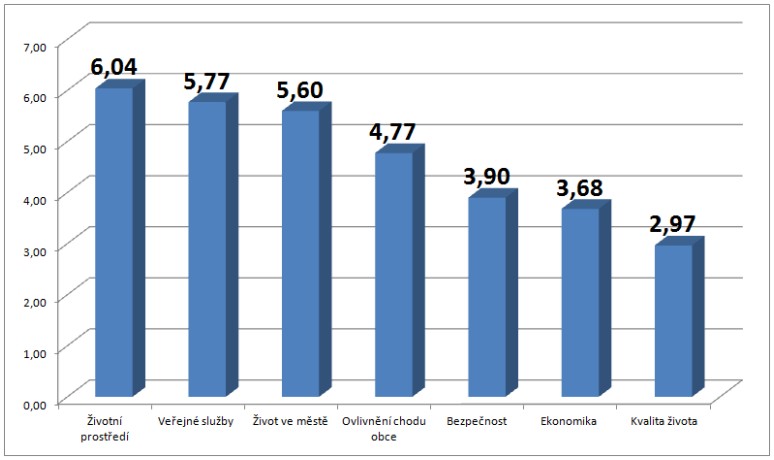
Ovlivnění chodu obce	Průměr
Účast v komunálních volbách/referendech	**6,09**
Stát se členem zájmových organizací, spolků	**5,03**
Podávat přímé žádosti/dotazy na místní úřad	**4,64**
Podílet se na místním plánovacím procesu (příprava územního plánu apod.)	**3,22**

Vzhledem k velikosti města mohou občané přímo komunikovat se starostou, přesto však mají pocit, že komunikace jejich návrhu není dostatečná.

Průměrné známky za jednotlivé oblasti jsou uvedeny následovně řazeno od nejlépe k nejhůře hodnoceným.

Tabulka 51 Známky za oblasti

Oblast	Známka
Životní prostředí	6,04
Veřejné služby	5,77
Život ve městě	5,60
Ovlivnění chodu obce	4,77
Bezpečnost	3,90
Ekonomika	3,68
Kvalita života	2,97



Obrázek 45 Známky za oblasti

Lze tedy konstatovat, že jako nejkritičtější oblasti občané vnímají:

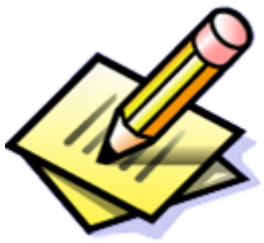
- Bezpečnost a zejména práci policie
- Ekonomickou situaci s ohledem na nezaměstnanost
- Kvalitu života s ohledem na získání zaměstnání

Tabulka 52 Hodnocení kritických oblastí podle pohlaví

Oblast	Ženy	Muži
Kvalita života	3,00	2,89
Ekonomika	3,59	4,10
Bezpečnost	3,41	4,52

Z tabulky je zřetelné, že ženy bezpečnost vnímají výrazně hůře než muži, stejně jako ekonomiku.

5.2.1.1 Návrhy občanů



V rámci dotazníků také byly zjišťovány názory občanů na uspořádání a chod města. Občané měli možnost navrhnout, jaké změny by v obci rádi provedli a jak vidí chod obce ze svého pohledu.

Návrhy občanů jsou v této kapitole pouze sebrány a kategorizovány včetně počtu shodných návrhů. Vyjádření k těmto návrhům přísluší pracovním skupinám a o jejich osudu rozhodne management města ve svých orgánech.

Výsledkem jsou následující návrhy uvedené v tabulce. Nejvíce příspěvků je pochopitelně soustředěno na kvalitu života ve městě a jeho okolí. Písmeno P v posledním sloupci znamená počet návrhů v dotaznících na toto téma. Návrhy jsou řazeny podle počtu v kategorii sestupně.

Legenda:

- P – počet návrhů

Tabulka 53 Návrhy občanů na zlepšení

Kategorie	Návrhy	P
 Kvalita života	Chybí veřejné WC	4
	Chybí lavičky	4
	Špatná funkce koupaliště příliš časté opravy	2
	Podpořit kvalitu života v přidružených obcích	1
	Sociální zařízení jsou nevyhovující (škola, kulturní sál, knihovna)	1
	Chybějící vhodné zázemí pro seniory	1
	Omezení solárních panelů v obci	1
	Vybudování chodníku od kapličky k nádvoří	1
	Nedostatečný počet kulturních akcí	1
	Pravidelné uzavírání městské knihovny v pátek	1
	V areálu učiliště zbudovat posilovnu	1
	Opravit hraběcí hrobku a vchodovou bránu u hrobky	1
	Zkvalitnění péče o veřejné prostranství	1
	Rekonstrukce kulturního sálu, doplnit stoly, židle, sociální zařízení a přidat bezbariérový přístup	1
	Knihovna častější nákup knižních novinek	1
	Přesun pouťových atrakcí na jiné místo	1
 Životní prostředí	Sečení trávy není dostatečné	3
	Zlepšení údržby parku	2
	Úklid prostor města	2
	Nepořádek ve městě – nedopalky, psí výkaly	2
	Omezit znečištění ovzduší z lokálních topenišť	1
	Více sběrných míst na tříděný odpad	1
	Vyčištění potoka	1
	Více odpadkových košů	1
	Nalezení vhodného řešení pro areál učiliště	1
 Ekonomika	Problematika nezaměstnanosti	2
	Výstavba obchodního domu (ALBERT, LIDL apod.)	1
 Bezpečnost	Značný hluk v noci, výtržnosti	4
	Častá kontrola pořádku u mladistvých	2
	Absence kontroly veřejného pořádku ve večerních hodinách	2
	Malý dohled městské policie (sobotní večery)	1
	Kontrola správnosti parkování	1
	Úklid po víkendových akcích ve městě	1
	Prevence kriminality	1
	Špatná bezpečnostní situace, chybějící policisté	1

	Nečinnost městské policie	1
 Ovlivnění chodu obce	Lepší komunikace na podněty občanů – zastupitelé nereagují	6
	Malá vstřícnost úředníků	2
	Omezit zvýhodňování romských spoluobčanů před majoritní populací	1
	Zbytečné náklady na návštěvy družebních měst	2
 Doprava	Dobudování cyklostezek a jejich napojení	2
	Chybí tabule s jízdními řády	1
	Obnovení zrušené vlakové dopravy	1
	Zvýšení počtu parkovacích míst na sídlištích	1
	Špatná kvalita silnic vedoucích do Velkých Opatovic	1
	Úprava pozemních komunikací u řadových garáží za fotbalovým hřištěm	1
 Rodina	Další dětské hřiště	3
	Podpora volnočasových aktivit mládeže	1

5.3 SWOT za jednotlivé skupiny

5.3.1 Objektivní SWOT analýza

Tato analýza vychází z objektivních zjištěných skutečností, které vyplývají ze statistik.

Silné stánky	Slabé stránky
S1. Ekologicky jedna z nejčistších oblastí v ČR S2. Stálý nárůst podnikatelských subjektů S3. Rostoucí příjmová stránka rozpočtu v hlavních příjmových parametrech S4. Dobré finanční zdraví městských financí S5. Dobrá dopravní obslužnost S6. Dostatečné kapacity škol a školek S7. Velmi dobrý technický stav škol S8. Napojení na IDS S9. Město nemá problém s těžkou tranzitní dopravou S10. Kontinuita vedení města a široká politická shoda S11. Nízké ceny vody v porovnání s okolím S12. Stabilní situace se zásobováním vodou a plynem S13. Nízká úroveň místních poplatků S14. Velmi dobrá kvalita ovzduší S15. Stabilně zajištěný systém svozu a likvidace odpadů S16. Město je turisticky zajímavé S17. Vysoká míra osobní a majetkové bezpečnosti S18. Absence nepřizpůsobivých občanů S19. Nízké počty požárů a malé škody v porovnání s okolím S20. Dobrá sportovní vybavenost	W1. Vysoká nezaměstnanost W2. Stárnoucí populace a odchody mladých lidí W3. Záporný přirozený přírůstek W4. Snižující se bytová výstavba W5. Vysoký podíl nezaměstnanosti lidí s nižším vzděláním W6. Nízký počet lidí s vysokoškolským a vyšším vzděláním v porovnání s krajem W7. Vysoký podíl málo kvalifikované pracovní síly W8. Město není schopno samo učinit vyšší investice bez dotací W9. Neexistence střední školy W10. Chybí rychlostní silnice pro napojení na Brno W11. JMK je krajem s nejkratší relativní délkou nejkapacitnějších silnic W12. Malé využití železniční dopravy W13. Chybí místo na kempování nebo stanování W14. Lidé ve větší míře jezdí za prací mimo Velké Opatovice W15. Absence ubytovacích kapacit W16. Absence koncepční rodinné politiky
Příležitosti	**Hrozby**
O1. Veřejné práce pro nezaměstnané O2. Růst počtu podnikatelských subjektů O3. Díky novému přepočtení prostředků z daňového určení má obec vyšší rozpočet O4. Lobování za silnici R 43 O5. Stoupající počet turistů O6. Velké množství kulturních akcí O7. Existence jedinečného kartografického muzea O8. Dotační programy	T1. Růst nezaměstnanosti T2. Vyšší počet lidí s nižším vzděláním ohrožený nezaměstnaností T3. Odchod mladých vzdělaných lidí do velkých měst T4. Pokračující hospodářská krize T5. Rozvírající se nůžky příjmů a výdajů ve prospěch výdajů (investic) T6. Růst zadlužení na obyvatele T7. Narůstající drobná kriminalita T8. Závislost na velkém zaměstnavateli

O9. Potřeba klidného a čistého prostředí lidí z větších měst	

5.3.2 SWOT analýza za zastupitele a představitelé veřejnosti

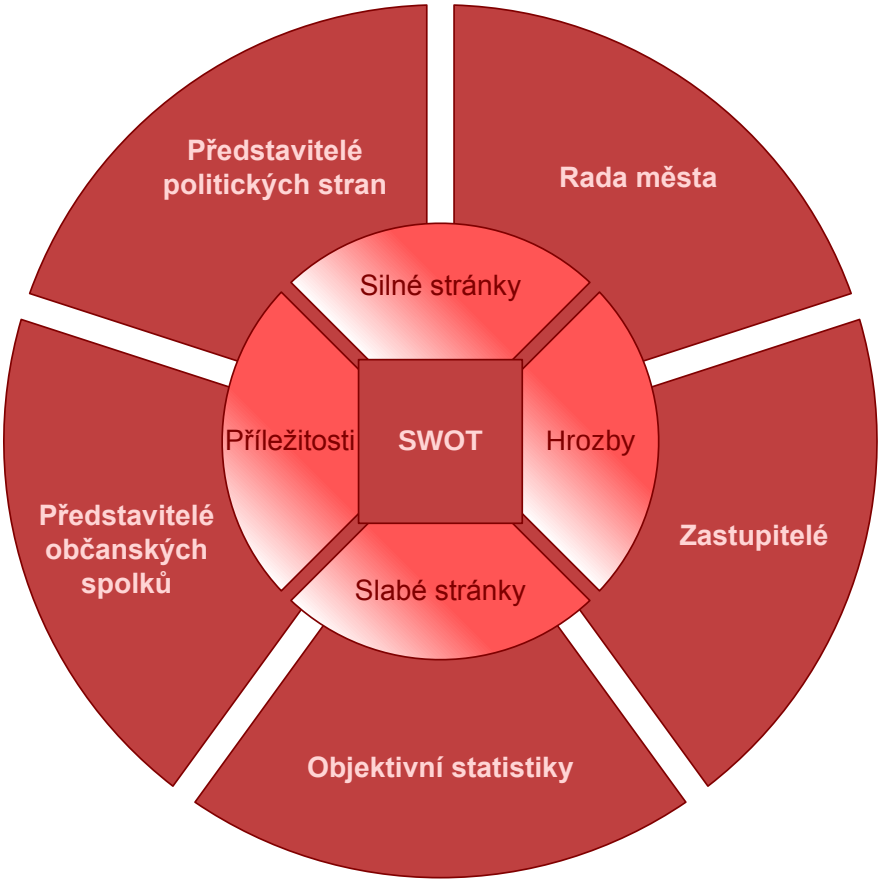
Silné stánky	Slabé stránky
S1. Aktivní občané ochotni se účastnit správy věcí veřejných S2. Krásná příroda S3. Absence světelného a hlukového smogu S4. Výrazné pamětihodnosti a jedinečné zajímavosti S5. Spokojení občané S6. Dobře vybudovaná infrastruktura S7. Vydatný pramen výborné vody S8. Chybí vyloučená lokalita a nepřizpůsobivý občané S9. Dobře fungující propagace města a ICentrum S10. Dobré příležitosti ke sportovnímu vyžití S11. Dostatečná kapacita škol S12. Dobré místo pro život s rodinou S13. Sehraný tým lidí na úřadě S14. Kontinuita rozhodování S15. Vybudovaný bezdrátový obecní rozhlas S16. Dobrá dopravní obslužnost a spojení	W1. Slabší spolupráce s občanskými sdruženími W2. Zrušení střední školy W3. Málo pracovních příležitostí W4. Špatné spojení na Brno W5. Nižší průměrné mzdy W6. Špatné cesty do města W7. Chybí podpora vícečetných rodin a rodinná politika W8. Nízká poptávka po službách W9. Chybí obchod, kde se nakoupí pro celou rodinu týdenní nákup W10. Stárnoucí populace a odchody mladých lidí
Příležitosti	**Hrozby**
O1. Využití bývalého areálu učiliště O2. Velmi dobrá komunikace nad rámec politických stran O3. Volné parcely pro výstavbu rodinných domů O4. Jedinečné výstavy (kartografii, výstava jiřin,…) O5. Dobudovaná čistička odpadních vod O6. Hojně navštěvovaná turistická oblast O7. Nově dobudované koupaliště O8. Dobré zdravotní služby O9. Využití dotačních programů O10. Družební města a dobré vztahy O11. Dobře fungující školy a školky pro volnočasové aktivity O12. Dobrá vzdálenost od center Olomouc, Brno O13. Využití veřejných prací O14. Zvýšený rozpočet v rámci nového	T1. Rostoucí vandalismus a kriminalita T2. Stoupající nezaměstnanost T3. Zrušení služebny státní policie T4. Vznik problematické lokality u autobusového nádraží a zámecké zdi T5. Závislost města na jednom velkém zaměstnavateli T6. Na sídlišti jsou pozůstatky stavebních prací. T7. Ekonomická krize

rozdělení daňového určení O15. Návrh na projekt budování sociálního bydlení	

V rámci analytických schůzek je bezpečnost ve městě hodnocena velmi rozdílně. Jedna strana zastává názor, že bezpečnost je velmi dobrá, druhá, že je velmi špatná.

5.4 Zhodnocení a průnik

V rámci zhodnocení jednotlivých pohledů jsou uvažovány níže uvedené skupiny a jejich pohled na věc, který byl zjišťován formou analytických rozhovorů.



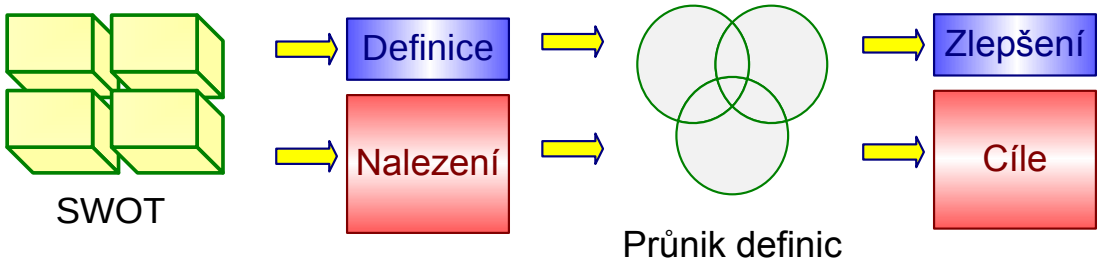
Obrázek 46 Průnik mezi jednotlivými pohledy

Skupiny a účel jejich zapojení:

- Objektivní statistiky – jsou to data získaná z ověřených objektivních zdrojů, které charakterizují dané území.
- Rada města – management města, který rozhoduje o klíčových krocích, které město bude podnikat.
- Zastupitelé – jsou představitelé veřejnosti, kteří jsou zvolení za účelem prosazování politického programu.
- Představitelé občanských spolků – aktivní občané ve městě, kteří reprezentují specifické zájmy.

- Představitelé politických stran – politické strany jsou rozhodující politickou silou, aby nedošlo k odmítnutí strategického plánu po volbách, jsou do procesu tvorby plánu zapojeny veškeré rozhodující politické strany

V rámci analytických vstupů byli v rámci pohovorů osloveni všichni zástupci uvedených skupin a výsledkem jsou SWOT matice. Z průniku jsou uvedeny skutečnosti v rámci průzkumu, na jejichž posílení, snížení rizika nebo naopak zachování je nutné pracovat.



Obrázek 47 Průnik SWOT matic

Hlavní silnou stránkou je silná míra průniku mezi subjektivní a objektivní analýzou, což značí, že skupina představitelů nevnímá zásadně různé nebo oddělené problémy, které spolu nesouvisí. Tato skutečnost tak dává silnou pozici k překonání problémů. Jestliže si skupina uvědomují společná pozitiva a negativa, pak je zřejmá všestranná vůle ke změnám směrem k vyšší kvalitě života pro všechny obyvatele města.

5.4.1 Silné stránky

Legenda – levá část ve sloupci průnik vždy označuje silnou stránku v objektivní SWOT a druhá část za znamínkem x označuje silnou stránku v subjektivní SWOT.

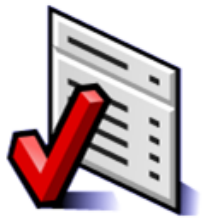
Tabulka 54 Průnik silných stránek

Silné stránky	
Název	**Popis shody**
Životní prostředí	Životní prostředí v okolí Velkých Opatovic vyniká klidem a přírodní krásou. Jak objektivní statistika, tak subjektivní hodnocení hodnotí místní přírodní krásy jako jedinečné.
Tranzitní doprava	Tranzitní doprava je zdrojem hluku a smogu. Zároveň je okolí Velkých Opatovic objektivně oblast s velmi dobrou kvalitou ovzduší.
Turistika	Město je velmi turisticky zajímavé a dobře propagované. Objektivní statistika i subjektivní mínění se shoduje v hodnocení atraktivity města a jeho propagace.
Dopravní obslužnost	Objektivní statistika i subjektivní mínění se shoduje na tom, že dopravní možnosti města jsou dobré a napojení na integrovaný dopravní systém kraje funguje velmi dobře.
Kontinuita	Vedení města je stabilní a v radě města jsou zastoupeny všechny rozhodující politické síly. Díky tomuto nedochází k ostrým politickým střetům mezi opozicí a koalicí. V rozhodování a plánování je velká kontinuita, která přináší stabilitu.

Infrastruktura	Objektivní statistika i subjektivní mínění se shoduje v tom, že infrastruktura je vybudovaná velmi dobře a nejsou zásadní výpadky v zásobování základními potřebami, jako jsou voda, elektrická energie a plyn.
Neexistence vyloučené lokality	Město nemá zásadní problém s vyloučenými lokalitami a velkou skupinou nepřizpůsobivých občanů.
Dostatečná kapacita škol	Kapacita škol a školek je dostatečná pro umístění dětí a není nutné řešit převoz dětí do jiného města.
Sport	Vzhledem k velikosti Velkých Opatovic disponuje město velmi dobrou kapacitou sportovišť.
Voda	Město má nízké ceny vodného a stočného v porovnání s ostatními částmi jihomoravského kraje. Kraj samotný patří mezi nejdražší, co se týče vodného a stočného. Město má vlastní zdroj vody, který vlastní.
Dobré místo pro život	Subjektivně je město Velké Opatovice hodnoceno jako dobré místo pro život a to je potvrzeno nízkou úrovní poplatků, stabilním odvozem odpadu a nízkými počty požárů s malými škodami. Tato silná stránka je také ve vztahu s životním prostředím.

Ostatní silné stránky získané z analytických schůzek nejsou statisticky porovnatelné:

- Aktivní občané ochotni se účastnit správy věcí veřejných
- Sehraný tým lidí na úřadě
- Vybudovaný bezdrátový obecní rozhlas



Objektivní statistika a finanční analýza ukázala, že městu rostou příjmové stránky rozpočtu a výdajová stránka má tendenci klesat. Vzhledem k inflaci však dochází k rozvírání nůžek mezi výdaji a příjmy. Subjektivní mínění také nevnímá finanční situaci města jako kritickou nebo špatnou. Lidé ve městě jsou si vědomi velkého množství velkých investic učiněných do infrastruktury, které tvoří zásadní podíl výdajů rozpočtu.

Jedna z mála věcí, kde se objektivní statistika nepotkává s míněním je problematika bezpečnosti v obci. Podle objektivního srovnání patří obec Velké Opatovice k oblastem s nízkou kriminalitou. Nicméně zástupci veřejnosti vnímají bezpečnost jako problematickou. Téhož mínění jsou i respondenti dotazníkového průzkumu.

5.4.2 Slabé stránky

Legenda – levá část ve sloupci průnik vždy označuje silnou stránku v objektivní SWOT a druhá část za znamínkem x označuje silnou stránku v subjektivní SWOT.

Tabulka 55 Průnik slabých stránek

Slabé stránky	
Název	**Popis**
Nezaměstnanost	Nezaměstnanost a její růst je vnímán jako palčivý problém. Její trend je rostoucí a proto je nutné pokusit se využít veškeré možnosti včetně nepřímých k zastavení tohoto trendu. Dalším důsledkem malých příležitostí je cestování za prací, které pak tvoří podnět k migraci mimo obec.
Špatný demografický trend	Objektivní statistika i subjektivní mínění shodně vnímají jako slabou stránku města Velké Opatovice odchody mladých lidí mimo město a to i ze zkušenosti se svými dětmi. Dalším faktem, který to potvrzuje je záporný přírůstek obyvatel.
Špatné spojení s Brnem	Špatné spojení na Brno, tedy ekonomické centrum oblasti, které by pomohlo vylepšit ekonomickou situaci v obci tím, že by lidé snadněji nacházeli práci v Brně, ale mohli by bydlet v obci.
Nižší mzdy	Obec má vysoký podíl nízko kvalifikované pracovní síly a to i v porovnání s průměrem, což znamená nízké průměrné mzdy. Tato situace pak způsobuje nízkou poptávku po službách a brání tak vzniku nových podniků nebo úspěšných projektů.
Neexistence střední školy	V obci byla zrušena střední škola, která krom vytvoření pracovních příležitostí také zajišťovala možnost dalšího vzdělávání pro mládež ve městě a tak pomáhala držet mladé lidi ve městě.
Podpora rodin	Město zatím pouze využívá nativních podmínek, které z něj dělají dobré místo pro život, ale koncepční rodinná politika včetně podpory vícečetných rodin chybí.
Špatné cesty	Město Velké Opatovice má dobrou polohu vůči ekonomickým centrům Moravy, ale velmi špatný stav cest spolu s rušením železničního spojení tuto příležitost oslabuje. Kvalita cest je klíčový parametr pro zlepšení stavu.

Ostatní slabé stránky získané z analytických schůzek nejsou statisticky porovnatelné:

- Slabší spolupráce s občanskými sdruženími
- Chybí obchod, kde se nakoupí pro celou rodinu týdenní nákup



Samotná absence komplexního nákupního centra souvisí s rodinnou politikou, pokud rodiče cestují ven za prací, za kulturou a nakonec i za nákupy, jejich důvody zůstávat ve Velkých Opatovicích jsou pak slabé. Tím se podporuje nežádoucí trend odchodů lidí.

V objektivní statistice jsou jako slabé stránky dále uváděny:

- Město není schopno samo učinit vyšší investice bez dotací
- Chybí místo na kempování nebo stanování

- Absence ubytovacích kapacit

U velkých investic je bráno jako samozřejmost, že je nutná dotace k dofinancování a subjektivně tato skutečnost není vnímána jako slabá stránka.
Je také pochopitelné, že obyvatelé města nevnímají skutečnosti, jako jsou ubytovací kapacity a absenci kempů, protože je ke své rekreaci nebo dovolené nepotřebují.

5.4.3 Příležitosti

Legenda – levá část ve sloupci průnik vždy označuje silnou stránku v objektivní SWOT a druhá část za znamínkem x označuje silnou stránku v subjektivní SWOT.

Tabulka 56 Průnik příležitostí

Příležitosti	
Název	**Popis**
Dotace	Objektivní příležitost k zisku finančních prostředků k investičním záměrům. Vzhledem k rozpětí výdajů však vedení města musí opatrně zvažovat účelnost dotací.
Turistika	Stoupající počet turistů přijíždějící do oblasti, kteří mohou vytvořit nové podnikatelské příležitosti.
Veřejné práce	Využití veřejných prací pro zvelebení města a zároveň zaměstnání místních obyvatel bez práce.
Jedinečnost	Město Velké Opatovice se může pochlubit více výjimečnými výstavami nebo institucemi, které mohou do města lákat návštěvníky.



Je logické, že ve v příležitostech není taková míra shody jako u silných nebo slabých stránek, protože vnímání příležitosti má ze své podstaty subjektivní vlastnosti.

Soubor těchto příležitostí je výchozí pro posuzování projektů v akčním plánu, který bude respektovat příležitosti a využívat je ve prospěch města.

Příležitosti tak musí být využity, aby jejich potenciál přispěl k rozvoji města. Zejména v oblasti práce s družebními městy je nutná větší propagace, neboť širší veřejnost nevnímá jejich přínos.

5.4.4 Hrozby

Legenda – levá část ve sloupci průnik vždy označuje silnou stránku v objektivní SWOT a druhá část za znamínkem x označuje silnou stránku v subjektivní SWOT.

Tabulka 57 Průnik hrozeb

Hrozby	
Název	**Popis**
Růst nezaměstnanosti	Hrozba růstu nezaměstnanosti je negativně vnímána a ohrožuje křehkou ekonomickou stabilitu obce. S tím také souvisí struktura vzdělání obyvatel a vyšší riziko růstu nezaměstnanosti u méně vzdělané části pracovních sil. Vzhledem k nedostatku pracovních příležitostí tak vzdělaní lidé odcházejí do velkých měst a prohlubují tak význam hrozby.
Ekonomická krize	Ekonomická krize dusící celou Evropu a severní Ameriku nemůže zůstat bez dopadu na opatovický region.
Rostoucí kriminalita	Kriminalita ve městě a okolí je nižší než ve srovnatelných oblastech, ale její růst má negativní dopad na vnímání města jako bezpečného domova. S tím souvisí i zrušení služebny Policie ČR, která na řešení drobné kriminality v oblasti v podstatě rezignovala. Ve městě také vznikají problematické místa, kterým se je raději vyhnout.
Závislost na velkém zaměstnavateli	Diverzifikace zaměstnanosti je ve městě Velké Opatovice relativně malá a město jako takové je v podstatě závislé na jediném zaměstnavateli. Jeho pád by znamenal velké problémy, které jsou v podmínkách malé obce špatně řešitelné.

Ostatní hrozby získané z analytických schůzek nejsou statisticky porovnatelné:

- Na sídlišti jsou pozůstatky stavebních prací



Rozvírající se nůžky mezi příjmy a výdaji nejsou vnímány jako hrozba, protože v rámci příležitostí město bude dostávat více prostředků z rozpočtového určení. Dále je také nutné konstatovat, že město je finančně zdravé a jeho příjmy mají tendenci růst. Samotné zadlužení na obyvatele je způsobeno především předfinancováním dotací, jak to vyžadují některé programy. Tento růst je však třeba mít na paměti při schvalování investic.

V rámci akčního plánu je tedy nutné pečlivě zvažovat jaké investiční a dotační příležitosti budou využívány, aby tyto hrozby nebyly prohlubovány.

5.4.5 Zhodnocení

V celkovém pohledu není zásadních rozdílů mezi objektivním a subjektivním a je možné konstatovat, že představitelé veřejnosti vnímají situaci střízlivě a věcně.

5.5 Definice kritických míst

Kritická místa jsou naléhavé potřeby viděné napříč celou organizací v rámci skupin definovaných pro analytické vstupy a potvrzené objektivní analýzou faktů. Úkolem top managementu města je pak rozhodnout o programu, který se bude realizovat. Dalším krokem je pak zajistit na dané projekty a opatření zdroje. Pod pojmem zdroje však nejsou myšleny pouze finanční a lidské zdroje, ale také pracovní podmínky a priority. Podpora

vedení města je tak naprosto klíčová z hlediska možností realizace takových opatření nebo projektů.

Kritická místa jsou především slabé stránky, které je nutné eliminovat nebo zmírnit jejich dopady.
Jsou to především následující oblasti:

- Ekonomika – prioritně pro řešení nezaměstnanosti a podpory podnikání
- Rodinná politika – podporovat vícečetné rodiny a pomáhat jim
- Bezpečnost – zaměřit se na rušení nočního klidu, veřejný pořádek a drobnou kriminalitu
- Sociální politika – vzhledem k přibývajícím seniorům a klidnému zázemí města je vhodné zaměřit se na péči o starší
- Život ve městě (kultura) – obohacení kultury o zapojení spolků a využití jedinečnosti města Velké Opatovice

5.6 Stanovení problémových okruhů

Problémové okruhy vyplývají z kritických míst definovaných ve výše uvedené kapitole Definice kritických míst. Problematické okruhy je dále rozšiřují a definují problematiku. Problematické okruhy předznamenávají strategické cíle.

Tabulka 58 Problematické okruhy

Okruh	Zástupci rolí	Popis problémů k řešení
 Podnikání	• Místní podnikatelé • Majitelé firem • Živnostníci • Manažeři velkých společností • Odboráři	• Rozvoj lokálních pracovních příležitostí • Zvýšení kupní síly • Boj s nezaměstnaností • Rozvoj lokální ekonomiky • Sponzoring • Podpora rozvoje průmyslové zóny • Rozvoj drobných podnikatelských aktivit • Zlepšení dopravní dostupnosti • Místní komunikace
 Bezpečnost a život v obci	• Městská policie • Hasiči • Policie ČR • Přestupková komise	• Boj s rostoucí kriminalitou • Zvýšení bezpečnosti ve městě • Rušení nočního klidu • Řešení přestupků • Mezilidské vztahy
 Kultura	• Muzea • Knihovny • ICentrum • Divadelní ochotníci • Sportovní svazy a kluby	• Propagace města • Zvýšení sounáležitosti s městem • Posílení komunikace s občany • Návštěvnost kulturních akcí • Rozvoj kulturního a společenského života • Spolupráce kulturních institucí • Koncepce příspěvkové politiky • Podpora a rozvoj sportu • Podpora cestovního ruchu

		• Péče o životní prostředí
 **Rodina**	• Mateřské centrum • Ředitelé školy • Ředitelé MŠ	• Definice rodinné politiky • Podpora vícečetných rodin • Volnočasové aktivity pro děti a mládež • Výstavba dětských hřišť • Příspěvková politika na volnočasové aktivity • Udržení dobré technické vybavenosti školy • Podpora a rozvoj bydlení
 **Sociální oblast**	• Klub seniorů • Ředitelé sociálních institucí • Církevní organizace • Charity a dobročinné spolky	• Péče o starší občany • Charitativní činnost • Zájmy a koníčky • Přednášky a vzdělávání • Zdravotní péče

Podmínky plnění strategie



Kritické faktory úspěchu strategie rozvoje definují, co se musí podniknout a jaké podmínky musí být splněny, aby byla strategie realistická a bylo možné ji uskutečnit.

Role při plnění strategie definují zapojení jednotlivých složek při plnění plánu, jejich kooperace a vzájemné doplnění.

Strategie vyšších územněsprávních celků pak definuje možnosti k využití pro vlastní strategii rozvoje města Velké Opatovice.

6 Kritické faktory úspěchu

Kritické faktory úspěchu definují, co se musí podniknout a jaké podmínky musí být splněny, aby byla strategie realistická a bylo možné ji uskutečnit. Kritické faktory úspěch definují následující omezení:

- Parametry obce – její finanční, organizační a legislativní možnosti
- Parametry strategie – definuje, jaká musí strategie být
- Přání veřejnosti – strategie musí respektovat přání veřejnosti



Definice úspěchu určuje hlavní kritéria, podle kterých je rozpoznáno, zda strategické záměry byly formulovány správně, realisticky a s ohledem na předpokládaná rizika, která bylo možné predikovat při tvorbě strategie.
Podle nejjednodušší definice je úspěchem naplnění stanoveného cíle. Nezanedbatelnou složkou každého naplňování strategie je i kvalita cílů, což v sobě zahrnuje především vhodné nastavení cílů, které by měly být ambiciózní, ale přitom splnitelné. Pod pojmem ambiciózní cíl je nutno rozumět náročně stanovenou budoucnost organizace a to tak, že cíl je možné s vynaložením přiměřeného úsilí splnit.
Nikdy se nesmí stát, že samo úsilí převáží přínosy daného cíle. Např. nereálným cílem je modernizace za každou cenu. Výsledný přínos takového cíle není relevantní k vynaloženému úsilí. Ekonomický determinant je tak rozhodujícím faktorem při posuzování úspěchu. Cíl by měl zajistit další rozvoj dané entity (obce) a měl by také být vymezen. Podmínkou úspěchu je vědět výchozí a následný cílový stav. Z toho vyplývá, že definici úspěchu je vhodné rozšířit tak, že úspěch je důsledkem dobře komunikované strategie a cílů. Nelze totiž posuzovat úspěšnost města, není-li známa jeho strategie.

6.1 Parametry obce

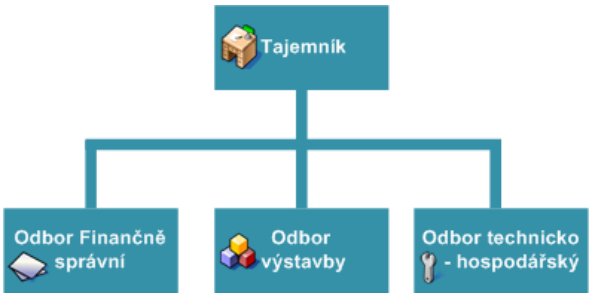
Parametry definují obec z hlediska mantinelů pro strategii a definují základní omezení. Analýza samotného území je realizována v kapitolách analytické části



Město Velké Opatovice je obec II. typu, které disponuje rozpočtem dovolujícím vlastní investice v rozpětí, které bylo vyčísleno v manažerské finanční analýze a stanoveno na 2,84% z celkového rozpočtu, což je cca 2,5 miliónu korun. Tento rozpočet je možné investovat do přímých akcí pořádaných městem. Je zřejmé, že je nutné velmi pečlivě zvažovat náklady a větší investiční akce pořádat pouze pokud budou podpořeny dotačním titulem. Zároveň je nutné zvažovat náklady na vlastnictví TCO[1].

Z tohoto rozpočtového omezení je zřejmé, že město se v rámci strategie rozvoje bude zaměřovat na spolupráci s ostatními městy, ale především na plné využití stávajících příležitostí a existujících institucí.

[1] TCO je koncept, který určuje skutečnou cenu investice. Např. skutečná cena auta zahrnuje pořízení, pojištění, daně, náklady na PHM, servis a čas vynaložený na činnosti související s nabytím vozu.



Obrázek 48 Organizační struktura úřadu

V rámci personálního zajištění město disponuje celkem devíti kmenovými zaměstnanci plus tajemník jako představitel managementu úřadu, jak je vidět v organizační struktuře uvedené na obrázku. Tento počet je velmi malý v porovnání s ostatními srovnatelnými městy a při plnění navržených projektů a opatření je nutné mít toto na paměti. Vzhledem k úkolům, které úřad čekají, by v rámci částečných úvazků bylo vhodné doplnit tým. Ve struktuře nejsou zahrnuty technické služby města a městská policie, které má své dané specifické úkoly.

Vzhledem k rozměrům města a jeho úkolům je zřejmé, že pro čerpání personální kapacity jsou velmi omezené zdroje a s ohledem na rozpočet města je není možné snadno navyšovat. Z toho logicky vyplývá, že jakýkoliv projekt nesmí výrazně navyšovat požadavky na lidské zdroje. Z toho také je zřejmé, že využití aktivních občanů města a jejich spolků je přirozeným zájmem města vyplývající z jeho personální situace.

Městský úřad realizuje úkoly dané právními předpisy, a to na úseku samostatné působnosti podle rozhodnutí Zastupitelstva města Velké Opatovice a Rady města Velké Opatovice, vykonává na svém území veřejnou správu v rozsahu dle zákona v platném znění, a podle zvláštních zákonů.

6.2 Parametry strategie

Parametry strategie definují základní kritéria, které zajistí možnost realizace strategie rozvoje města. Nejsou předpokladem samozřejmého úspěchu, ale jsou podmínkou nutnou k tomu, aby byla realizace strategie možná. Základní podmínky toho, aby strategie byla realizovatelná, jsou tyto:

- Zlepšení – prováděné akce vedou ke zlepšení stavu daného stavu, přičemž co považovat za zlepšení je definováno dopředu a objektivně ověřitelné, tj. metrika. Návrh takových kritérii včetně frekvence jejich vyhodnocování je dán metrikou strategických cílů.
- Spokojenost veřejnosti – veřejnost a její zástupci po naplňování akčního plánu sledují objektivní zlepšení stavu.
- Efektivita – vynaložené úsilí a investice na pořízení je adekvátní vůči předpokládaným přínosům včetně nákladům na personální kapacity.
- Strategie se plní a to v daném čase – v rámci akčního plánu se projekty realizují podle dohodnutých předpokladů a akčního plánu. Je naplňován akční plán a závislost projektů na sobě.
- Reakce na reálné změny – dokument je „živý" tj. reaguje na skutečnost, na změny, které nebylo možno předpokládat apod.
- Personální zajištění – k naplňování kritických cílů jsou plněny nezbytné personální předpoklady tak, aby projekty nebyly zdržovány, či prodražovány nepřipraveností personálních kapacit. Projekty jsou ale v zásadě plánovány tak, aby je bylo možné danými personálními kapacitami zvládnout.

- Politická podpora – strategie je brána jako akční program města a do jeho tvorby jsou zapojeny zástupci rozhodujících politických sil v obci tak, aby v případě jiného volebního výsledku nedošlo kvůli politickým rozmíškám ke kompletnímu předělání plánů.



6.2.1 Zainteresování politické reprezentace na strategii města

Kritickým problém strategie rozvoje města je nutnost zainteresovanosti politické reprezentace na realizaci akčního plánu. Na zpracování akčního plánu se musí podílet v rámci pracovních skupin zástupci všech aktivních skupin, aby výsledný plán odpovídal průniku potřeb a smysluplně využíval aktivit občanských sdružení působících na území spravovaném městem.

Základní znaky naplnění faktoru:

- Do projektu je zapojena politická reprezentace
- Definované cíle projektu odpovídají potřebám a přáním politické reprezentace
- Cíle projektu odráží volební program

6.2.2 Personální zabezpečení

Personální zabezpečení znamená vyčíslení nároků na lidské zdroje tak, aby odpovídajícím způsobem byli tyto kapacity schopny plnit cíle akčního plánu. Vše je o lidech, kteří tvoří hodnoty a jejich dovednosti a znalosti se tímto zvyšují. Klíčovým prvkem musí být respektování daných personálních možností.

Základní znaky naplnění faktoru:

- Stávající personální kapacity nejsou přetíženy
- Záměry jsou tvořeny tak, že jsou kapacity využívány optimálně
- Jsou zapojeni aktivní občané a jejich spolky, kterým město dává maximální podporu

6.2.3 Kontrola plnění

Základním úkolem pro realizaci jakéhokoliv plánu je jeho kontrola. Proto je nutné provádět kontrolu podle navržených metrik.
V rámci práce na projektu strategie rozvoje města Velké Opatovice bude trvalým úkolem vyhodnocovat naplňování projektů z akčního plánu. Tento úkol musí navazovat na klíčové výstupy a zastřešovat její plnění.
Základní znaky naplnění faktoru:

- Musí existovat vůle plnění strategie.
- Aby byla vůle naplňována, musí být vytvořena pracovní skupina k jejímu plnění.
- Skupina se pravidelně schází a kontroluje plnění

6.2.4 Respektování cílů výzvy OP LZZ

Zaměření strategie bude sledovat klíčové cíle z hlediska plnění závěrů výzvy OP LZZ:

- Zvýšit kvalitu regulace.
- Zefektivnit vzdělávání, odbornou přípravu a rozvoj úředníků správních úřadů a úřadů územních samosprávných celků a politiků včetně volených zastupitelů územních samosprávných celků.
- Zlepšit kvalitu řízení a managementu ve správních úřadech a v úřadech územních samosprávných celků.
- Zmírnit regionální rozdíly v poskytování veřejných služeb a zajistit jejich adekvátní dostupnost.
- Zvýšit transparentnost a otevřenost správních úřadů a úřadů územních samosprávných celků.

7 Jednotlivé role při plnění strategie

Samotná realizace strategie je složitý komplex kroků, které se musí dít koordinovaně v rámci celého spravovaného území, aby byl dosažen kýžený výsledek.



Obrázek 49 Jednotlivé role při plnění strategie

Jednotlivé skupiny zapojené do plnění vycházejí z primárních přirozených potřeb spravovaného území.

- Rada města – rozhoduje o směřování a investiční politice
- Zastupitelstvo – kontroluje činnost rady a schvaluje investiční politiku
- Pracovní skupiny – formulují cíle, navrhují projekty a jejich alternativy.
- Aktivní občané – svou prací v zájmových spolcích přispívají k rozvoji daného území.
- Městský úřad – poskytuje personální zázemí pro projekty a plní rozhodnutí

V úvahu je také nutné brát okolí města a celkovou situaci v regionu, které město pouze ovlivňuje spolu s ostatními subjekty.

7.1 Kompetence

Kompetence jsou dány jednak posláním daných struktur v rámci území a jsou definovány v níže uvedené tabulce jako předpoklad diskuse pro správné fungování plnění strategie rozvoje města.

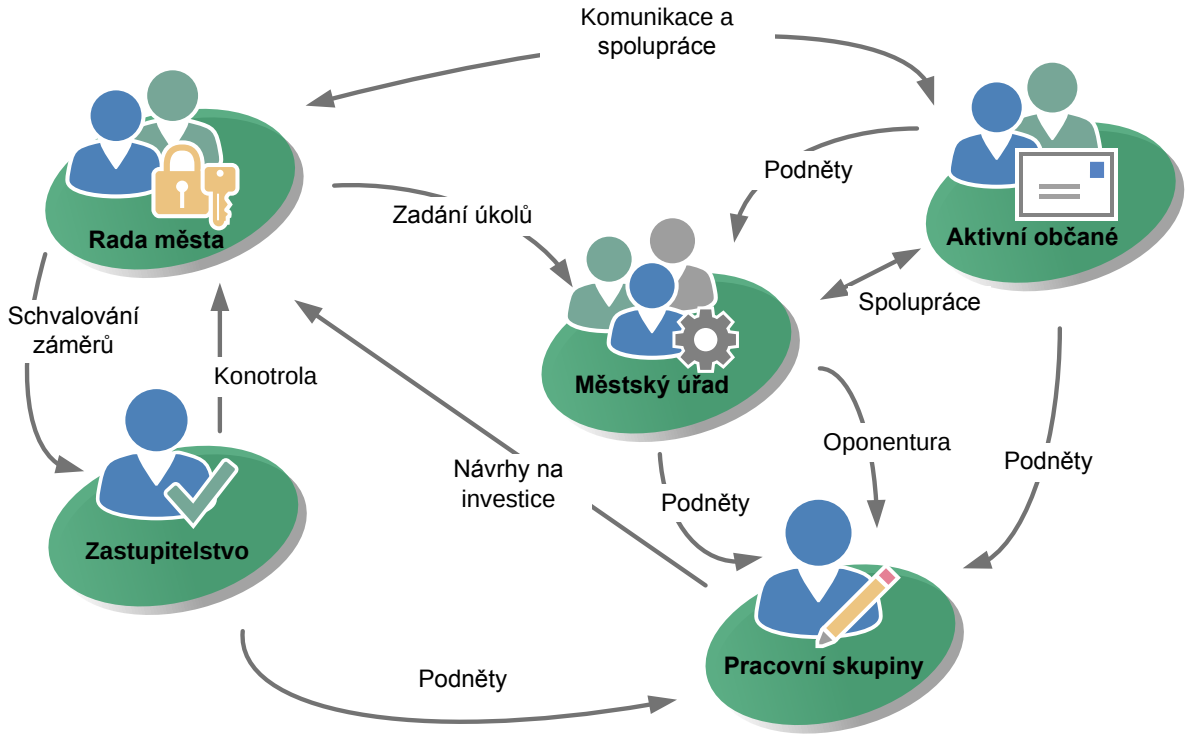
Tabulka 59 Kompetence při plnění strategie

Role	Kompetence
 Rada města	• Klíčová rozhodnutí • Směřování investiční politiky • Hodnocení podaných návrhů od pracovních skupin • Ukládání úkolů pro zpracování projektů
 Zastupitelstvo	• Kontrola plnění strategického plánu • Schvalování klíčových rozhodnutí • Schvalování investičních akcí

Pracovní skupiny	• Zpracovávání problematických okruhů • Vyhodnocování ukazatelů a jejich hodnocení • Návrhy oprav a změn strategického plánu
Aktivní občané	• Podněty pro město • Návrhy na zlepšení chodu • Práce ve spolcích a na projektech strategie
Městský úřad	• Plnění projektů strategie rozvoje města • Personální zajištění • Odborná oponentura

7.2 Vazby

Vazby v rámci budování strategie jsou dány zejména přirozenou rolí a možnostmi jednotlivých skupin daných zvyklostmi a legislativními mantinely. Cílem je vytvořit vazby tak, aby zvelebování města mělo dynamickou zpětnou vazbu a posílila se vzájemnost mezi občany a jejich obcí.



Obrázek 50 Vazby v rámci rolí pro plnění strategie

Rada města je klíčovým nositelem zodpovědnosti a její úkoly musí být plněny ve shodě s politickým mandátem od voličů, ale také podle reálných možností města, kterou v její činnosti kontroluje zastupitelstvo. Rozhoduje o zlepšení, formuluje cíle a strategii, jak se k cílům dostat. Hodnotí metriku a reaguje na zpětnou vazbu v podobě plnění nebo neplnění klíčových ukazatelů výkonnosti organizace. Má zásadní rozhodovací pravomoc, kterou používá k směřování organizace k žádoucímu stavu v souladu s mandátem daný politickým rozhodnutím voličů.

Pracovní skupiny, jejíž členové se rekrutují ze zastupitelů, ale i aktivních občanů, připravují projekty k posouzení radě města. Formulují projekty, doplňují jejich metriku (měřitelnost výkonu) a korigují výkon projektů tak, aby zlepšení jednoho ukazatele nevedlo k zhoršení jiných ukazatelů. Zasazuje tedy návrhy do celkového rámce, aby se jednotlivé záměry navzájem nevylučovali a zároveň nerušili již provedené práce nebo investice. Takto formulované návrhy tlumočí radě města k projednání.

Úředníci jsou personální kapacitou pro plnění těchto projektů, ale zároveň slouží jako odborná oponentura. Vykonávají na každodenní bázi svou práci, a proto také mohou být primárním zdrojem námětů pro pracovní skupiny.

Jednotlivé vazby v týmu jsou charakterizovány především základní myšlenkou celé konstrukce a to je rychlé přenášení záměrů do reálné praxe výkonu samosprávy.

8 Strategické dokumenty vyšších celků a jejich návaznost

Tato kapitola obsahuje definice vzájemných závislostí a podmínek okolních subjektů a možnosti využití pro účely strategie rozvoje města Velké Opatovice. Pro zpracování kapitoly slouží veřejné zdroje níže zmíněných subjektů. Níže uvedené kapitoly obsahují citace veřejných dokumentů a hodnotí jejich dopady do strategie rozvoje města Velké Opatovice.

8.1 Evropská Unie

Česká republika je od 1. 1. 2005 členem Evropské unie. Již v rámci přístupových jednání docházelo k významným procesům změny legislativního rámce i operativního fungování státní správy, včetně změn v prioritách ale i pravomocích a povinnostech územněsprávních celků. Před vstupem do EU došlo mimo jiné k reformě správního uspořádání země a ke změně pravidel rozpočtového přerozdělování.

Samotný vstup země do EU přinesl s sebou mimo jiné jeden významný fenomén – k čerpání byly zpřístupněny rozvojové a podpůrné fondy EU. Čerpání prostředků je realizováno a kontrolováno na projektové bázi s povinnou mírou spolufinancování. Struktura projektů s sebou nese potřebu posilování projektového řízení, vytváření datových vazeb a kontrolu plánů a čerpání zdrojů v diametrálně odlišné struktuře, než kterou představovala např. dosavadní praxe sestavování a čerpání rozpočtových zdrojů.

Členství v EU je obecně podmíněno plněním a kontrolou celé řady operativních i strategických požadavků, aktivní vystupování v rámci EU s sebou nese i podíl na tvorbě a následné implementaci nových strategických záměrů.

8.1.1 Strategie udržitelného rozvoje EU

Evropská komise zveřejnila dne 24. 7. 2009 svoje sdělení KOM (2009) 400 o Začleňování udržitelného rozvoje do politik EU. Udržitelný rozvoj je stanoven ve Smlouvě jako zastřešující dlouhodobý cíl EU. Strategie udržitelného rozvoje EU tak, jak byla revidována v roce 2006, je rámcem pro dlouhodobou vizi udržitelnosti, ve kterém jdou ruku v ruce ekonomický růst, sociální koheze a ochrana životního prostředí a jsou společně podporovány.

Strategie udržitelného rozvoje představuje scénář pro komplexní hospodářskou, sociální a ekologickou (enviromentální) obnovu Evropské unie. Orientuje se zejména na:

1. Ekonomický záměr – vytvořit vysoce konkurenceschopnou ekonomiku
2. Sociální dimenze – zejména dosáhnout plné zaměstnanosti a zdokonalit sociální soudržnost
3. Ekologická dimenze – uskutečňovat udržitelný rozvoj.

Evropská strategie udržitelného rozvoje je kontrolována podle přibližně 120 ukazatelů, většina z nich s daty již od roku 1990. Ukazatele geograficky pokrývají Evropu jako celek stejně tak jako jednotlivé členské státy EU, kandidátské země a členské země Evropského hospodářského prostoru (EEA – European Economic Area).

Tyto ukazatele byly vyvinuty ve spolupráci s národními experty v oblasti trvale udržitelného rozvoje. Odrážejí různorodé zájmy a priority, přijaté v Gothenburgu (změna klimatu, veřejné zdraví, řízení přírodních zdrojů, doprava, stárnutí populace, sociální izolace a chudoba) a následně v Barceloně v roce 2002 (globální partnerství pro trvale udržitelný rozvoj), stejně jako závazky přijaté EU během summitu o trvale udržitelném rozvoji v Johannesburgu v témže roce (produkční a spotřební vzorce, kvalitní řízení).

Obsahuje proto ucelený a vzájemně se podporující soubor opatření, která byla formulována tak, aby se zvýšila výkonnost Unie, aniž by byla ohrožena sociální soudržnost a aniž by bylo znehodnoceno životní prostředí. Tato opatření mají vytvořit podmínky pro plné využití potenciálu Unie, pro nepřerušovaný růst, který nebude ohrožován inflací. Mají zlepšit konkurenceschopnost a umožnit firmám, aby vytvářely nová pracovní místa a aby byly tvůrci bohatství společnosti. Mají zajistit sociálně soudržnou společnost a zajistit, aby se investice do životního prostředí a udržitelný rozvoj vzájemně posilovaly.

Tabulka 60 Vliv EU na strategii města Velké Opatovice

Téma	Popis
Využití dotací	Díky důrazu na udržitelný rozvoj v rámci dotačních titulů a rozvojových programů EU určeno vyšší množství prostředků na definici rámce udržitelného rozvoje.
Projektový management	Aby bylo možné využívat dotačních titulů, je nutné dbát na sledování vypsaných výzev a jejich možného využití pro potřeby města.
Sociální politika	EU klade důraz na zvýšení kvality života a projekty směřující k podpoře a zlepšování života budou finančně podporovány ze zdrojů evropských fondů.

8.2 Česká republika



Česká republika ovlivňuje jako suverénní stát existenci, bezpečnost a integritu svého území. Má vliv na základní chod obce pouze svou pouhou existencí. Strategický rámec udržitelného rozvoje schválený usnesením vlády číslo 37 ze dne 11. Ledna tak definuje základní prostor pro zpracování strategií v národním rámci a doporučuje hejtmanům, primátorům statutárních měst a starostům obcí, aby při koncepční činnosti jimi řízených úřadů ze Strategického rámce vycházeli.

Strategie udržitelného rozvoje se navzájem doplňuje s obnovenou Lisabonskou strategií, která zásadním způsobem přispívá k zastřešujícímu cíli udržitelného rozvoje tím, že se soustředí především na činnosti a opatření zaměřené na zvýšení konkurenceschopnosti a hospodářského růstu a podporu vytváření pracovních míst. K realizaci kroků, které přispějí k

naplňování obnovené Lisabonské strategie, byly zpracovány na úrovni členských států, tedy i ČR, národní lisabonské programy – tzv. národní programy reforem (NPR). Orgánem odpovědným za přípravu včetně její aktualizace, je Rada vlády pro udržitelný rozvoj (RVUR). Podle tohoto usnesení RVUR ve své činnosti iniciuje, koncipuje, koordinuje, sleduje, vyhodnocuje a podporuje strategické dimenze v řízení státu, navrhuje opatření ke sladění dlouhodobých záměrů a cílů se střednědobými a krátkodobými cíli a programy v souladu s principy udržitelného rozvoje, navrhuje včasné a odpovídající reakce státu na globální jevy a rozvojové příležitosti. Zajišťuje uplatnění principů udržitelného rozvoje a rovnováhy jeho tří složek v činnosti jednotlivých resortů a územních samosprávných celků. Podílí se na vypracování Strategie udržitelného rozvoje České republiky, navrhuje opatření ke sladění s ní dalších souvisejících souhrnných i dílčích strategií, koncepcí a politik, včetně legislativních opatření a ukazatelů sledujících jejich realizaci, pravidelně vyhodnocuje plnění Strategie a zajišťuje její aktualizaci prostřednictvím Řídícího výboru pro aktualizaci vedeného zástupcem Ministerstva financí.

Níže uvedená strategická vize popisuje žádoucí **stav ČR v roce 2030**, kdy ČR bude společností, jejíž prosperita stojí na vzájemné vyváženosti oblasti ekonomické, sociální a environmentální. K dosažení tohoto stavu vedou navrhované prioritní osy a cíle. Tato vize dále předpokládá, že:

- ČR je země se stabilně se vyvíjející znalostní a post-industriální ekonomikou se snižující se materiálovou náročností, jejíž výkonnost postupně dosahuje průměru EU.
- Vysoký stupeň sociální soudržnosti je dán fungující ekonomikou, demokratickým politickým systémem, participací občanů na rozhodování, funkčními rodinami, efektivními a finančně udržitelnými systémy vzdělávání, zdravotní péče a sociálního pojištění, rovnováhou mezi populační dynamikou a imigrací.
- ČR je společností, naplňující materiální a duchovní potřeby jednotlivce při minimalizaci sociální exkluze a patologických forem sociálního chování (kriminalita, násilí na slabších, příživnictví, korupce, politický extrémismus, xenofobie a rasismus).
- ČR je flexibilní společností, schopnou včas rozpoznat možná vývojová rizika a racionálně reagovat na neočekávané změny a zrychlující se dynamiku globálního vývoje.
- ČR je společností vzdělaných, odpovědných a aktivních občanů, kteří pro ekonomiku představují flexibilní a výkonné lidské zdroje, a preferují zdravý životní styl a uvědomělou spotřebu.
- Ekonomické aktivity včetně dopravy efektivně využívají dostupné – obnovitelné i neobnovitelné – přírodní zdroje a jsou realizovány s minimálními negativními vlivy na lidské zdraví a přírodní ekosystémy.
- Odpovědné využívání území vytváří podmínky pro vyvážený a harmonický rozvoj obcí a regionů, který vede ke zvyšování územní soudržnosti a úrovně kvality života všech obyvatel.
- Zemědělská produkce, lesní a vodní hospodářství jsou dostatečně stabilní vzhledem k variabilitě globálního a regionálního klimatu.
- Svou zahraniční politikou se ČR řadí mezi země, které přispívají ke stabilitě v regionálním (EU) a globálním měřítku (aktivní spolupráce v OSN a dalších organizacích), čemuž odpovídá rozsah a zaměření zahraniční pomoci.

Tabulka 61 Vliv strategie udržitelného rozvoje na strategii města Velké Opatovice

Téma	Popis
Demografické aspekty	Koncepce tzv. úspěšného stárnutí, jehož hlavním cílem je podporovat a rozvíjet soběstačnost starších jednotlivců. Úspěšné stárnutí předpokládá aktivní zapojení jedince do společnosti, odvrácení nemoci a nesoběstačnosti a zachování odpovídající úrovně kognitivních a fyzických funkcí.
Podpora rodiny	Ve většině evropských zemí a stejně tak i v ČR je pro funkci rodin důležitá slučitelnost rodičovské a profesní role, a to zejména v rodinách s dětmi, jejichž rodiče dosáhli vyššího vzdělání. Značné nedostatky provázejí služby pro rodinu, které jsou většinou zajišťovány v rámci samostatné působnosti obcí, krajů a ve sféře nestátních neziskových organizací. Na **centrální úrovni chybí** rámcová **koncepce** služeb **péče o rodiny** a její legislativní zakotvení. Je třeba posílit roli rodiny s ohledem na její význam pro demografický vývoj populace ČR. Je nutné pokračovat v přijímání legislativních, ekonomických a věcných opatření vedoucích k posílení důvěry mladých lidí v manželství, podpoře mladých manželství, výchově k uvědomělému rodičovství, ke zvýšení informovanosti mladých lidí a posílení odpovědného chování v oblasti reprodukčního zdraví, ochraně mladých rodin atd. Z výše uvedeného lze usuzovat, jaká bude podpora rodinné politiky na úrovni státu.
Zlepšování podmínek pro zdravý život	Dobré podmínky pro život mají svůj významný sociální rozměr. Důraz je nutné klást na rozvoj služeb sociální prevence se snižováním sociálního vyloučení. Občanská společnost je tvořena občansky zralými jedinci; základem této zralosti je lidská slušnost, smysl pro spravedlnost, pro povinnost, odpovědnost atd.
Podpora podnikání	Udržení dalšího ekonomického růstu, resp. tlumení dopadů globální recese, nebude možné bez efektivní intervence veřejného sektoru, zaměřené zejména na malé a střední podniky (MSP). Ty tvoří více než 99 % všech subjektů podnikajících v ČR a zaměstnávají přes 60 % celkového počtu zaměstnanců. Opatření k podpoře podnikání a konkurenceschopnosti zahrnují zejména podporu technologií s vyšší přidanou hodnotou, high-tech, podporu rozvoje služeb, podporu exportu a podporu udržitelného rozvoje na úrovni podniku. Podporovat nové směry podnikání (včetně podnikání sociálního) a nové pracovní příležitosti v podnikání (např. diverzifikací hospodářských činností na venkově a menších sídlech).

Udržitelný rozvoje venkova	Cílem je stabilizace osídlení venkova (tj. zabránit postupnému vylidňování), což předpokládá zajištění životních podmínek srovnatelných ve svém souhrnu s podmínkami života ve městě, ve smyslu alternativy s životem ve městě, při možnosti svobodné volby životního stylu.
Systém vícezdrojového financování obcí a krajů	Racionalizovat soustavu dotačních titulů poskytovaných z finančních zdrojů EU a státního rozpočtu na krytí potřeb krajů a obcí zejména pokud jde o financování investic.

8.2.1 Strategie Smart Administration



V rámci vládní strategie Smart Administration byl definován globální cíl: „Prostřednictvím zefektivnění fungování veřejné správy a veřejných služeb podpořit socioekonomický růst ČR a zvýšit kvalitu života občanů."

Strategickým cílem je racionalizovat administrativní procedury, zajistit jejich větší efektivitu a transparentnost, minimalizovat byrokratické prvky uvnitř veřejné správy, zajistit adekvátní využívání ICT, využít centrální registry veřejné správy tak, aby bylo možné bezpečné sdílení dat orgány veřejné moci a zároveň byl občanům umožněn oprávněný přístup k údajům vedeným v těchto registrech.

Dále zlepšit vertikální i horizontální komunikaci ve veřejné správě, zajistit bezpečný a jednoduchý přístup k veřejným službám prostřednictvím sítě internetu.

8.2.2 Strategie eGovernmentu



Definuje záměry státu při implementaci eGovernmentu do území, a to formou soustavy typových projektů, které je možné a důležité realizovat, aby byly všechny základní strategické dokumenty naplněny. Projekty jsou koncipovány v souladu s Integrovaným operačním programem a Operačním programem Lidské zdroje a zaměstnanost. Tím naplňují požadavek odstranění územních disparit vývoje informatizace ČR.

Pojem eGovernment se chápe jako transformace vnitřních a vnějších vztahů veřejné správy a to pomocí využití ICT. Cílem je optimalizovat interní procesy tak, aby poskytování služeb veřejné správy bylo rychlejší, spolehlivější a levnější. Hlavním cílem je tedy zvýšení výkonnosti státní správy i samosprávy. Totéž si pokládají za cíl i orgány EU, které chtějí zajistit interoperabilitu služeb eGovernment na celém území Evropské unie. Měla by pak platit zásada, že údaje, které již jednou fyzické nebo právnické osoby některému orgánu veřejné správy poskytly, nebudou vyžadovány znova. Cílem je, aby byl u co nejvíce agend veřejné správy umožněn přístup on-line způsobem, přičemž se neruší tradiční formy poskytování služeb občanům.

Vláda přijala usnesením číslo 525 strategický dokument Státní informační politika, cesta k informační společnosti, k jehož realizaci byl vypracován tzv. Akční plán a v návaznosti na něj dokument Koncepce budování informačních systémů veřejné správy usnesení číslo 1059/1999. Jádrem státní informační politiky bylo vytváření veřejně přístupné služby přes příslušné rozhraní, za účelem rozvoje oboustranné komunikace mezi veřejnou správou a občany.

Tabulka 62 Vliv strategií Smart Administration a eGovernment

Téma	Popis
Dostupné a bezpečné komunikační služby	Rozvoj komunikačních služeb má zásadní vliv na formu komunikace občana s úřadem a na rozvoj soudržnosti
Dynamické prostředí pro elektronické podnikání	V rámci rozvoje ICT bude snadnější podnikat pomocí internetu a novými službami, které nejsou závislé na místě podnikání.

8.3 Jihomoravský kraj



Jihomoravský kraj má svou strategii zpracovanou z roku 2006, která definuje následující prioritní osy:

- Hospodářství
- Životní prostředí
- Lidské zdroje
- Osídlení
- Dopravní a technická infrastruktura
- Spolupráce v rámci regionu

Hlavní ekonomické cíle kraje spočívají v zajišťování podpory organizacím aktivně působícím v oblasti poradenství malým a středním firmám, které poskytují přístup k dotačním titulům a podpůrným programům. Tím vytvořit systém na podporu projektů ČMZRB, CzechInvestu, Poradenství apod., které tvoří základní celostátní strukturu finanční a rozvojové podpory malým a středním firmám. Podporovat specializaci JMK na strategické služby, např. call centra, vývojová či servisní centra významných mezinárodních firem (viz IBM, DHL či Symbol Technologies) a podporovat rozvoj logistických center.

Tabulka 63 Vliv strategie kraje

Téma	Popis
Práce	Municipality ve spojení s úřady práce a hospodářskou komorou vytvoří „profesní mapu potřeb pracovních sil" a na jejím základě budou provádět rekvalifikaci pracovníků, a zároveň budou informovat podnikatelskou veřejnost o potřebě tvorby specifických rekvalifikačních programů. Permanentně podporovat restrukturalizaci trhu práce s cílem rekvalifikace pracovníků s orientací na výrobu s vyšší přidanou hodnotou. Založení intenzivní spolupráce mezi Krajským úřadem Jihomoravského kraje a Krajským úřadem práce (po jeho vzniku) a podpora vytvoření adekvátních podmínek pro tuto spolupráci. Podpora veřejné dopravy a IDS JMK s cílem zlepšit dopravní dostupnost a zajistit spojení mezi lokalitami s nabídkou volných pracovních míst s oblastmi s vyšší nezaměstnaností.
Cestovní ruch	Využívání potenciálu kraje pro rozvoj (udržitelného) cestovního ruchu a zvýšení konkurenceschopnosti odvětví cestovního ruchu a lázeňství v Jihomoravském kraji. Podpora tvorby specifických regionálních produktů cestovního ruchu v jednotlivých regionech kraje (např. kongresová a veletržní turistika, kulturně-poznávací turistika, lázeňská turistika, venkovská a vinařská turistika, agroturistika, cykloturistika) se zřetelem na trvale udržitelný cestovní ruch.
Doprava	Podpora využívání prvků dopravní infrastruktury specificky významné pro cestovní ruch (např. Baťův kanál, železniční trať Boří les – Lednice, změna rušených železničních tratí na cyklostezky, usilovat o zprovoznění dalších nízkonákladových leteckých spojů na brněnské letiště apod.). Zajišťování segregace cyklistické a automobilové dopravy, zvyšování bezpečnosti při styku těchto doprav. Zajištění dostatečných finančních prostředků na potřebnou plynulou údržbu silnic II. a III. třídy. V případě překročení limitních hodnot připravovat odvedení tranzitní dopravy mimo zastavěné území formou silničních obchvatů. Modernizovat síť krajských silnic.
Školství	Podpora dokončení optimalizace sítě škol v kraji vedoucí k zachování dostatečně husté sítě mateřských a základních škol, zejména v obtížně dostupných oblastech kraje.
Venkov	Zemědělství a lesnictví je stabilní páteří integrovaného rozvoje ve venkovském prostoru. Plní vyváženě funkce produkční, environmentální a sociální-

8.4 Boskovice



Obec Velké Opatovice spadá do obvodu obce s rozšířenou působností Boskovice. Město Boskovice nemá zpracovanou strategii rozvoje.

V rámci projektů ale realizuje projekt PARK – procesní analýza a řízení kvality, kde jedním z cílů projektu je zlepšení komunikace mezi klienty a úřadem, přičemž za klienta jsou považovány obce ve spádové oblasti.

Další možností je projekt standardizace sociálních služeb a sociální ochrany dítěte, která reaguje na změnu sociální péče o děti pod sociálně právní ochranou.

Tyto dvě výše uvedené skutečnosti je možno využít při tvorbě strategie města Velké Opatovice.

Motto a vize města



Kapitola definuje motto, vizi města a jeho poslání. Zároveň také definuje základní prioritní osy pro budování strategie.

9 Definice strategických směrů

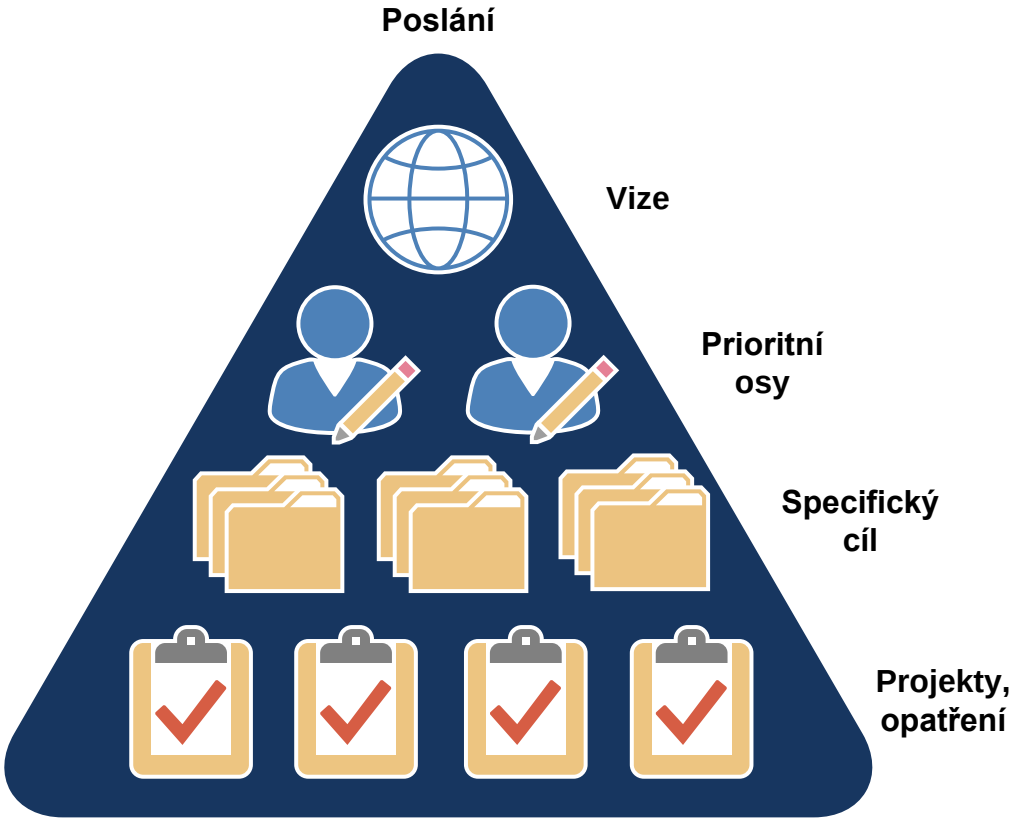
Strategické řízení města zahrnuje plán akcí a kroků v dlouhodobém horizontu společně s cíli, kterých chce dosáhnout v rámci své působnosti. Vzniká tak strategie rozvoje, která definuje základní směry, vize a cíle. Odpovídá tak na otázky:

- Jaké je poslání a vize organizace?
- Co je nutné v následujících letech dosáhnout?
- Jaké jsou možnosti a příležitosti, kterých můžeme využít?

Cílem strategie je identifikovat příležitosti, jak přispět k rozvoji města a dosažení cílů. V rámci strategie rozvoje jsou stanoveny vize, cíle, specifikovány projekty a opatření k naplnění cílů. Současně vznikne rozpracování projektů a zejména kvantifikace zdrojů nutných pro přípravu a realizaci projektů v oblasti ekonomické, personální, odpovědnostní a samozřejmě časové.

9.1 Závislost vizí a cílů

Strategie rozvoje je vždy budování od základních definic, čeho chce město dosáhnout až po dílčí projekty a opatření pro jednotlivé části organizace zajišťující její plnění. Hierarchii vzájemných návazností je pak dána následovně.



Obrázek 51 Závislost jednotlivých strategických prvků

Hierarchická závislost vizí a cílů slouží k vyjádření logické posloupnosti vzniku jednotlivých částí strategie:

- Poslání – definování toho, co obec plní za základní úkoly
- Vize tvoří základní rámec směřování strategie a od vize se odvíjí vše ostatní. Je to klíčová idea, se kterou by měla být obec ztotožněna.
- Prioritní osy jsou hlavní osy/směry, které obec bude sledovat a rozpracovávat. Prioritní osy zastřešují jednotlivé specifické cíle.
- Specifické cíle rozvíjí prioritní osy tím, že je upřesňují a doplňují
- Naplnění specifických cílů je realizováno projekty a opatřeními. Jeden projekt nebo opatření přitom může přispívat k naplnění více specifických cílů.

Obec jako taková se nenachází ve vzduchoprázdnu, a proto v rámci strategie rozvoje obce obvykle definují základní směry, které limitují orientaci takové strategie. Hlavní rozvojové směry obce formulované ve strategii jsou nadále rozpracovány do jednotlivých rozvojových programů, které budou sloužit městu k účinnému plánování a realizaci vytčených cílů.

9.2 Vize města Velké Opatovice v roce 2025

Mottem města je: „**Klidné místo pro kvalitní život**".

Poslání města jako přirozeného sídelního sdružení spočívá především v péči o veřejné věci a společný majetek sloužící ku prospěchu všem. Základním přínosem je péče o základní podmínky k životu. Klíčovým zákonem pro fungování obce je zákon o obcích č. 128/2000 Sb., který definuje základní poslání obce v paragrafovaném znění takto:

- Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů; tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce
- Obec je veřejnoprávní korporací, má vlastní majetek. Obec vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývající.
- Obec pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů; při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem.

Vize města je pak definována následovně:

Město Velké Opatovice svou strategii rozvoje opírá o rozvoj lokální ekonomiky založená na umu místních lidí, kterým bude dobrým místem pro život, ale bude také zároveň místem přitažlivým pro návštěvníky svou neopakovatelnou jedinečností.

Město Velké Opatovice bude podporovat podnikání na území města, aby se zvětšila diverzifikace a nabídka pracovních příležitostí.

Město Velké Opatovice bude nadále rozvíjet to, v čem je jedinečné, ať to jsou výstavy, muzea nebo nádherná příroda či báječný klid stranou od městského ruchu. Město bude posilovat kulturní život, bude více podporovat aktivitu spolků a jejich zapojení do společenského života. Občané se zajímají o věci veřejné a zajímají se o způsob jejich správy.

Město Velké Opatovice bude rozvíjet napojení na hlavní ekonomická centra Moravy – Olomouc a Brno. Bude také propagovat dostavbu silnice R 43, která jej efektivně a rychle s těmito centry propojí a umožní návštěvníkům zavítat pohodlněji do města.

Rozvoj města Velké Opatovice bude nyní po době velkých investic soustředěn na drobnější práci na neustálém vylepšování stávajícího stavu ve spolupráci s místními spolky, aby byla využita energie na společné zvelebování města.

Klíčovým prvek v rozvoji města Velké Opatovice představuje rodina, která je základem městské pospolitosti. Občané mají možnost využít rozmanité volnočasové a sportovní aktivity pro matky s dětmi nebo mládež. Rodiny a občané mají možnost kvalitního kulturního, společenského a sportovního vyžití. Město bude podporovat aktivní spolky, které toto vyžití pro širokou veřejnost vytváří, dále bude podporovat práci a aktivity vzdělávacích zařízení.

V sociální oblasti město Velké Opatovice podporuje rozvoj péče o seniory a zajištění důstojného stáří pro občany města. Ve městě je dostatek dostupných možností péče o zdraví, sociální komunikaci a zvyšování kvality života ve městě.

9.3 Prioritní osy



Strategie rozvoje se skládá z několika základních prvků, které se vhodně doplňují a navazují na sebe v logickém sledu. Základní změnou ve filosofii přístupu obcí je jejich změna z pouze servisní organizace na jednotku, která má dalekosáhlý vliv na rozvoj dané oblasti a její rozhodnutí mají dopady do všech stránek života oblasti, kterou obec spravuje.

Realistická strategie rozvoje obce se zpracovaná jako výhled do budoucna s dlouhodobějšími přesahy, vychází z možností města, daných především jeho lidským potenciálem a hospodářskou situací a to jak v regionu, tak celé zemi.

Klíčovým prvkem rozvoje je zajištění ekonomické prosperity města. Strategie rozvoje se proto prioritně zabývá podporou vytváření nových pracovních míst, přičemž za klíčový faktor je nutno považovat kvalitu, nikoliv kvantitu. Rozvoj pracovních příležitostí v sekundární sféře se spojuje především s možnostmi dopravní polohy celého regionu a s existencí dopravních tepen. Přípravě rozvojových ploch je nutno věnovat prvořadou pozornost a po plánovaném zainvestování je v co nejkratším čase umístit na trhu nemovitostí.

Dalším rozhodujícím prvkem v politice správy věcí veřejných je nezanedbatelná správně zvolená sociální politika, které pomáhá ekonomickému růstu a zařazení se handicapovaných skupin obyvatel do ekonomického či společenského života. Sociální politika vhodně navazuje na stimuly celostátní politiky a snaží se ji přizpůsobit místním podmínkám. Je nutné také mít na paměti, že město není rozhodující hráč na sociálním poli, a proto musí být politika zaměřená na nepřímé stimuly, či chybějící prvky v politice celostátní.

Velkou oblastí je také kvalita života, cože je v poslední době velmi skloňovaný pojem. Je to složitá problematika zahrnující v sobě mnoho různých sfér. Sociologové tento vztah člověka, života a kvality prožívání definují podle Peyneho (2005) takto:

„Člověk je vícerozměrná bytost, vnějšně spjatá s jejím okolím vzájemným vlivem, jehož prostředím z hlediska člověka je jeho vlastní chování, a vnitřně nabývající tří základních kvalit – hmotné v tělesném rozměru, prožitkové v duševním a volné v duchovním čili existenciálním".



Obrázek 52 Prioritní osy

Pro účely strategie rozvoje budeme tento pojem vykládat tak, že v sobě zahrnuje především to, aby život ve městě plynul ve shodě s obecnými zvyky a zažitými pravidly. Kvalita života se vyznačuje možností prožívání vlastního života podle svého přesvědčení a založení. Z hlediska strategie se podpora kvality života bude vyznačovat atributy:

- Kulturní
- Bezpečný
- Zdravý
- Aktivní
- Moderní

Prioritní osy strategie vyplývají z definice problematických oblastí a zaměřují hlavní cíle pro činnost města. Prioritní osy jsou podle uvedených definic výše v textu následující:

- Ekonomika
- Sociální politika
- Kvalita života

Prioritní osy pak v sobě odrážejí základní směry snažení v rámci strategie rozvoje, aby byla naplněna vize města.

Metriky a prioritní osy



Kapitola definuje prioritní osy a jejich charakteristiky, dále obsahuje návrh souboru sociálních a ekonomických parametrů, které budou průběžně hodnoceny v rámci naplňování přijaté strategie rozvoje města, jako součást hodnocení naplňování plánu a jejich výchozí vyhodnocení.

Oddíl obsahuje jednotlivé pasporty kritérií a zdroj údajů, ze kterého budou přebírány spolu s periodicitou provádění sběru dat.

10 Definice specifických cílů a jejich metriky

Metriky jako takové vhodně navazují na objektivní statistickou analýzu území provedenou v analytické části strategie rozvoje města Velké Opatovice.

Východiska pro každou prioritní osu jsou zpracovány podle veřejně dostupných pramenů, které zachycují strategii nebo příležitosti v rámci celostátním popřípadě krajském. Hlavním zdrojem jsou weby ministerstev, nařízení vlády a strategické studie příslušných institucí, profesních sdružení nebo organizací zastupující problematiku.

10.1 Metrika

Pojem metrika vyjadřuje schopnost definovat ve tvrdých kritériích, jak je daný specifický cíl nebo projekt naplňován a zlepšován. Za účelem kontroly splnění požadavků a očekávání je třeba stanovit politiky pro vyhodnocování úspěšnosti. Hodnotící kritéria mohou mít různou povahu, základní dělení je na kritéria:

- kvantitativní (např. finanční),
- kvalitativní.

Výhoda kvantitativních spočívá v tom, že s nimi lze provádět různé matematické operace, například vypočítat průměr z více hodnot, průměr za určité období a podobně. Z toho důvodu se i na kvalitativní kritéria někdy vyplácí aplikovat různé číselné škály a se získanými hodnotami pracovat jako s kvantitativními veličinami. Při posuzování strategie rozvoje je priorita posunuta na kvantitativní měřítka, protože ty mohou objektivně prokázat zlepšování stavu daného území. Pouze taková metrika má smysl a je přínosem.

Pro kritéria bude v textu používán pojem indikátor nebo ukazatel.



Metrika úspěšnosti je dána průnikem veličin nebo pohledů, které nutně musí zohledňovat:

- Opatření – produkovaná služba nebo opatření, kde je nutné definovat cíle, co má v sobě zahrnovat, jakých cílů má dosáhnout
- Náklady – kolik takové opatření stojí na nákladech v čistých finančních ukazatelích
- Kvalita – míra dosažení úrovně služby vzhledem k potřebám konzumenta služeb

Při stanovení měřitelných cílů je vhodné dbát na dodržení těchto osvědčených přístupů:

- Přesně definovat co, kdy, jak, proč měřit
- Jaké období se měří, případně po jaké období parametr sledujeme, za jaké období chceme dosáhnout cíle?

Příklad použití kombinace faktorů a jejich prioritizace v rámci realizace strategie může být např. požadavek na svoz odpadu na denní bázi, což je však mimořádně nákladné, proto se zajistí svoz jednou za delší periodický časový interval. Tzn. je dosaženo služby za možných nákladů a v kvalitě umožněné finančními prostředky.

Z výše uvedeného příkladu je zřejmé, že je nutné zachovávat rovnováhu mezi jednotlivými složkami, které jsou součástí problému. Klíčovým prvkem pro určování prvků strategie je pak přiměřenost a opatrnost. Rozhodující faktorem jsou finanční možnosti a následně od něj se odvozují služby. Některé služby však musí město zajistit z legislativních potřeb a občané na něj platí daně, takže pokrytí nákladů na určité úrovni kvality je k dispozici.

Rozvinutím předchozího kroku je technika SMART, což je zkratka tvořená prvními písmeny anglických slov, které tuto metodu charakterizují:

- Specifické (Specific) – ukazatele musí být konkrétní, jasně zadané.
- Měřitelné (Measurable) – ukazatele musí být měřitelné – a vzorec jejich výpočtu musí být jasně a přesně stanovený.
- Dosažitelné (Achievable) – V případě ukazatelů jakožto stanovených cílů, musí být dosažitelné – příliš vysoké cíle jsou demotivující, stejně jako nemotivují cíle příliš nízké.
- Realistické (Realistic) – Ukazatele musí být realisticky hodnoceny.
- Časově vymezené (Timely) – musí být jasné, jaká doba se měří, případně na jaké období jsou ukazatele vymezené.

Je důležité, aby ukazatele byly stanoveny před započetím realizace strategie. V průběhu realizace je pak možné ukazatele korigovat dohodou zúčastněných stran, např. při příliš vysoce stanoveném očekávání či naopak.

10.2 Prioritní osa 1 EKONOMIKA

10.2.1 Východiska pro prioritní osu 1 EKONOMIKA

Prioritní osa je závislá na celkové makroekonomické situaci v celé ČR. Hodnocení ekonomické situace se může opírat o hodnocení situace ratingových agentur, které jsou z července 2013 následující:

- Moody's potvrdila rating České republiky na stupni A1 se stabilním výhledem.
- Agentura Fitch hodnotí ČR známkou shodnou známkou A+
- S&P přisuzuje ČR lepší hodnocení AA-

Ekonomický výhled na rok 2013 je definován podle výsledků z roku 2012 a kroků vlády. Ze slovního hodnocení Moody's, cituji:

„ČR vykázala v roce 2012 rozpočtový schodek 4,4 % HDP a významně tak navázala na lepší než očekávaný výsledek 3,25 % v roce 2011. Při očištění o jednorázové vlivy rozpočtový schodek loni dosáhl pouze 2,5 % přes dopady recese ekonomiky."

Česká ekonomika loni klesla o 1,2 %. Moody's na letošek předpovídá 0,3% růst při rozpočtovém schodku u 3 % HDP. Ze zpráv ratingových agentur lze dovodit, že si naše země vede dobře a lze očekávat slabé ekonomické oživení. Činnost v dané prioritní ose by měla navazovat na zlepšená ekonomická očekávání.

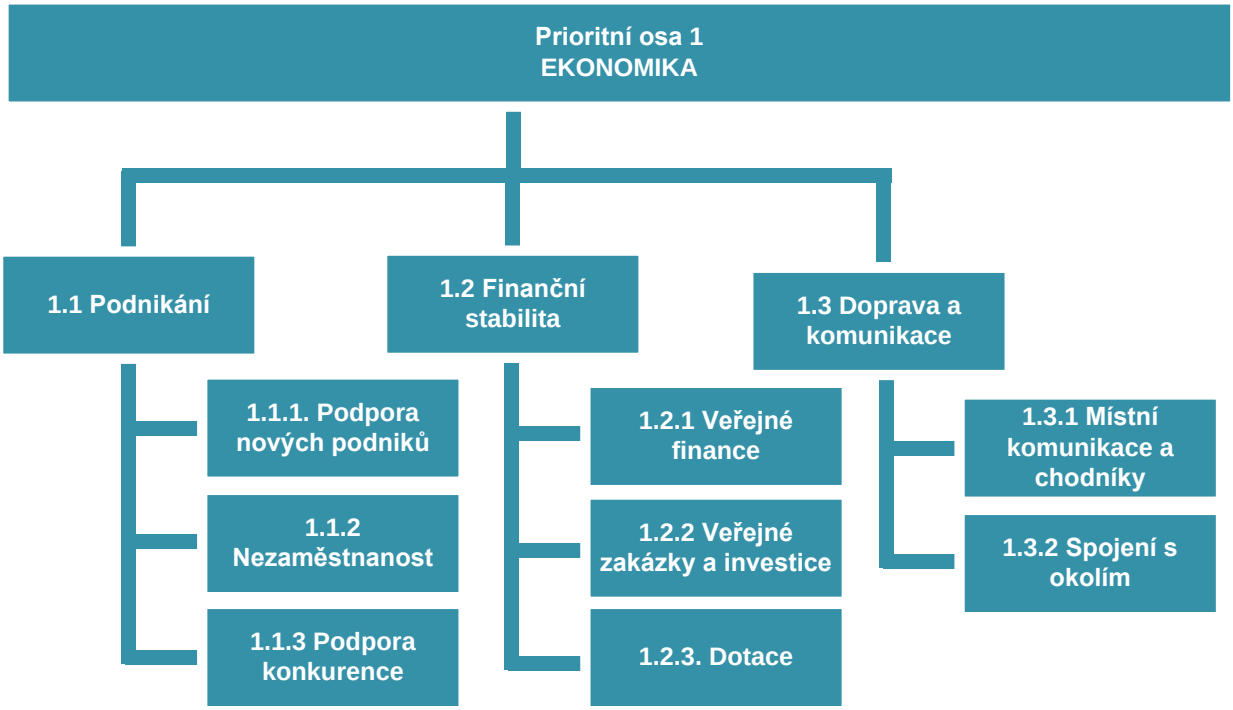
Celkově se také v rámci politických opatření očekává ústup od úsporných opatření a podpora pozitivních ekonomických impulsů do ekonomiky ze strany vlády. Ať už je to v rámci dotace

nebo různých veřejných zakázek spojených s budováním infrastruktury. Proto je vhodné formulovat cíle v této oblasti ve shodě s dotační politikou regionu a usilovat o soulad s cíli.

Dalším dobrým trendem ve městě Velké Opatovice je rostoucí počet ekonomických subjektů, tedy statisticky měřitelná ochota obyvatel města podnikat a nést rizika spojená s takovým počinem. V rámci opatření v prioritní ose 1 je vhodné této snaze vyjít vstříc.

10.2.2 Specifické cíle prioritní osy 1 EKONOMIKA

Prioritní osa 1 EKONOMIKA je definována specifickými cíly jak je vidět na obrázku níže.



Obrázek 53 Prioritní osa 1 EKONOMIKA

10.2.3 Zodpovědná osoba Strategický rozvoj

Plnění strategie předpokládá naplnění skupiny starající se o strategický rozvoj, ideálně ze zastupitelů města. Je to neformální skupina, kde se vyhodnocují kroky a pomáhají objektivně hodnotit kroky vedení města na poli zlepšování veřejného života.

10.2.4 Specifický cíl 1.1 Podnikání

Specifický cíl podnikání je o podpoře podnikatelských aktivit a diverzifikaci podnikatelských oborů ve městě. Hlavním cílem je obrátit negativní trend stoupající nezaměstnanosti a snižující se kupní síly. Protože nové služby mohou přinést městu nové příležitosti a s tím i nová pracovní místa.

10.2.4.1Dílčí specifický cíl 1.1.1. Podpora nových podniků

Podporou nových podniků se rozumí především usnadnění zahájení podnikání pomocí, radou, jak se vypořádat s některými specifiky a životními situacemi. Cílem je vytvořit prostředí pro přátelské k podnikání. Součástí podpory nových podniků jsou také vybudované prostory pro podnikání, tzv. průmyslové zóny. Cílem je podpora zakládání malých firem a podpora podnikání, protože tyto malé společnosti tvoří v ČR 60% zaměstnanosti. Metriky jsou od tohoto cíle odvozeny, jak je uvedeno níže.

10.2.4.1.1 Struktura podnikání

Struktura podnikání je dána rozložením podle oboru podnikání. Ukazatel se vypočte jako koláčový graf za jednotlivé sektory podnikání, a to:

- Primární sektor
- Sekundární sektor
- Terciární sektor

Nebo podle zaměření:

- Zemědělství a rybolov
- Průmysl
- Služby
- Státní a neziskový sektor

Za vysokou míru diverzifikace je považováno rozložení tak, aby zastoupení některých sektorů nebylo významně převažující. Např. špatně je, když prakticky všichni v obci pracují v jednom oboru – hornictví.

Tabulka 64 Struktura podnikání

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjistit, jak je diversifikováno riziko nezaměstnanosti
Omezení	Město má velmi malý vliv na složení oborů podnikání
BSC	• Vysoká míra diverzifikace – úspěch • Nízká míra diverzifikace – neúspěch
Zdroj dat	Rejstřík ekonomických subjektů
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

S ohledem na místní podmínky je nutné definovat míru diverzifikace.

10.2.4.1.2 Průměrná mzda v oblasti

Zdrojem dat je ČSÚ. Mzdy je vhodné rozlišit podle struktury oborů. Statistiku je vhodné mapovat na oblast nikoliv na samotnou obec, protože lidé dojíždějící za prací také část své mzdy utratí v obci.
Statistika dává obraz ohledně kupní síly v regionu a determinuje možnosti rozvoje podnikání. Je faktem, že obec sama má malé možnosti, jak ovlivnit výši průměrné mzdy.
Pro samotné vyhodnocení růstu je nutné odečíst inflaci, tzv. reálná mzda. Dotčenou oblast je vhodné také vyhodnocovat v časové řadě tedy nejen srovnáním.

Tabulka 65 Průměrná mzda v oblasti

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Informace o možnostech kupní síly v regionu
Omezení	Město má velmi malý vliv na její výši. Tato metrika má informativní charakter.
BSC	• Zvýšení mezd – úspěch • Snížení mezd – neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

Samotné vyhodnocení ukazatele v případě zaostávání za jinými blízkými regiony znamená, že nastane, či probíhá, odliv obyvatel za lepšími mzdami.

10.2.4.2Dílčí specifický cíl 1.1.2 Nezaměstnanost

Nezaměstnanost je klíčový problém nejen města Velké Opatovice, ale celé ČR. Nezaměstnanost způsobuje sociálně patologické jevy a díky ní není využíván potenciál obce, omezuje kupní sílu a tím i využívání služeb. Tento cíl má množství metrik, které dále ovlivňují ostatní cíle.

10.2.4.2.1 Nezaměstnanost

Nezaměstnanost je klíčový ukazatel sociální situace v obci. Je vhodné je porovnávat s krajem a celým státem. Tato charakteristika je klíčová pro obec pro orientaci v investiční politice, např. vysoká nezaměstnanost lidí s nižším vzděláním znamená investici do veřejných staveb, využití veřejně prospěšných prací. Naopak nezaměstnanost mladých lidí s vysokoškolským vzděláním znamená investice nebo využití dotačních programů zaměřených na získání praxe.
Tyto charakteristiky dále rozvíjí níže uvedené metriky.
Metriku je nutné vyhodnocovat v kontextu okres, kraj, ČR a dvakrát do roka, aby se zachytily sezónní výkyvy.
Vyhodnocuje se trend nezaměstnanosti zejména s ohledem na pokles či růst.

Tabulka 66 Nezaměstnanost v obci

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění míry nezaměstnanosti.
Omezení	Město má malý vliv na politiku zaměstnanosti a činnost města spočívá v nepřímých akcích (výstavba průmyslových zón, nízké místní poplatky apod.)
BSC	• Zvyšování – neúspěch • Snižování – úspěch
Zdroj dat	ČSÚ nebo Úřad práce
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence	2 x ročně (červen, prosinec)

vyhodnocení	

10.2.4.2.2 Nezaměstnanost podle věku

Rozložení podle věku je návazné na metriku celkové nezaměstnanosti.
Vyhodnocuje se v kategoriích věku:

- méně než 20
- 20-25
- 26-30
- 31-35
- 36-40
- 41-45
- 46-50
- 51-55
- více než 55

Výsledkem je koláčový graf.

Tabulka 67 Nezaměstnanost v obci

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění míry nezaměstnanosti podle věku.
Omezení	Město má malý vliv na politiku zaměstnanosti a činnost města spočívá v nepřímých akcích (výstavba průmyslových zón, nízké místní poplatky apod.)
BSC	• Pokles nezaměstnanosti v nejvíce ohrožených skupinách – úspěch • Nárůst nezaměstnanosti v nejvíce ohrožených skupinách – neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ nebo Úřad práce
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	2 x ročně (červen, prosinec)

Nezaměstnanost v nejvíce ohrožených skupinách se ponejvíce rozumí mladí lidé bez praxe (absolventi) a lidé 50+.

10.2.4.2.3 Rozložení nezaměstnanosti podle vzdělání

Rozložení nezaměstnanosti podle vzdělání je návazné na metriku celkové nezaměstnanosti.
Vyhodnocuje se následně podle vzdělání:

- Základní
- Střední bez maturity
- Vyučení
- Vyučení s maturitou
- Střední s maturitou
- Vyšší
- Vysokoškolské

Výsledkem je koláčový graf.

Tabulka 68 Nezaměstnanost v obci

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění míry nezaměstnanosti podle vzdělání.
Omezení	Město má malý vliv na politiku zaměstnanosti a činnost města spočívá v nepřímých akcích (výstavba průmyslových zón, nízké místní poplatky apod.)
BSC	• Pokles nezaměstnanosti v nejvíce ohrožených skupinách – úspěch • Nárůst nezaměstnanosti v nejvíce ohrožených skupinách – neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ nebo Úřad práce
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	2 x ročně (červen, prosinec)

10.2.4.2.4 Korelace mezi vzdělanostní strukturou a nezaměstnaností

Ukazatel korelace se spočte ve struktuře vzdělání:

- Základní a menší
- Střední bez maturity a vyučení
- Střední s maturitou
- VŠ nebo vyšší

V každé kategorii se uvede:

- Celkový počet
- Z toho nezaměstnaných
- Poměr, kde 100% je celkový počet

Korelace se stanoví poměrem, který stanoví míru rizikovosti nezaměstnanosti v dané skupině a je klíčový při podpoře zaměstnanosti.

Nezaměstnanost v nejvíce ohrožených skupinách se ponejvíce rozumí lidé s nižším nebo základním vzděláním.

Tabulka 69 Korelace mezi vzdělanostní strukturou a nezaměstnaností

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, které vzdělání v dané oblasti je ohroženo rizikem nezaměstnanosti více.
Omezení	Město nemá možnost ovlivnit chod středních a vysokých škol
BSC	Nelze definovat úspěch
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

Tento ukazatel nemá úspěch nebo neúspěch, spíše indikuje, zda vzdělání a nezaměstnanost koreluje a jak. V případě nižšího vzdělání a vyššího rizika nezaměstnanosti je vhodné podporovat rekvalifikace nebo usnadnit přístup ke vzdělání.

10.2.4.3Dílčí specifický cíl 1.1.3 Podpora konkurence

Konkurenční prostředí dává možnosti uspět více podnikatelům a rozvojem služeb či příležitostí přispívá

10.2.4.3.1 Zaměstnavatelé v regionu

Cílem ukazatele je zjistit diverzifikaci zaměstnanosti v regionu na zaměstnavatelích. Výsledkem je koláčový graf s procentuálními podíly.

Tabulka 70 Zaměstnavatelé v regionu

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, jak je oblast nebo obec závislá na velkých zaměstnavatelích.
Omezení	Informativní charakteristika pro podporu diverzifikace zaměstnanosti.
BSC	• Vysoká míra diverzifikace – úspěch • Nízká míra diverzifikace – neúspěch
Zdroj dat	Živnostenský úřad ORP
Zodpovědná osoba	Tajemník
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

S ohledem na místní podmínky je nutné definovat míru diverzifikace.

10.2.5 Specifický cíl 1.2 Finanční stabilita

Specifický cíl 1.2 Finanční stabilita zajišťuje základní předpoklady pro stabilitu regionu a to je, že si město ponechá své investiční možnosti, kterými dává impulsy lokální ekonomice. Cíl se dělí na:

- Veřejné finance
- Veřejné zakázky a investice

10.2.5.1Dílčí specifický cíl 1.2.1 Veřejné finance

Stabilita rozpočtu města je klíčovým cílem a musí být sledováno obzvláště pečlivě. Hlavní účelem je udržení investičního potenciálu lokálních veřejných financí. Pokud město bude ve finanční krizi, dá se logicky dovodit, že kvalita života v obci výrazně poklesne. Proto obsahuje větší množství metrik, které bude nutno sledovat jako finanční analýzu obce.

10.2.5.1.1 Bilance rozpočtu

Bilance rozpočtu vychází z časové řady ideálně 8-12 let zpět podle délky strategického plánu. Bilance rozpočtu se stanovuje v porovnání příjmů a výdajů. Pro každý rok se spočte

$$Bilance = Příjem - Výdaj$$

Výsledkem je křivka, kde osou X je rok a na ose Y je uvedena bilance. Touto křivkou je proložena spojnice trendu, která určuje, jak se údaj vyvíjí.

Tabulka 71 Bilance rozpočtu

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Cílem je zjistit, jaké jsou výsledky rozpočtu a stanovit pomocí lineární regrese jeho odhad do budoucna. Slouží pro odhad množství investic.
Omezení	
BSC	• Záporná více než 3% rozpočtu neúspěch • Záporný méně než 3% rozpočtu neutrální • Vyrovnaný a kladný méně než 1% úspěšný • Kladný více než 1% výborný
Zdroj dat	Město Rozpočet
Zodpovědná osoba	Odbor finančně správní
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.2.5.1.2 Nůžky příjmů a výdajů

Nůžky příjmů a výdajů jsou parametr, který říká, jak se město chová ke svým prostředkům a v jakém poměru jsou k sobě trendy příjmů a výdajů. Vychází z časové řady ideálně 8-12 let zpět podle délky strategického plánu.
Obě křivky se vynesou do grafu, kde osou X jsou roky a osou Y jsou příjmy a výdaje v daném roce. Oběma křivkami se proloží lineární spojnice trendu a jejich růst je srovnán podle níže uvedené charakteristiky.

Tabulka 72 Nůžky příjmů a výdajů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda výdaje nemají tendenci předbíhat příjmy.
Omezení	
BSC	• Výdaje mají strmější trend jak příjmy – neúspěch • Výdaje mají stejný trend jak příjmy – neutrální • Výdaje mají méně strmý trend jak příjmy – úspěch
Zdroj dat	Město Rozpočet
Zodpovědná osoba	Odbor finančně správní
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.2.5.1.3 Trend celkových příjmů

Trend příjmu říká, jestli městu příjmy města rostou v čase nebo ne. Aby bylo možno příjmy reálně porovnat, je nutné odečíst inflaci.
Pro zjednodušení výpočtu se předpokládá, že veškeré prostředky má město na začátku roku. Pokud jsou dostupná data za čerpání rozpočtu v měsíční řadě, je možné použít výpočet po měsících, který je přesnější. Inflace se pak odečítá následujícím způsobem:

- Za 100% je brán rok, od kterého se odvíjí výpočet příjmů
- Další rok je vypočten tak, že z příjmu je odečtena inflace za předchozí rok
- Je nutné nezapomenout, že 100% je počáteční rok a inflace podle ČNB je stanovena tak, že se srovnává s předchozím rokem, tedy z jiného základu.

Výsledkem je pak tabulka, kde je uveden přepočtený příjem za každý rok očištěný od inflace. Tato tabulka se pak vynese do grafu, kde osou X jsou roky a osou Y očištěné příjmy. Touto křivkou je proložena spojnice trendu.

Tabulka 73 Trend celkových příjmů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda příjmy města rostou nebo ne.
Omezení	Inflace, na kterou nemá město prakticky žádný vliv
BSC	• Klesající – neúspěch • Bez přírůstku – neutrální • Stoupající – úspěch
Zdroj dat	Město Rozpočet ČSÚ pro inflaci – inflace je vypočtena podle předchozích let (!)
Zodpovědná osoba	Odbor finančně správní
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.2.5.1.4 Trend příjmů bez dotací

Dotace jsou stochastická záležitost, její rozložení je podle příležitostí a potřeb města. Základní příjmy jsou takové, se kterými město může počítat každý rok. Jejich trend je proto klíčový pro základní hospodaření města. Příjmy budou očištěny o inflaci stejně jako u ukazatele trend celkových příjmů.

Tabulka 74 Trend příjmu bez dotací

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda základní příjmy města rostou nebo ne.
Omezení	Na způsob placení dotací nemá město vliv, stejně tak nemá vliv na vypisování dotačních titulů.
BSC	• Klesající – neúspěch • Bez přírůstku – neutrální • Stoupající – úspěch
Zdroj dat	Město Rozpočet ČSÚ pro inflaci – inflace je vypočtena podle předchozích let (!)
Zodpovědná osoba	Odbor finančně správní
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.2.5.1.5 Trend výdajů

Trend výdajů je ukazatel, který hodnotí, jak město své prostředky vydává. Klíčové je spojení s příjmovou stránkou rozpočtu. Pokud město má rostoucí příjmy, nevadí tak zásadně rostoucí výdaje. Ale se zvyšující efektivitou práce by měly výdaje klesat. Příjmy budou očištěny o inflaci stejně jako u ukazatele trend celkových příjmů.
Očištěné výdaje se nanesou na osu Y a na ose X jsou uvedeny roky. Křivkou se proloží lineární spojnice trendu a její trend je určující charakteristika.

Tabulka 75 Trend výdajů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda výdaje města rostou nebo ne.
Omezení	Inflace, na kterou nemá město prakticky žádný vliv
BSC	• Klesající – úspěch • Bez přírůstku – neutrální • Stoupající – neúspěch
Zdroj dat	Město Rozpočet ČSÚ pro inflaci – inflace je vypočtena podle předchozích let (!)
Zodpovědná osoba	Odbor finančně správní
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.2.5.1.6 Trend mandatorních výdajů

Mandatorní výdaje jsou výdaje, které město musí učinit, ať už chce nebo ne. Jsou dány zákonem nebo smlouvou. Hlavními prvky jsou náklady na provoz a udržitelnost investic u dotací. Výdaje budou očištěny o inflaci stejně jako u ukazatele trend celkových příjmů.

Tabulka 76 Trend mandatorních výdajů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda mandatorní výdaje města rostou nebo ne.
Omezení	Inflace, na kterou nemá město prakticky žádný vliv
BSC	• Klesající – úspěch • Bez přírůstku – neutrální • Stoupající – neúspěch
Zdroj dat	Město Rozpočet ČSÚ pro inflaci – inflace je vypočtena podle předchozích let (!)
Zodpovědná osoba	Odbor finančně správní
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.2.5.1.7 Zadluženost na obyvatele

Zadluženost je výše úvěru na jednoho obyvatele, které město má sjednáno. Přepočet na jednoho obyvatele je nutný proto, aby bylo možno porovnat tento ukazatel s ostatními

městy (benchmarking). Výše celkového úvěru je uvedena v přepočtu na aktuální počet obyvatel města v daném roce.
Zadluženost na obyvatele se nanese na osu Y a na ose X jsou uvedeny roky. Křivkou se proloží lineární spojnice trendu a její trend je určující charakteristika.

Tabulka 77 Zadluženost na obyvatele

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda zadluženost města roste nebo ne.
Omezení	Úroková sazba z úvěrů
BSC	• Klesající – úspěch • Bez přírůstku – neutrální • Stoupající – neúspěch
Zdroj dat	Město úvěry, počty obyvatel
Zodpovědná osoba	Odbor finančně správní, matrika
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.2.5.1.8 Investiční schopnost

Ukazatel, jehož cílem je stanovit schopnost města ze svých prostředků investovat nebo spolufinancovat investiční rozvojové akce.
Odhad finanční schopnosti se spočte podle následujícího vzorce:

$$Investice = (Daňové + Nedaňové + Kapitálové) - Provozní\ výdaje$$

Podíl investice je potom vztažen k celkovému příjmu. Investice nebo její podíl na rozpočtu se nanese na osu Y a na ose X jsou uvedeny roky. Křivkou se proloží lineární spojnice trendu a její trend je určující charakteristika.

Tabulka 78 Možnosti financování

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda schopnosti investovat roste nebo ne.
Omezení	Výše příjmů a výdajů
BSC	• Klesající – neúspěch • Bez přírůstku – neutrální • Stoupající – úspěch
Zdroj dat	Město rozpočet
Zodpovědná osoba	Odbor finančně správní
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

V časové řadě se vezme aritmetický průměr a ten je výsledný koeficient pro odhad, jaké investice může město učinit pro další roky. Samozřejmě je možné také uspořené prostředky kumulovat a použít na jednorázovou investici. Např. výsledkem jsou 2% rozpočtu vhodných pro investice. Použití prostředků je pak pochopitelně politické rozhodnutí.

10.2.5.2Dílčí specifický cíl 1.2.2 Veřejné zakázky a investice

Cílem této aktivity je posílení role města jako veřejnoprávní korporace formou umisťování kapitálu a podpory aktivit na území města. Tato aktivita má formu veřejných zakázek.

10.2.5.2.1 Veřejné zakázky

Veřejné zakázky stanovují, kolik město na vybraných daních investovalo zpět do regionu.

Tabulka 79 Objem soutěžených prostředků

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, kolik veřejných prostředků město investovalo.
Omezení	Zákon o veřejných zakázkách
BSC	Informativní finanční ukazatel
Zdroj dat	Město rozpočet
Zodpovědná osoba	Odbor finančně správní
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.2.5.3Dílčí specifický cíl 1.2.3. Dotace

V rámci dotačních titulů spolufinancovaných z ESF a ERDF je možno nalézt takové, které jsou určeny k podpoře místní samosprávy a jejich projektů, a to v Integrovaném operačním programu IOP a Operačním programu lidské zdroje a zaměstnanost. Tyto projekty pak lze účinně využít pro potřeby úřadu nebo spravovaného města a docílit tak úspory prostředků z rozpočtu dotčeného města. Spolufinancované aktivity také podporují projekty, které by město v současné ekonomické situaci nebylo schopno financovat samostatně nebo by je nerealizovalo vůbec. Tento cíl je však plně závislý na tom, jaké výzvy budou vypsány z centra s malou možností ovlivnění zaměření dotace.

10.2.5.3.1 Dotační tituly

Tento ukazatel je informativní a ukazuje podíl dotací vůči rozpočtu. Vzhledem k nutnosti dotované projekty udržovat, je jasné, že se musí také sledovat TCO.

Tabulka 80 Výše dotací

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, kolik prostředků bylo získáno v rámci dotací a kolik jich bylo vydáno na udržení dotace.
Omezení	Město nemá vliv na vypisování titulů na centrální a krajské úrovni
BSC	• Náklady na udržení jsou pečlivě zváženy a spočteny • Získané prostředky se zvyšují
Zdroj dat	Město
Zodpovědná osoba	Odbor finančně správní
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.2.6 Specifický cíl 1.3 Doprava a komunikace

Specifický cíl doprava a komunikace sleduje rozvoj dopravy ve městě v jeho okolí. Neexistuje činnost, která by nevyužívala silniční nebo železniční sítě.

10.2.6.1Dílčí specifický cíl 1.3.1 Místní komunikace a chodníky

Starost a péče o místní komunikace, úklid sněhy a oprava chodníků. Na tento cíl je v tuto chvíli směřováno optimální finanční zabezpečení a existuje organizace, technické služby města, která se o zabezpečení těchto funkcí stará. V rámci strategie rozvoje není možné měřit tvrdými ukazateli, kontrola plnění a zlepšení je možná pomocí realizace zpětné vazby s veřejností.

10.2.6.2Dílčí specifický cíl 1.3.2 Spojení s okolím

Spojení s okolím závisí na politice kraje a státu v rámci budování dopravní infrastruktury a silnic, kterými je město spojeno s okolím. Město v této věci využije maximum svých možností a na krajské úrovni bude provádět lobování za výstavbu a opravy silnic. Město bude podporovat aktivity i na celostátní úrovni zejména s ohledem na výstavbu silnice R 43.

10.2.6.2.1 Silnice

Tento ukazatel slouží k vyhodnocení kapacity silniční dopravy v obci, protože je naprosto klíčová s ohledem na ekonomickou výkonnost. Bez ohledu na své zaměření každá činnost v ekonomice státu vyžaduje dopravní dostupnost. Ukazatel se vyhodnocuje v jednotkách metr na km2 a má smysl pouze v porovnání s ostatními podobnými oblastmi, tj. na úrovni okresů.

Tabulka 81 Hustota silnic

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, jaká je hustota silnic a železnic v kraji
Omezení	Město nemá mnoho možností ovlivnit plán výstavby silnic
BSC	• Hustota silnic je srovnatelná, tj. přibližně stejná – úspěch • Hustota silnic je výrazně nižší, tj. o 40% méně – neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

Uvádí se formou mapy s vybarvením podle hustoty.

10.2.6.2.2 Podíl kapacitních silnic na celkové struktuře

Podíl kapacitních silnic, tj. dálnic a silnic pro motorová vozidla na celkové hustotě silnic. Ukazatel má smysl pouze v porovnání s ostatními kraji. Okres je příliš malé měřítko pro stanovení porovnání. Tento ukazatel indikuje napojení na hlavní ekonomická centra země.

Tabulka 82 Relativní hustota nejkapacitnějších silnic

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, jaká je napojení na klíčové dopravní tepny
Omezení	Město nemá mnoho možností ovlivnit plán výstavby silnic
BSC	• Relativní hustota silnic je srovnatelná, tj. přibližně stejná – úspěch • Relativní hustota silnic je výrazně nižší, tj. o 40% méně – neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.2.6.2.3 Počet evidovaných vozidel v okrese

Jedná se o informativní ukazatel, který slouží jako podklad pro kontext k ukazateli hustoty a relativní hustoty silnic, ale také o kupní síle v oblasti. Ukazatel má smysl v porovnání s jinými okresy. Výpočet počtu vozů se provede na počet obyvatel. Dá se předpokládat, že rozložení ceny vozů je ve velkém statistickém vzorku velmi podobný, tj. že všichni obyvatele jednoho okresu nevlastní Mercedesy a druhého trabanty.

Tabulka 83 Počet evidovaných vozidel

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Kolik je v okrese automobilů, taktéž má vypovídající hodnotu o kupní síle.
Omezení	Město nemá vliv na nákup vozů.
BSC	Informativní ukazatel
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.2.6.2.4 Dojíždění

Ukazatel měří počty přesunujících se lidí a slouží k plánování kapacity dopravy. Tyto údaje jsou k dispozici pouze podle sčítání lidu. Ukazatel slouží jako informativní v kontextu pro:

- Hustotu silnic
- Zaměstnanost
- Územní plánování

Ukazatel se stanovuje ve struktuře:

- Počet zaměstnaných osob
- Zaměstnanci
  - Dojíždějící
  - Vyjíždějící
- Žáci a studenti
  - Dojíždějící
  - Vyjíždějící
- Procento migrující pracovní síly

Ukazatel tedy ukazuje kolik procent pracovní síly má zaměstnání mimo město nebo naopak, zda je město důležité z hlediska zaměstnanosti.

Tabulka 84 Počet evidovaných vozidel

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění kolik lidí dojíždí za prací a kolik jich za prací vyjíždí ven
Omezení	Dopravní politika je především záležitost kraje.
BSC	Informativní ukazatel
Zdroj dat	ČSÚ, kraj
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.3 Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA

10.3.1 Východiska pro prioritní osu 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA

Prioritní osa je závislá na centrální státní politice v celé ČR. Město však může svou sociální politikou ovlivnit některé ukazatele a využít pro sebe příležitosti. Sociální politika státu je o především soustředěná na problémy řešené v rámci sociálního a zdravotního pojištění. Klíčovým polem státní politiky je zajištění obživy a polem městské sociální politiky je vlastní provádění péče, investice do zlepšení podmínek rodin a samotné zlepšování života ve městě.

Samotná sociální politika má za cíl pozitivně ovlivnit životní podmínky lidí. V užším slova smyslu je sociální politika vnímána jako soubor aktivit, nástrojů a opatření, jejichž smyslem je reakce na nepříznivé sociální události, jako jsou stáří, nemoc, invalidita nebo i nezaměstnanost a chudoba. Klíčovými principy státní sociální politiky v rámci CŘ jsou:

- Solidarita – sociální platby realizované z vybraných daní
- Subsidiarita – nejdříve si musí člověk umět pomoci sám, pak jeho rodina a teprve až na konci stát
- Participace – v demokratickém státě se občané podílí na rozhodování o sociální politice

Hlavními tématy sociální politiky v ČR jsou zejména:

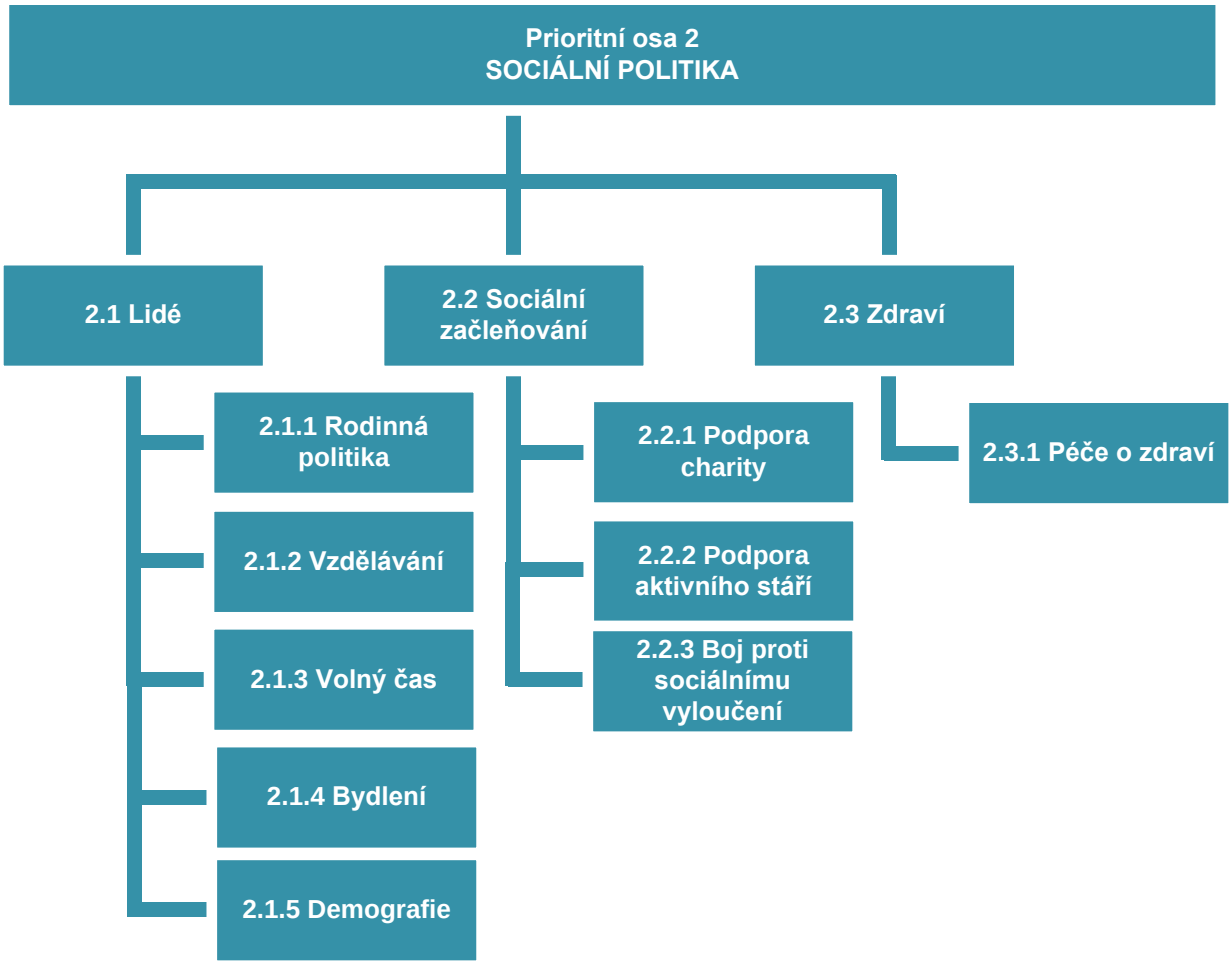
- Sociální začleňování – účelem a předmětem sociálního začleňování je boj s chudobou a zabraňování sociálnímu vyloučení. Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách sociální začleňování definováno jako proces, který zajišťuje, že osoby sociálně vyloučené nebo sociálním vyloučením ohrožené dosáhnou příležitostí a možností, které jim napomáhají plně se zapojit do ekonomického, sociálního i kulturního života společnosti a žít způsobem, který je ve společnosti považován za běžný.
- Rovné příležitosti – účelem rovných příležitostí žen a mužů v ČR přetrvává řada problémů, jako je nízká zaměstnanost žen v porovnání se zaměstnaností mužů, nízká míra využívání flexibilních forem práce, velké bariéry návratu matek na trh práce, významný rozdíl v odměňování žen a mužů, nízké zastoupení žen v rozhodovacích pozicích a mnohé další.

- Nezaměstnanost – problematika nezaměstnanosti je zmiňována v rámci podpory podnikání, protože z pozice města není možné zaměstnanost ovlivnit jinak, než podporou podnikání, tedy komerční sféry, která nové pracovní příležitosti generuje.

V rámci možností města a jeho pole působnosti je sociální politika zaměřena především na její širší smysl a to provázání společnosti, člověka a jeho okolí.

10.3.2 Specifické cíle prioritní osy 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA

Specifické cíle prioritní osy 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA je v rámci hierarchie vidět v níže uvedeném schématu.



Obrázek 54 Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA

10.3.3 Specifický cíl 2.1 Lidé

Specifický cíl lidé je především o vytváření podmínek pro rodiny, neboť ty jsou hlavním sociálním prvkem pro jednotlivce. Cílem je především zatraktivnění obce jako místa pro založení rodiny a výchovu dětí pro změnu nepříznivého demografického trendu.

10.3.3.1Dílčí specifický cíl 2.1.1 Rodinná politika

Pod pojmem rodinná politika se rozumí souhrn aktivit a opatření v celém spektru možností. Hlavním strategickým cílem je vznik politiky, která bude důsledně uplatňována v rámci obce v návaznosti na rodinnou politiku Jihomoravského kraje, viz http://www.rodinnapolitika.cz/

10.3.3.1.1 Rodinná politika

Samotná existence rodinné politiky není měřitelným ukazatelem. Úspěchem je samotná existence a pravidelná aktualizace.

Tabulka 85 Rodinná politika

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjistit existenci a aktualizaci komunitní rodinné politiky
Omezení	
BSC	Existuje rodinná politika města, která se průběžně vykonává a aktualizuje: • ANO – úspěch • NE – neúspěch
Zdroj dat	Sociální odbor
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za 3 roky

10.3.3.2Dílčí specifický cíl 2.1.2 Vzdělávání

Vzdělání patří mezi nejcennější statky nevyjádřitelné finanční hodnotou, které lze v lidském životě nabýt. Město je přímo zodpovědné za správu základní školy. V rámci tohoto cíle se bude město snažit o zvýšení vzdělání zvrácení trendu nižší vzdělanosti v regionu také s ohledem, že vzdělání tvoří důležitou složku sociálních dovedností a je nástrojem sociální politiky.

10.3.3.2.1 Vzdělanostní struktura

Struktura vzdělání je klíčová pro plánování a diverzifikaci služeb, výroby a podnikání vůbec. Ukazatel se porovnává s okresem a krajem. Uvádí se ve formě:

- Základní a menší
- Střední bez maturity
- Střední s maturitou
- VŠ nebo vyšší

Následně v absolutních číslech a pro porovnání v poměru. 100% je celkový počet obyvatel.

Tabulka 86 Vzdělanostní struktura

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění vzdělanostní struktury města pro plánování vyspělých služeb s přidanou hodnotou.
Omezení	Vzdělávací a finanční možnosti města. Ochota krajské reprezentace podporovat střední školy ve městech.
BSC	• Nárůst podílu vyššího vzdělání (posun) – úspěch • Pokles podílu vyššího vzdělání (úbytek) – neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.3.3.2.2 Kapacita škol a školek

Ukazatel sleduje trend počtu dětí a žáků. Podle něj se snaží o odhad budoucích počtů vůči existující kapacitě. Čím delší časová řada tím lepší odhad.
Ukazatel se měří:

- Počet dětí ve věku 3 – 6 let (budoucí prvňáčci)
- Počet žáků na ZŠ
- Podíl naplněnosti kapacity školských zařízení

Ukazatel je vhodné měřit za celý okres, aby se zachytil trend růstu nebo poklesu dětí.

Tabulka 87 Kapacita školských zařízení

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjistit počty žáků a plánovat dostatečné kapacity školských zařízení.
Omezení	Nelze spolehlivě odhadnout počty narozených dětí.
BSC	Podíl naplněnosti zařízení je • 70% a vyšší – úspěch • 60% – 70% – neutrální • 59% a nižší – neúspěch
Zdroj dat	ZŠ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok

Je vhodné také stanovit trendy a cykly u dané problematiky, aby bylo možno stanovit plánování kapacit, či poskytnutí kapacit jiným městům.

10.3.3.3Dílčí specifický cíl 2.1.3 Volný čas

Trávení volného času smysluplnou aktivitou je základní složkou sociálního začleňování do komunity. Mít možnost sdílení společenského života, vzdělávacích akcí nebo sportovních akcí posiluje ducha města a sounáležitosti k němu.

10.3.3.3.1 Sport a volnočasové aktivity

Tento ukazatel je měkký a vyjmenovává, jaké druhy aktivit je možné ve městě provozovat. Tyto aktivity je vhodné porovnávat ve větším časovém úseku.

Tabulka 88 Sport a volnočasové aktivity

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Vyjmenování, jaké aktivity je možno na území obce provozovat a jejich využití pro propagaci města.
Omezení	
BSC	Zlepšování stavu je úspěchem, tj. stoupá rozmanitost aktivit, z akcí se stává tradice.
Zdroj dat	I-centrum
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x rok

Ukazatel je vhodné doložit komentářem ohledně množství a napojení na cyklostezky nebo turistické trasy. Tento ukazatel je pak vhodné doplnit mapovými podklady.

10.3.3.4Dílčí specifický cíl 2.1.4 Bydlení

Bydlení je klíčovou součástí jakékoliv sociální politiky. Tato aktivita má přesah do územního plánování obce a je klíčovou pro udržení obyvatel ve městě, či zvrácení negativního trendu úbytku městské populace.

10.3.3.4.1 Bydlení – počet dokončených bytů

Ukazatel bytové výstavby je klíčový pro vyhodnocení podpory nárůstu obyvatelstva.

Tabulka 89 Počet dokončených bytů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění trendu bytové výstavby
Omezení	Územní plán a jeho schválení, či změna.
BSC	• Nárůst bytové výstavby – úspěch • Pokles bytové výstavby – neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.3.3.4.2 Bydlení cenová mapa

Cenová mapa realit je informační pro tvorbu územního plánu a eventuální plánování výstavby nových domů a bytů.

Tabulka 90 Cenová mapa realit

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění cen na trhu realit
Omezení	
BSC	Informační ukazatel
Zdroj dat	Asociace realitních kanceláří
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.3.3.4.3 Rozložení pozemků

Ukazatel slouží k informaci pro eventuální výstavbu nebo investice jaké jsou k dispozici pozemky a jaký je druh využití.

Tabulka 91 Rozložení pozemku

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění jaké jsou k dispozici pozemky pro investice nebo výstavbu
Omezení	
BSC	Informativní ukazatel – záleží na charakteru a cílech města.
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za 3 roky

10.3.3.4.4 Napojení na inženýrské sítě

Pod tímto pojmem se rozumí napojení na:

- Vodu
- Kanalizace
- Elektrická energie
- Plyn

Poměr se vypočte k počtu domácností.

Tabulka 92 Napojení na inženýrské sítě

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjistit míru napojení na inženýrské sítě v rámci města
Omezení	Obec připojuje pouze v tom případě, že je dané připojení rentabilní. Město není schopno ze svých zdrojů provádět plošné budování inženýrských sítí.
BSC	Pokrytí • Pokrytí až na výjimky minimálně 98,5% – úspěch • Opak – neúspěch Investice: • Minimálně 2/3 zisku VaK jdou na obnovu sítí – úspěch • Opak – neúspěch Existence čističky odpadních vod s dostatečnou kapacitou: • ANO – úspěch • NE – neúspěch
Zdroj dat	VaK
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za 3 roky

10.3.3.5Dílčí specifický cíl 2.1.5 Demografie

Obyvatelé města jsou naprosto klíčový subjekt sociální politiky. Cílem je zvýšení počtu obyvatel a udržení tohoto růstu, protože obyvatelstvo je klíčový pramen rozvoje. Demografický růst a rozvoj je hlavní smysl politiky a tento cíl patří mezi nejpřednější cíle.

10.3.3.5.1 Demografická struktura

Obyvatelstvo obce je klíčovým pramenem rozvoje města, proto jeho objektivní analýze musí být věnován dostatek prostoru. Struktura se vyhodnocuje ve dvou základních charakteristikách a to následně:

- Pohlaví
  - Muži
  - Ženy
- Věk
  - 0 - 14 let
  - 15 - 64 let
  - 65 a více let

Metriku je nutné vyhodnocovat v kontextu okres, kraj a ČR, čímž se zjistí, jak trend v obci kopíruje celostátní demografické trendy.
Trend se vyhodnocuje v rámci časové řady, kde se zejména sleduje přirozený přírůstek obyvatelstva.

Tabulka 93 Přirozený přírůstek

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění přirozeného příbytku obyvatel.
Omezení	Město ovlivňuje přírůstek obyvatelstva nepřímými akcemi
BSC	• Nárůst obyvatel – úspěch • Úbytek obyvatel – neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ nebo matrika
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj, matrika
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.3.3.5.2 Průměrný věk populace

Průměrný věk je ukazatel rozložení populace a slouží k plánování azylových domů, domů péče o seniory, či rozvíjení kapacit školek a škol.
Ukazatel se porovnává s okresem, krajem a ČR ve formě časové řady a jejího trendu.

Tabulka 94 Průměrný věk

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění průměrného věku
Omezení	Město ovlivňuje složení obyvatel nepřímými akcemi
BSC	• Pokles průměrného věku – úspěch • Nárůst průměrného věku – neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ nebo matrika
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj, matrika
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

10.3.3.5.3 Trend počtu obyvatel

Tento ukazatel je klíčový pro stanovení územního plánování, výstavby bytů apod. Pokles počtu obyvatel je špatný signál.
Ukazatel se porovnává s okresem, krajem a ČR ve formě časové řady a jejího trendu.

Tabulka 95 Průměrný věk

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění trendu počtu
Omezení	Město ovlivňuje počet obyvatel nepřímými akcemi, zejména v bytové výstavbě a bezpečnostní politice.
BSC	• Nárůst obyvatel – úspěch • Pokles obyvatel – neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ nebo matrika
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj, matrika
Frekvence	1 x ročně

vyhodnocení	

10.3.4 Specifický cíl 2.2 Sociální začleňování

Sociální začleňování v návaznosti na státní politiku by mělo garantovat, že osoby sociálně vyloučené nebo sociálním vyloučením ohrožené dosáhnou příležitostí a možností, které jim napomáhají plně se zapojit do ekonomického, sociálního i kulturního života společnosti a žít způsobem, který je ve společnosti považován za běžný. Dalším cílem je také zapojit seniory do aktivního způsobu života kolem nich.

10.3.4.1Dílčí specifický cíl 2.2.1 Podpora charity

Město bude vstřícné vůči charitativním akcím a bude svou autoritou podporovat ochranu slabších členů společnosti.

Tento cíl je měkký a jeho měřitelnost je velmi obtížná, proto se bude sledovat pouze v návaznosti na sociální politiku státu, kraje a ORP. Ukazatelem budou možnosti charitativních organizací pomáhat ve městě sociálně vyloučeným.

10.3.4.1.1 Kapacity sociálních služeb

Ukazatel je vztažen k demografii a slouží ke stanovení kapacity pečovatelských služeb zejména pro starší či postižené občany. Jedná se o naplnění následujících kapacit:

- Chráněné bydlení
- Azylové domy
- Domy s pečovatelskou službou

V ukazateli se sleduje podle jednotlivých kategorií obsazenost míst v časové řadě. Ukazatel pak v korelaci s věkovou strukturou dává pohled na využívání a plánování kapacit sociálních služeb.

Tabulka 96 Kapacity sociálních služeb

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění využití kapacit sociálních služeb
Omezení	
BSC	Využití kapacity: • více než 95% - úspěch • mezi 95-80% - neutrální • méně než 80% - neúspěch
Zdroj dat	Sociální odbor
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok

Neúspěch u tohoto ukazatele znamená, že ubývá sociálně potřebných. Z pohledu využití kapacit je to neúspěch, ale z této interpretace vyplývá, že jde o úspěch na jiném poli. Nebo také může znamenat, že podmínky pro naplnění kapacity a její využití jsou příliš přísné.

10.3.4.2Dílčí specifický cíl 2.2.2 Podpora aktivního stáří

Jedním z významných skutečností je stárnutí populace, které je trendem celostátním. Vláda ČR reagovala na tento problém ve svém usnesení č. 8/2008 o Národním programu přípravy na stárnutí na období let 2008 – 2012. Strategie reagující na stárnutí populace by měla využít potenciálu starších osob a vytvořit mezigeneračně soudržnou společnost. Klíčovým problémem stáří je nedostatek sociálních kontaktů ruku v ruce s nedostatkem uspokojující psychické stimulace a snížením fyzické aktivity. Cílem je využít potenciálu stárnoucí populace ku prospěchu města a zajistit starší generaci podmínky pro aktivní život.

Tento cíl nemá specifickou metriku a je možno ho sledovat v souvislosti s kulturním životem v obci a možnostech vyžití, počtu vzdělávacích akcí pro seniory a jejich návštěvnosti.

10.3.4.3Dílčí specifický cíl 2.2.3 Boj proti sociálnímu vyloučení

Zjednodušeně řečeno, sociálně vyloučení jsou ti občané, kteří mají ztížený přístup k institucím a službám (tedy k institucionální pomoci), jsou vyloučeni ze společenských sítí a nemají dostatek vertikálních kontaktů mimo sociálně vyloučenou lokalitu.

Základní charakteristikou propadu na sociální dno je nahromadění důvodů, které vedou k životní krizi (ztráta zaměstnání, platební neschopnost, problémy s bydlením, problémy dětí ve škole, nemoc atd.). Sociálně vyloučení lidé obvykle nestojí před jedním problémem, ale před jejich komplexem, přičemž mnohý z nich by i jednotlivě ohrožoval normální fungování člověka ve společnosti. S postupným propadem na dno přestává být zřejmé, co je původním důvodem propadu a co jeho následkem.

Tento cíl nemá specifickou metriku, neboť není měřitelný, ale lze ho sledovat v souvislosti s nezaměstnaností v oblasti.

10.3.5 Specifický cíl 2.3 Zdraví

Péče o zdraví je klíčovou složkou sociální politiky a je rozvoj zdravotních služeb a jejich dostupnosti je také ukazatel úrovně vyspělosti. Město samo není významným hráčem na tomto poli a jeho role se omezuje na případné poskytovatele zázemí praktickým lékařům v podobě městských prostor.

10.3.5.1Dílčí specifický cíl 2.3.1 Péče o zdraví

Dostupnost péče je základní politikou v rámci celého státu a město tu nemůže hrát významnou roli, protože zdravotnictví je v ČR řízeno centrálně a rozhodovací pravomoci jsou v rukách celostátních institucí. Cílem je boj v rámci vlivu o zachování klíčových prvků zdravotní péče a podpora zdravého životního stylu.

10.3.5.1.1 Zdravotní péče

Ukazatel zobrazuje počty lékařských zařízení, tento ukazatel je vhodné přepočíst na obyvatele a srovnat s jiným adekvátním územím.
Ukazatel se zpracovává v rámci kategorií zdravotnických zařízení a jejich počtů. Tyto počty lze vztáhnout k počtu obyvatel dané obce.

Tabulka 97 Počty zdravotnických zařízení

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění kolik a jakých zdravotnických zařízení na území města je k dispozici
Omezení	Město nedisponuje městskou nemocnicí a nemá zásadní vliv na zdravotní politiku ČR
BSC	Vybavení zdravotnickými zařízeními v porovnání s obdobnou oblastí: • Vyšší míra vybavenosti než okolní oblasti – úspěch • Stejná (± 1%) míra vybavenosti než okolní oblasti – neutrální • Nižší míra vybavenosti než okolní oblasti – neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za 3 roky

10.4 Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA

10.4.1 Východiska

Kvalitu života, kterou může ovlivnit město svou činností, je roztříděna do následujících kategorií:

- politika,
- cestovní ruch
- bezpečnost
- životní prostředí,
- kultura
- úroveň služeb

10.4.1.1Politika

Politický život znamení účast občanů na správě veřejných věcí, jejich aktivní zasahování do běhu veřejného života a možnost prosazovat svoje zájmy pomocí politických nástrojů ve veřejném prostoru. Občané se mohou díky demokratickému systému sdružovat do politických stran a svobodně volit podle nabízených programů.

10.4.1.2Cestovní ruch

Cestovní ruch znamená příliv peněz a vznik nových pracovních příležitostí. Je také zdrojem daní a poplatků pro obecní rozpočet, které lze investovat do zachování přírodních krás tak, aby zůstaly zachovány pro budoucí generace.

Na centrální úrovni působí od 1. dubna 1993 příspěvková organizace Ministerstva pro místní rozvoj Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism. Základním cílem CzT je propagace českých zemí jako destinace v zahraničí i v rámci státu. Jejím hlavním úkolem je především vytváření propagace republiky a její prosazování na domácím a zejména zahraničním trhu. Tento úkol plní formou propagační, reklamní a inzertní činnosti, pořádáním výstav a workshopů, vydavatelskou a nakladatelskou činností neperiodických tiskovin, překladatelskou činností, zpracováním analýz, distribucí a prezentací informací,

zprostředkovatelskou činností v oblasti informatiky, obchodní činností, přednáškovou a poradenskou činností a výrobou obrazových a zvukových nosičů.

Na úrovni kraje je strategie Jihomoravského kraje zaměřena na rozvoj cestovního ruchu v souvislosti s lázeňstvím a jako hlavní lákadlo je představen Lednicko-Valtický areál. Jako jeden z cílů je uvedeno vybudování informačního a rezervačního systému cestovního ruchu a jeho napojení na národní informační a rezervační systém ČR, značení turistických cílů.

Na marketingovou podporu cestovního ruchu na krajské úrovni (sběr a aktualizace dat, průzkum návštěvnosti, průzkum podnikatelského klimatu, navázání spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem) včetně podpory propagace a prodeje produktů cestovního ruchu a činnosti krajského destinačního managementu byla založena Centrála cestovního ruchu - Jižní Morava.

Na úrovni města je především avizované stoupající množství návštěvníků v oblasti a možnost využití ubytovacích kapacit bývalého internátu pro tyto účely.

10.4.1.3Bezpečnost

Bezpečnost z hlediska celostátní politiky je založena na:

- Zahraniční politice
- Obranné politice
- Vnitřní bezpečnosti

Dvě výše zmíněné politiky nemají na úrovni obce význam a není možné ho rozumně ovlivnit. Vnitřní bezpečnost především spočívající v práci Policie ČR a krizovém řízení. V současné době policie nabízí preventivní programy pro bezpečnost seniorů, kteří patří k jedné z nejvíce ohrožených skupin osob zejména v souvislosti s majetkovou trestnou činností, nazvaný Senioři sobě. Dalším preventivním projektem je Ajaxův zápisník, který pomáhá dětem na základních školách a jehož cílem je zvyšovat právní vědomí již u dětí s ohledem na šikanu, alkohol a hazardní hry. Další programy jsou zaměřeny především na dopravní bezpečnost.

Krizové řízení je ošetřeno především podle zákona č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení o změně některých zákonů ve znění pozdějších předpisů. Krizovým řízením se rozumí souhrn řídících činností orgánů krizového řízení zaměřených na analýzu a vyhodnocení bezpečnostních rizik a plánování, organizování, realizaci a kontrolu činností prováděných v souvislosti s přípravou na krizové situace a jejich řešením nebo ochranou kritické infrastruktury. Zde je klíčová především spolupráce s hasičským záchranným sborem České republiky.

10.4.1.4Životní prostředí

Životní prostředí je klíčová část, která ovlivňuje kvalitu života. Jak vyplývá z objektivní analýzy, je prostředí města Velké Opatovice ekologicky jednou z nejčistších oblastí v celé ČR. Klíčovým východiskem tedy musí být uchování tohoto žádoucího stavu.

Ochrana životního prostředí je soustředěna na centrální úrovni na následující oblasti:

- Ochrana ovzduší
- Voda
- Odpadové hospodářství
- Příroda a krajina
- Financování ochrany životního prostředí

V rámci ochrany ovzduší Ministerstvo životního prostředí v roce 2007 zpracovalo Národní program snižování emisí ČR, který byl schválen dne 11. června 2007 usnesením vlády České republiky č. 630. Cílem je snížit rizika pro lidské zdraví, snížit zátěž životního prostředí látkami poškozujícími ekosystémy a vegetaci a vytvořit předpoklady pro regeneraci postižených složek životního prostředí a pro snižování. V souvislosti s těmito cíli je kladen důraz na podporu nových environmentálně šetrných technologií a využití potenciálu energetických úspor.

Odbor ochrany vod Ministerstva životního prostředí je ústředním vodoprávním úřadem zejména v následujících oblastech:

- ochrana množství a jakosti povrchových a podzemních vod,
- ochrana před povodněmi,
- plánování v oblasti vod na národní a mezinárodní úrovni včetně programů opatření

Platný zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech, klade důraz na předcházení vzniku odpadů, stanoví hierarchii nakládání s nimi a prosazuje základní principy ochrany životního prostředí a zdraví obyvatel při nakládání s odpady. Rozšířené teze rozvoje odpadového hospodářství v ČR byly schváleny 25. srpna 2010 vládou a budou sloužit jako podklad pro přípravu nové legislativy odpadového hospodářství v ČR.

V rámci ochrany přírody a krajiny rozlišujeme podle stávající legislativy, především zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny, v platném znění, obecnou ochranu územní a druhů a zvláštní ochranu územní a druhů. Obecná ochrana přírody a krajiny představuje ochranu krajiny, rozmanitosti druhů, přírodních hodnot a estetických kvalit přírody, ale také ochranu a šetrné využívání přírodních zdrojů.

Financování ochrany životního prostředí je vhledem k její výši dotována z několika zdrojů, které je nutné sledovat pro využití příležitostí:

- Národní fondy (http://www.mzp.cz/cz/narodni_programy)
- Nadnárodní fondy (http://www.mzp.cz/cz/fondy_programy_eu)

Kde jsou uvedeny veškeré dostupné programy.

10.4.1.5Kultura

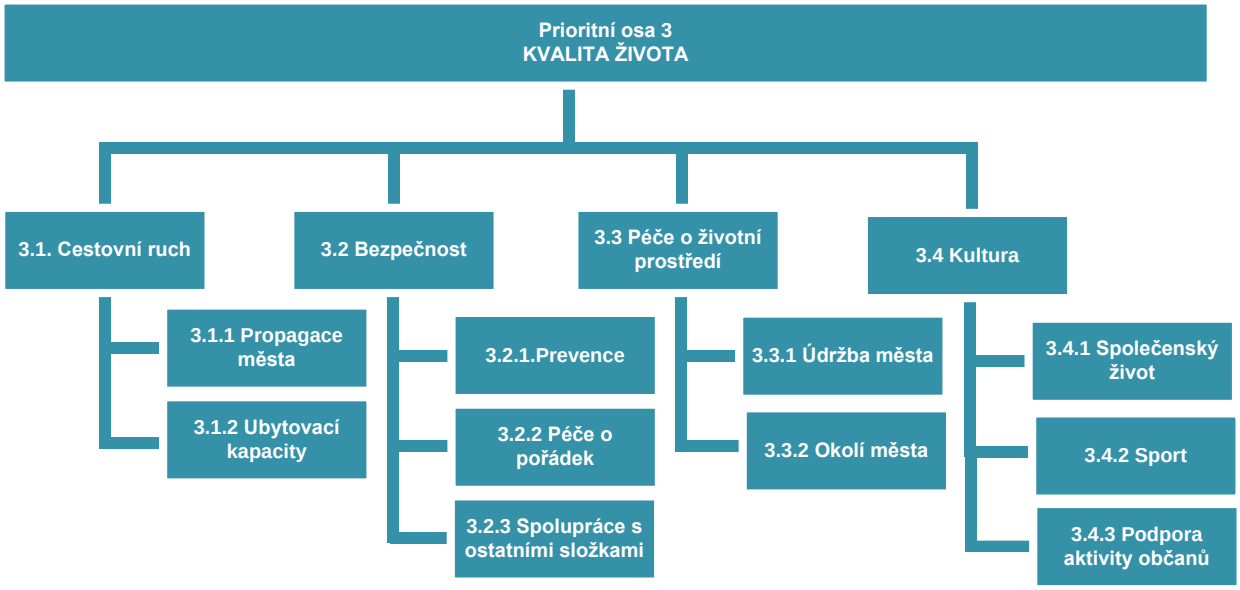
Kulturní život tvoří klíčovou složku položky kvality života. Na centrální úrovni je podpora kultury reprezentována Ministerstvem kultury a jeho granty. V této oblasti však hlavní slovo patří městu a jeho schopnosti zorganizovat kulturní akce na svém území.

Klíčová východiska pro město spočívají v jeho velikosti, tj. pro přilákání lidí zvenčí musí být akce jedinečné minimálně v rámci širšího regionu ideálně celostátně. Další snahou v rámci kulturních akcí musí být schopnost přitáhnout lidi do centra dění a pravidelné vyhodnocování návštěvnosti.

Financování kulturních akcí patří k náročnějším úkolům, a protože na centrální úrovni není mnoho dotačních příležitostí, je nutné využívat dobrovolníky i pro pořadatelskou službu. Využitá aktivních občanů tak vede k přímé úspoře financí, zvýšení sounáležitosti s městem, ale také k zdůraznění osobitosti obce. Klíčovým závěrem je, že kulturní politika bude tvořena především na úrovni obce, kde je nutná široká spolupráce se všemi zainteresovanými osobami.

10.4.2 Specifické cíle prioritní osy 3 KVALITA ŽIVOTA

Specifické cíle prioritní osy 3 KVALITA ŽIVOTA je v hierarchické struktuře vidět níže na schématu.



Obrázek 55 Prioritní osa KVALITA ŽIVOTA

10.4.3 Specifický cíl 3.1 Cestovní ruch

Hlavním cílem rozvoje cestovního ruchu je podpora investic do ochrany životního prostředí, zajištění toku kapitálu do města a vzniku pracovních příležitostí v souvislosti s cílem. Cestovní ruch má zásadní vliv na rozvoj služeb v obci a tím bude získán profit z rozvoje služeb i pro místní obyvatele.

10.4.3.1Dílčí specifický cíl 3.1.1 Propagace města

Aby lidé do města Velké Opatovice vůbec přijížděli, je nutné propagovat město v rámci aktivit CzechTurism, ale také na vlastní náklady. Propagace města musí být zaměřena na to, aby představila Velké Opatovice jako město přívětivé pro návštěvníky a zdůraznila jeho přednosti.

10.4.3.1.1 Počet návštěvníků v dané oblasti nebo obci

Turistický ruch představuje zdroj příjmů pro podnikatele v obci. Turistický ruch se vztahuje k obci nebo oblasti a je vhodné porovnat její trend v časové řadě.

Tabulka 98 Počet a trend návštěvníků

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění kolik návštěvníků do města (okresu) přijíždí.
Omezení	Návštěvník je osoba uskutečňující cestu do města mimo své obvyklé prostředí po dobu kratší než jeden rok s hlavním účelem (služebním, rekreace či jiným osobním účelem), který není spojen se zaměstnáním (na základě smlouvy) u společnosti se sídlem v navštívené zemi či místě.
BSC	Počet návštěvníků má tendenci: • stoupat – úspěch • stagnovat – neutrální • klesat – neúspěch
Zdroj dat	I-centrum, ČSÚ, ubytovací zařízení
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za kvartál

10.4.3.2Dílčí specifický cíl 3.1.2 Ubytovací kapacity

Pro to, aby do města mohli přijíždět návštěvníci a přinášet profit místním firmám, je nutné, aby existovaly kapacity pro jejich ubytování. Cílem je vytvořit ubytovací kapacity od míst pro kempy až po využití internátu jako hotelu.

Tento cíl spočívá v tom, že nastaví optimální kapacitu ubytování, které je měřitelná pouze trhem, tj. profitem provozovatele. Město bude podporovat vznik ubytovacích kapacit tak, aby nenarušovali ráz krajiny a nestaly se tak spíše brzdou.

10.4.4 Specifický cíl 3.2 Bezpečnost

Na poli bezpečnosti se město zaměří především na práci městské policie, která bude dbát nad dodržováním veřejného pořádku ve městě. Hlavní skupinu činů tvoří rušení nočního klidu, drobná kriminalita jako vandalismus a krádeže, které jsou však mimořádně obtěžující. Cílem městské policie tak bude v rámci legislativních mantinelů udržet bezpečnost ve městě. Dalším cílem bude spolupráce se státní policií, která je hlavní bezpečnostní složkou a využití jejich preventivních programů.

10.4.4.1Dílčí specifický cíl 3.2.1. Prevence

Prevence kriminálních činů je založena především na to, že jsou podmínky pro jejich páchání ztíženy a jsou do cesty stavěny překážky jejich uskutečnění. Hlavním cílem činnosti městské policie proto budou preventivní pochůzky a styk s obyvateli města, pravidelné prohlídky problematických míst a spolupráce se státní policií.

10.4.4.1.1 Index kriminality

Index kriminality je aktuálně sledován webovým projektem http://www.mapakriminality.cz/, kde lze sledovat, jak se vyvíjí kriminalita s ohledem na okolní oblasti. Ukazatel má smysl pouze jako porovnání s jinými oblastmi. Index kriminality je zjišťován v pěti stupních.

Tabulka 99 Index kriminality

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjistit, jak je na tom region v porovnání s ostatními částmi ČR
Omezení	Klíčová je činnost státní policie
BSC	Index kriminality: • 1-2 – úspěch • 3 – neutrální • 4-5 – neúspěch
Zdroj dat	http://www.mapakriminality.cz/ (Policie ČR je zdroj)
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za měsíc

10.4.4.2Dílčí specifický cíl 3.2.2 Péče o pořádek

Hlavní stížnosti občanů města jsou směřovány především k veřejnému pořádku a dorbné kriminalitě. Cílem je zintenzivnit činnost městské policie na tomto poli.

10.4.4.2.1 Počet trestných činů

Tento ukazatel ukazuje trend trestných činů v rámci okresu v následujících kategoriích:

- Obecná kriminalita
- Hospodářská kriminalita
- Loupeže
- Vloupání do bytů a rodinných domů
- Znásilnění
- Vraždy

Ukazatel by měl hodnotit osobní a majetkovou bezpečnost a zároveň hodnotit trend kriminality. Tento trend lze hodnotit za jednotlivé kategorie nebo jako celek.

Tabulka 100 Trend kriminality

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjistit trend a počty trestných činů
Omezení	
BSC	Trend trestných činů má tendenci: • Klesat o více než 2% - úspěch • Stagnovat v pásmu ± 2% - neutrální • Stoupat o více než 2% - neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za kvartál

10.4.4.2.2 Počet přestupků

Ukazatel je dostupný za město a má smysl jako trend v rámci časové řady.

Tabulka 101 Počet přestupků

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, kolik přestupků je spácháno na území města
Omezení	
BSC	Trend trestných činů má tendenci: • Klesat o více než 2% - úspěch • Stagnovat v pásmu ± 2% - neutrální • Stoupat o více než 2% - neúspěch
Zdroj dat	Městská policie, přestupková komise
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za měsíc

10.4.4.3Dílčí specifický cíl 3.2.3 Spolupráce s ostatními složkami

Bezpečnost není jen regionální záležitost nebo záležitost trestně právní bezpečnosti. Jednou z hlavních prvků je krizové řízení, kde spolupůsobnost města je dána zákonem. V rámci obce je tradice vynikající spolupráce s hasičským záchranným sborem na protipožární ochraně majetku. Cílem je zajištění spolupráce napříč všemi bezpečnostními složkami státu a města.

10.4.4.3.1 Objasněnost trestných činů

Ukazatel je dostupný za okres. Objasněnost má zásadní vliv na počty trestných činů. Samotná objasněnost však již neukazuje, zda dotyčný pachatel byl uznán vinný soudem. Ukazatel má smysl ve srovnání s jinými oblastmi.

Tabulka 102 Objasněnost trestných činů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjistit míru objasněnosti trestných činů v okrese.
Omezení	Objasněnost je záležitostí Policie ČR a město může pomoci pouze efektivní spoluprácí v rámci
BSC	V porovnání: • Vyšší míra objasněnosti než okolní oblasti – úspěch • Nižší míra objasněnosti než okolní oblasti – neúspěch V absolutních číslech má tendenci: • Stoupat o více než 1% - úspěch • Stagnovat v pásmu ± 1% - neutrální • Klesat o více než 1% - neúspěch
Zdroj dat	Policejní prezídium
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za kvartál

10.4.5 Specifický cíl 3.3 Péče o životní prostředí

Životní prostředí, tedy okolní krajina a prostředí ve městě je hlavní devizou obce Velké Opatovice, která tvoří její jedinečnou přednost. Hlavním cílem tedy musí nutně být zachování a zvelebování tohoto stavu.

10.4.5.1Dílčí specifický cíl 3.3.1 Údržba města

Údržba a péče o město je hlavní náplní činnosti městského úřadu ať už jde o údržbu místních komunikací, svoz odpadu či údržbu zeleně. Cílem je zachování provozních výdajů na údržbu městského majetku.

10.4.5.1.1 Odpady

Ukazatel charakterizuje, jak v dané oblasti funguje zpracování a svoz odpadu v porovnání s jinými oblastmi ČR nebo kraje. Tento ukazatel pak indikuje efektivnost využívání služeb svozu odpadu.

Tabulka 103 Odpady na obyvatele

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění produkce odpadu v kg na jednoho obyvatele a srovnání v rámci kraje nebo jinou adekvátní oblastí.
Omezení	Ukazatel se stanovuje v jednotkách kg na obyvatele a rok.
BSC	Množství odpadu v porovnání s ostatními oblastmi má tendenci: • Klesat o více než 3% - úspěch • Stagnovat v pásmu ± 3% - neutrální • Stoupat o více než 3% - neúspěch
Zdroj dat	Společnost provádějící svoz odpadu
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok

10.4.5.2Dílčí specifický cíl 3.3.2 Okolí města

Péče o okolí města nepatří primární do gesce města, ale jeho zájem je, aby nádherný ráz místní přírody zůstal zachován. Do péče o okolí města patří především podpora ekologických aktivit, turistických spolků a ochránců přírody, kterým jde především o ochranu místní přírody. V péči o ovzduší, které patří mezi nejlepší v republice, je potřeba, aby město bylo aktivní především v souvislosti se spalováním tuhých paliv v lokálních topeništích a propagaci toho, že čistý vzduch je hlavním lákadlem pro lidi unavené smogem a ruchem velkých měst, zejména Brna.

10.4.5.2.1 Ovzduší

Míra znečištění ovzduší je základní ukazatel kvality prostředí a jeho ekologické čistoty. Udává se v kategoriích:

- Tuhé emise
- SO2
- NOx
- CO
- VOC
- Amoniak

Měření kvality ovzduší má smysl pouze v porovnání s ostatními oblastmi. Z pohledu statistiky má smysl sledovat produkci znečištění za zvolené období.

Tabulka 104 Kvalita ovzduší

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění kvality ovzduší v rámci oblasti
Omezení	Ukazatel se vztahuje na oblast či odpovídající region podle existence měřících stanic.
BSC	Znečištění má tendenci klesat s ohledem na ostatní oblasti: • Klesat o více než 3% - úspěch • Stagnovat v pásmu ± 3% - neutrální • Stoupat o více než 3% - neúspěch
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za kvartál

10.4.6 Specifický cíl 3.4 Kultura

Kultura ve městě je tvořena především společenskými akcemi města a sportem. O prospěšnosti sportu a pořádání kulturních akcí není nutné polemizovat. Cílem je, aby ve městě zůstala zachována kulturní úroveň a možnosti organizovaného, ale i volnočasového sportovního vyžití.

10.4.6.1Dílčí specifický cíl 3.4.2 Společenský život

Společenský život v sobě zahrnuje:

- Kulturní akce pořádané městem
- Podporu spolků a sdružení

Cílem je podpora všech aktivit vedoucí ke stmelení a vytvoření sounáležitosti s městem. Klíčovým cílem je vytváření tradic spočívající v angažovanosti nebo aktivitě obyvatel města, což vede k silnějšímu pocitu zodpovědnosti za správu věcí veřejných, ale také zároveň vytváření atraktivních akcí pro návštěvníky obce.

10.4.6.1.1 Kulturní akce v obci

Kulturní akce v obci se udávají výčtem a délkou dané tradice.

Tabulka 105 Počty a druhy kulturní akcí

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění kolik a jakých kulturních akcí město pořádá.
Omezení	Je nutné odebrat ze sledování mimořádné a neopakovatelné akce
BSC	Počet kulturních akcí má tendenci: • stoupat – úspěch • stagnovat – neutrální • klesat – neúspěch
Zdroj dat	I-centrum, statistika NIPOS
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok

Tento ukazatel je vhodné sledovat v korelaci s ukazatelem počtu návštěvníků ve městě, což je také jeden z cílů kulturní politiky a propagace obce.

10.4.6.1.2 Návštěvnost kulturních akcí v obci

Návštěvnost se měří počtem návštěvníků, vybraným vstupným nebo přepočtem vstupného na jednu osobu.

Tabulka 106 Počty a druhy kulturní akcí

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění kolik a jaké kulturní akce patří mezi ty nejúspěšnější
Omezení	Je nutné odebrat ze sledování mimořádné a neopakovatelné akce
BSC	Návštěvnost má tendenci: • stoupat – úspěch • stagnovat – neutrální • klesat – neúspěch
Zdroj dat	I-centrum, statistika NIPOS
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok

10.4.6.2Dílčí specifický cíl 3.4.3 Sport

Velké Opatovice disponují bohatým sportovním vybavením určeným pro rekreační sport, ale chybí zařízení pro moderní sporty. Vybudování a udržování sportovišť je také finančně náročná záležitost a proto město bude podporovat aktivity sportovních klubů v rámci svých možností.

Tabulka 107 Počty a druhy sportovních akcí

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění kolik a jaké sportovní akce patří mezi ty nejúspěšnější
Omezení	Je nutné odebrat ze sledování mimořádné a neopakovatelné akce
BSC	Návštěvnost má tendenci: • stoupat – úspěch • stagnovat – neutrální • klesat – neúspěch
Zdroj dat	I-centrum, statistika NIPOS
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok

10.4.6.3Dílčí specifický cíl 3.4.3 Podpora aktivity občanů

Součástí sociálního života v obci je spolkový život a podpora aktivity občanů směrem k lepšímu životu v obci. Cílem je zvýšit chuť místních občanů se aktivně podílet na životě ve městě a společnou prací jej zvelebovat, ozvláštňovat nebo pomoci jiným.

Tento cíl je měkký a jeho měřitelnost je velmi obtížná, proto se bude sledovat pouze v návaznosti na dotační politiku města spolu s možností využití městského majetku pro tyto aktivity.

10.5 Návrh priorit

Je zřetelné, že množství strategických a specifických cílů není možné uspokojit všechny najednou. To je dáno omezením personálních a finančních zdrojů. Proto je nutné přikročit k prioritizaci cílů tak, aby se určilo, které dílčí specifické cíle představují klíčové priority. Níže uvedená tabulka uvádí specifické cíle a jejich zkratky.

Tabulka 108 Seznam specifických cílů a jejich zkratek

Zkratka	Cíl
PD	1.1 Podnikání
FS	1.2 Finanční stabilita
DK	1.3 Doprava a komunikace
LI	2.1 Lidé
SZ	2.2 Sociální začleňování
ZD	2.3 Zdraví
CR	3.1. Cestovní ruch
BE	3.2 Bezpečnost
ŽP	3.3 Péče o životní prostředí
KU	3.4 Kultura

10.5.1 Párové porovnání specifických cílů

Priority jednotlivých cílů jsou vyjádřením jejich potřebnosti metodou párového porovnávání. Všechny specifické cíle byly porovnány párovou analýzou, jejíž princip je následující:

1. Všechny identifikované specifické cíle jsou uvedena do 2D tabulky a jsou vůči sobě párována.
2. Pokud má specifický cíl vyšší prioritu než porovnávaný specifický cíl je do kolonky, kde se specifické cíle v řádku a sloupci protínají doplněna 1. Princip je znázorněn na příkladu. Specifický cíl SC1 má vyšší prioritu než specifický cíl SC2.

	SC1	SC2
SC1	X	1
SC2	0	X

3. Následně se provede součet po řádcích, který je podělen celkovým počtem bodů udělených za specifické cíle. Součet po diagonálách musí být stejné číslo.
4. Prostým součtem bodů vznikne hodnota priority.

Tabulka 109 Párové porovnání specifických cílů

	PD	FS	DK	LI	SZ	ZD	CR	BE	ŽP	KU	Body
PD		0	1	1	1	1	1	0	1	1	**7**
FS	1		1	1	1	1	1	1	1	1	**9**
DK	0	0		0	0	0	0	0	0	0	**0**
LI	0	0	1		1	1	1	0	1	1	**6**
SZ	0	0	1	0		1	0	0	0	0	**2**
ZD	0	0	1	0	0		1	0	0	0	**2**
CR	0	0	1	0	1	0		0	0	0	**2**
BE	1	0	1	1	1	1	1		1	1	**8**
ŽP	0	0	1	0	1	1	1	0		1	**5**
KU	0	0	1	0	1	1	1	0	0		**4**

Výsledkem je následující pořadí priorit, kterému dominují ekonomická témata, ale také téma rodiny a bezpečnosti.

Tabulka 110 Pořadí specifických cílů

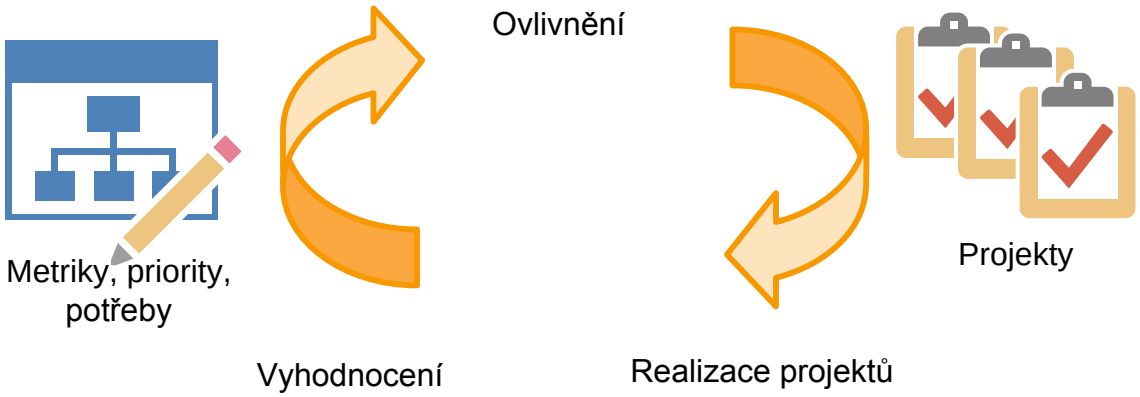
Zkratka	Cíl	Priorita
FS	1.2 Finanční stabilita	9
BE	3.2 Bezpečnost	8
PD	1.1 Podnikání	7
LI	2.1 Lidé	6
ŽP	3.3 Péče o životní prostředí	5
KU	3.4 Kultura	4
SZ	2.2 Sociální začleňování	2
ZD	2.3 Zdraví	2
CR	3.1. Cestovní ruch	2
DK	1.3 Doprava a komunikace	0

Nejvíce naléhavými specifickými cíli jsou téma finanční stability, kde je zřejmé, že v případě destabilizace jednoho z nejvýznamnějších investorů v regionu by znamenala pro obec katastrofu. Dalším klíčovým bodem je bezpečnost a podpora podnikání v souvislosti zejména z nezaměstnaností. Sociální tématika v podobě rodinné politiky je také klíčová s ohledem na potřeby města Velké Opatovice.

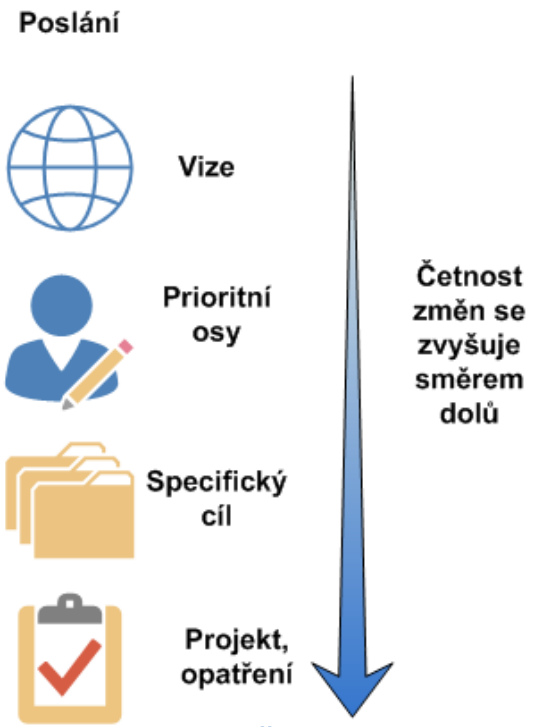
Tyto priority budou zohledněny při tvorbě akčního plánu.

10.6 Kontrola plánu

Strategický plán je jeden ze stěžejních nástrojů k úspěšnému řízení rozvoje města a jeho blízkého okolí. Plán musí být kontrolován tak, aby docházelo k jeho aktualizaci podle reálných potřeb a skutečností. Ustrnutí by znamenalo, že práce na plán byla vynaložena zbytečně. Kontrola plnění strategického plánu spočívá ve sledování metrik, jejich pravidelné vyhodnocování v periodických intervalech a pečlivé sledování zpětné vazby. Tato zpětná vazba se pak promítá do akčního plánu a jeho projektů.



Obrázek 56 Vzájemné ovlivňování priorit a akčního plánu



Obrázek 57 Četnost změn

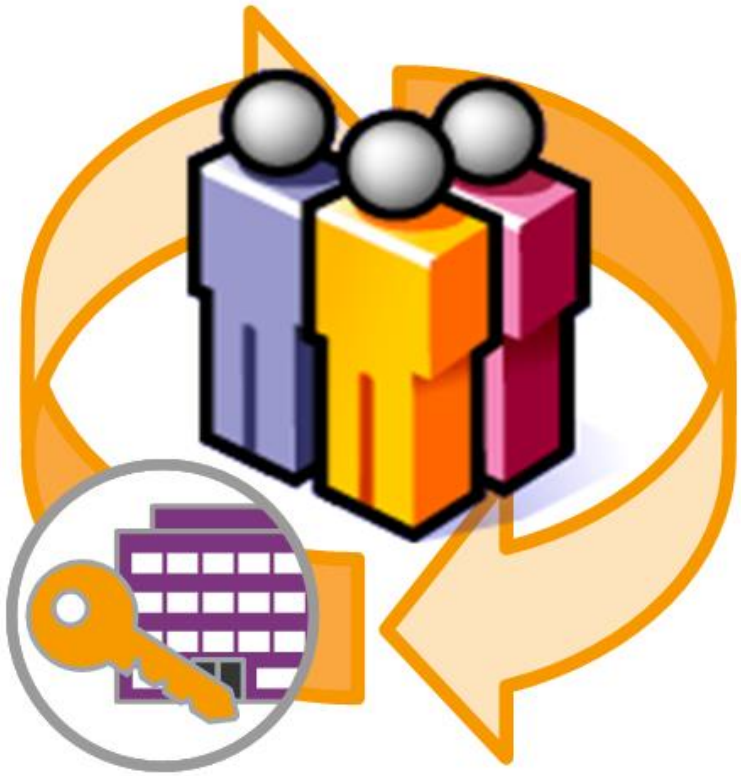
Akční plán je tedy vystaven jako dynamický zásobník projektů, který obsahuje způsob, jak popsat a udržet informace o projektu. Následně pak jsou projekty vybírány, upravovány nebo doplňovány novými podle aktuální situace. Klíčové je pochopení, že akční plán není nepřekonatelné dogma, které je nutné za každou cenu udržet. Hlavním cílem je citlivé dolaďování tak, aby došlo k naplnění vize, která je definována. Četnost změn jednotlivých částí by měla být co nejnižší od vrchu a jejich počet může stoupat směrem dolů. Nejčastější změny tak nastávají v definici projektů, jejich pořadí a priorit podle toho, jak se vyvíjí reálná situace. Naopak poslání obce jako veřejnoprávní korporace se prakticky nemění. Vizi je možno změnit v souvislosti s volebními výsledky nebo v rámci společenských změn v rámci celého státu. Každá změna musí být citlivě dolaďována podle navržených metrik tak, aby splňovala veškeré předpoklady, které jsou na plán kladeny. V rámci fungování realizace strategického plánu se potom jednotlivé role zúčastňují následně. Frekvence setkávání řídící skupiny je orientována podle potřeby, obvykle půl roku, ostatní členové týmu se zúčastňují dle aktuálních potřeb.

Tabulka 111 Jednotlivé role zapojené do kontroly a plnění plánu

Role	Zapojení
Politická reprezentace	Schvaluje projekty, udává priority projektu a zajišťuje garanci plnění projektů.
Top management	Po schválení projektů zajišťuje úkoly spojené s výkonem projektů jako jsou výběrové řízení, legislativní podklady apod.
Řídící skupina	Řídící skupina je jmenována se zástupců pracovních skupin, které se podíleli na tvorbě strategie a definuje jednotlivé projekty a jejich obsah, který dává je schválení politické reprezentaci.
Pracovníci úřadu	Pracovníci úřadu vykonávají činnost nutnou k zajištění realizace projektů.
Veřejnost	Veřejnost je hlavním cílovým subjektem pro plnění strategického plánu a o směřování města s výkonem jeho správy rozhoduje ve svobodných volbách, kde vybírá politický program, tedy ovlivňuje vizi města a prioritní osy.
Vyšší územněsprávní celky	V rámci své činnosti vytvářejí příležitosti, nabízí možnost čerpání finančních prostředků, zajišťují základní služby státní správy a vytváří legislativní rámec činnosti.

Supervisor strategického plánování	Řídí tým koordinátorů prioritních os strategického plánu. Úzce spolupracuje s případným externím poskytovatelem odborných služeb v rámci projektů, kontroluje, připomínkuje výstupy práce řídící skupiny, dílčí výstupy koordinátorů prioritních os upravuje do uceleného celku v souladu s osnovou plánu rozvoje města.
Koordinátor prioritní osy strategie rozvoje města	Získávají informace a podněty k nastavení dílčích témat /prioritních os strategie rozvoje města, předávají je řídící skupině strategického plánu rozvoje města. Výstupy pak vyhodnocují, připomínkují, korigují reálnost plánu z hlediska MěÚ.

Akční plán



Akční plán obsahuje soupis projektů a opatření, která jsou namířena k realizaci strategie. Definuje způsoby a postupy, jak vytyčených cílů dosáhnout. Jsou definovány periody komplexního vyhodnocení jednotlivých období a způsob jejich komparace s cílem

11 Akční plán

Pod pojmem akční plán se rozumí soupis projektů a opatření, která jsou namířena k realizaci strategie. Definuje způsoby a postupy, jak vytyčených cílů dosáhnout. Jsou definovány periody komplexního vyhodnocení jednotlivých období a způsob jejich komparace s cílem objektivně identifkovat plnění plánu a včas podchytit a eliminovat případné problémy. Úspěšná realizace programu je odvislá od stanovení úkolů a kompetencí jednotlivých orgánů obce a rozdělení příslušných odpovědností a jejich naplňování.

Akční plán představuje konkretizaci jednotlivých opatření ve struktuře:

- Identifikace
  - Název
  - Zkratka
- Klasifikace
  - Prioritní osa
  - Specifický cíl
  - Dílčí cíl
- Organizační údaje
  - Zodpovědná osoba
  - Životnost
  - Připravenost projektu
- Finanční
  - Externí zdroje – financování z fondů EU, ČR, Norské fondy, kraj
  - Finanční nákladnost
- Čas
  - Doba realizace
- Projekt
  - Popis
  - Cíle
  - Úspěch projektu
- Doplňující informace

Projekty akčního plánu budou voleny podle politických programů, priorit, shody v rámci skupin a zejména s ohledem na možnosti financování. Na základě finančních plánů bude vždy vybírán projekt s nejvyšší přidanou hodnotou za co nejnižších vlastních investičních nákladů. Koeficient investiční schopnosti je stanoven v rámci analytické části projektu.

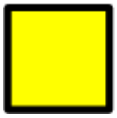
11.1 Pasport projektů a opatření (zásobník projektů)

Zásobník projektů vznikl díky podnětům občanů, ale také díky podnětům získaných v rámci analytických osobních schůzek. Každý projekt je opatřen svým pasportem, tj. údaji k jeho plnění a identifikaci. Číslování projektu je dáno číselnou řadou a zkratkou P.
Předpokládaná cena je vždy uvedena bez DPH, protože nelze predikovat, jaká výše sazby DPH bude v daném roce uplatňována.

11.1.1 Přehled projektů v jednotlivých osách a cílech



Hlavní cíl opatření

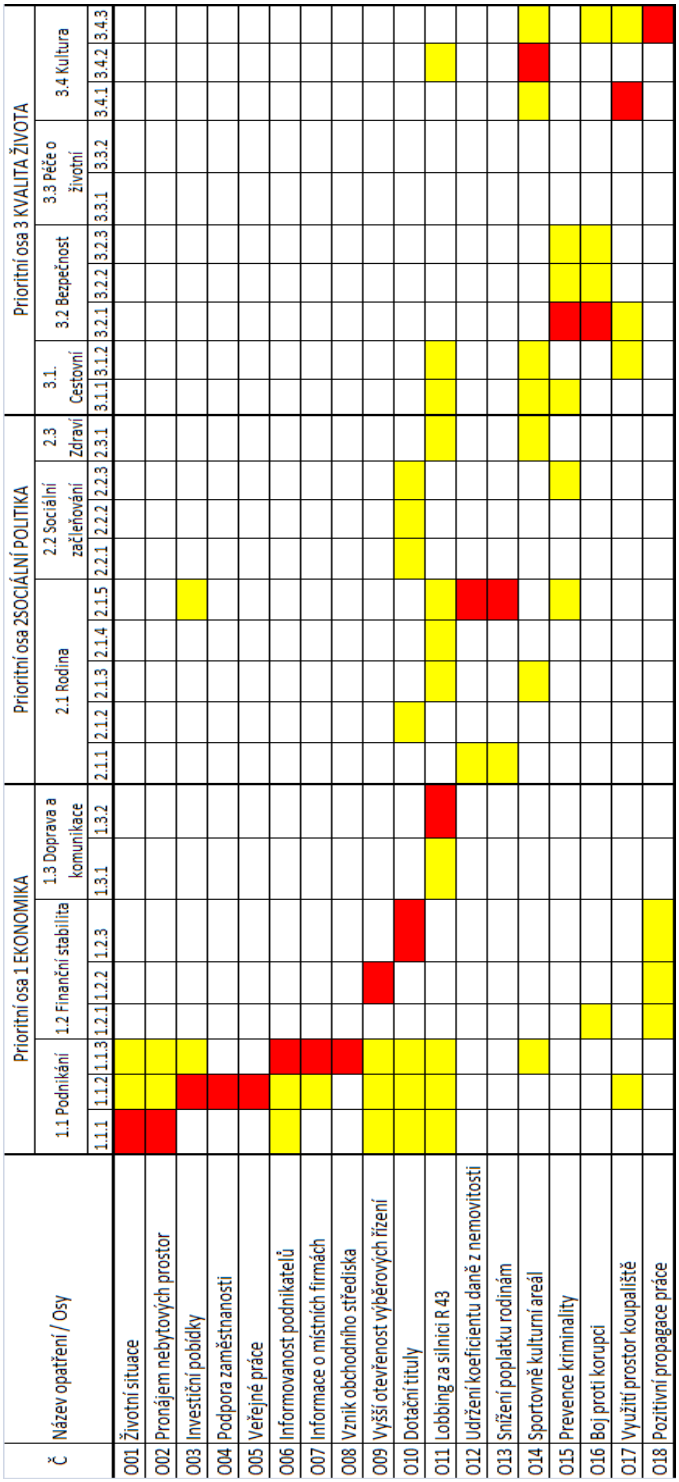


Vedlejší cíl opatření

Tato kapitola akčního plánu ukazuje seřazení projektů v osách a specifických cílech. Bude vždy uveden hlavní dílčí cíl a to i za předpokladu, že opatření zasahuje do více cílů. Přesah bude znázorněn v hlavním přehledu vazeb projektů a cílů jinou barvou. Například bezpečnost je v prioritní ose kvalita života, ale má také vliv na demografii, protože ve městě, kde není bezpečno, lidé nebudou chtít bydlet.

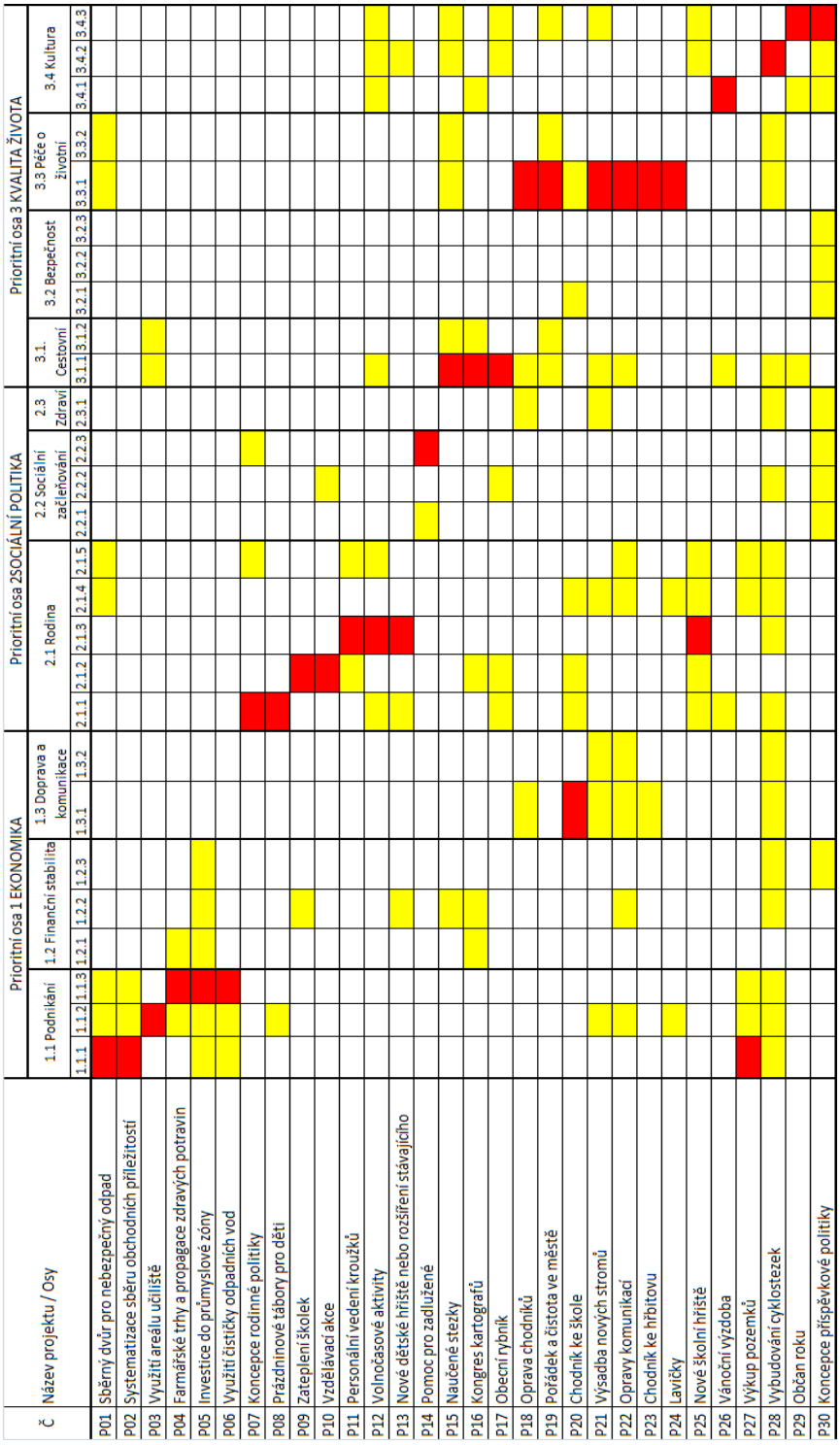
Červenou barvou jsou znázorněny dopady do hlavních cílů a žlutou vedlejší cíle z pohledu opatření. Viz následující strana.

Tabulka 112 Přehled opatření a cílů



Č	Název opatření / Osy	Prioritní osa 1 EKONOMIKA										Prioritní osa 2SOCIÁLNÍ POLITIKA										Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA									
		1.1 Podnikání			1.2 Finanční stabilita			1.3 Doprava a komunikace				2.1 Rodina					2.2 Sociální začleňování			2.3 Zdraví		3.1. Cestovní			3.2 Bezpečnost			3.3 Péče o životní		3.4 Kultura		
		1.1.1	1.1.2	1.1.3	1.2.1	1.2.2	1.2.3	1.3.1	1.3.2	2.1.1	2.1.2	2.1.3	2.1.4	2.1.5	2.2.1	2.2.2	2.2.3	2.3.1	3.1.1	3.1.2	3.2.1	3.2.2	3.2.3	3.3.1	3.3.2	3.4.1	3.4.2	3.4.3
O01	Životní situace																														
O02	Pronájem nebytových prostor																														
O03	Investiční pobídky																														
O04	Podpora zaměstnanosti																														
O05	Veřejné práce																														
O06	Informovanost podnikatelů																														
O07	Informace o místních firmách																														
O08	Vznik obchodního střediska																														
O09	Vyšší otevřenost výběrových řízení																														
O10	Dotační tituly																														
O11	Lobbing za silnici R 43																														
O12	Udržení koeficientu daně z nemovitosti																														
O13	Snížení poplatku rodinám																														
O14	Sportovně kulturní areál																														
O15	Prevence kriminality																														
O16	Boj proti korupci																														
O17	Využití prostor koupaliště																														
O18	Pozitivní propagace práce																														

Tabulka 113 Přehled projektů cílů



Č	Název projektu / Osy	Prioritní osa 1 EKONOMIKA										Prioritní osa 2SOCIÁLNÍ POLITIKA												Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA											
		1.1 Podnikání				1.2 Finanční stabilita			1.3 Doprava a komunikace			2.1 Rodina						2.2 Sociální začleňování			2.3 Zdraví	3.1. Cestovní			3.2 Bezpečnost			3.3 Péče o životní			3.4 Kultura		
		1.1.1	1.1.2	1.1.3	1.2.1	1.2.2	1.2.3	1.3.1	1.3.2	2.1.1	2.1.2	2.1.3	2.1.4	2.1.5	2.2.1	2.2.2	2.2.3	2.3.1	3.1.1	3.1.2	3.2.1	3.2.2	3.2.3	3.3.1	3.3.2	3.4.1	3.4.2	3.4.3
P01	Sběrný dvůr pro nebezpečný odpad																																
P02	Systematizace sběru obchodních příležitostí																																
P03	Využití areálu učiliště																																
P04	Farmářské trhy a propagace zdravých potravin																																
P05	Investice do průmyslové zóny																																
P06	Využití čističky odpadních vod																																
P07	Koncepce rodinné politiky																																
P08	Prázdninové tábory pro děti																																
P09	Zateplení školek																																
P10	Vzdělávací akce																																
P11	Personální vedení kroužků																																
P12	Volnočasové aktivity																																
P13	Nové dětské hřiště nebo rozšíření stávajícího																																
P14	Pomoc pro zadlužené																																
P15	Naučené stezky																																
P16	Kongres kartografů																																
P17	Obecní rybník																																
P18	Oprava chodníků																																
P19	Pořádek a čistota ve městě																																
P20	Chodník ke škole																																
P21	Výsadba nových stromů																																
P22	Opravy komunikací																																
P23	Chodník ke hřbitovu																																
P24	Lavičky																																
P25	Nové školní hřiště																																
P26	Vánoční výzdoba																																
P27	Výkup pozemků																																
P28	Vybudování cyklostezek																																
P29	Občan roku																																
P30	Koncepce příspěvkové politiky																																

11.1.1.10patření

Za realizaci opatření je obvykle zodpovědný tajemník, který pověří příslušné osoby dle svého uvážení.

Tabulka 114 Pasport opatření O1

Identifikace opatření			
Název	Životní situace	Zkratka	O1
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.1. Podpora nových podniků
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Webové stránky města	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Komunikace životních situací v souvislosti se zakládáním nových firem. Vložení užitečných odkazů na stránky města a jejich průběžná aktualizace.		
Cíle	Usnadnit založení nové firmy a přístupnosti informací kam jít, co dělat a jak na to.		
Úspěch projektu	Využívání takových informací.		
Doplňující informace	-		

Tabulka 115 Pasport opatření O2

Identifikace opatření			
Název	Pronájem nebytových prostor	Zkratka	O2
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.1. Podpora nových podniků
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Webové stránky	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Město se bude snažit nabízet své nebytové prostory k pronájmu na delší dobu a nabízet je levněji výměnou za záruky, že využití nebytového prostoru bude delší a udržitelné. Součástí informací na webových stránkách města bude i seznam budoucích prodejů nebo pronájmu včetně předpokládané ceny.		
Cíle	Využití volných prostor k pronájmu pro podnikání		
Úspěch projektu	Zvýšení využití nebytových prostor		
Doplňující informace	-		

Tabulka 116 Pasport opatření O3

Identifikace opatření			
Název	Investiční pobídky	Zkratka	O3
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.2 Nezaměstnanost
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Existence parcel v majetku města	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Vzhledem k vzdělanostní struktuře a s ní spojenou nezaměstnaností se pro město Velké Opatovice jeví jako nejvhodnější investoři výrobní společnosti, které potřebují manuální práci. Město bude nabízet parcely za zvýhodněné ceny, za předpokladu zisku pracovních míst a jejich udržení.		
Cíle	Zvýšení pracovních příležitostí v místě		
Úspěch projektu	Obsazení volných parcel v průmyslové zóně.		
Doplňující informace	-		

Tabulka 117 Pasport opatření O4

Identifikace opatření			
Název	Podpora zaměstnanosti	Zkratka	O4
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.2 Nezaměstnanost
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace, tajemník	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Kooperace s ÚP	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	60.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Pokusit se dohodnout zřízení kanceláře ÚP přímo ve městě Velké Opatovice v prostorách úřadu, alespoň pro otvírací dobu 1xtýdně, kde by bylo možno vyřizovat agendu.		
Cíle	Snížení bariér na trhu práce		
Úspěch projektu	Zřízení kontaktního místa.		
Doplňující informace	-		

Tabulka 118 Pasport opatření O5

Identifikace opatření			
Název	Veřejné práce	Zkratka	O5
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Specifický cíl	1.1.2 Nezaměstnanost
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Spolupráce s ÚP	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	Fondy ÚP na APZ
Popis	Vyšší využití veřejných prací pro nezaměstnané.		
Cíle	Umožnit přivýdělek nezaměstnaným.		
Úspěch projektu	Zvýšení příjmu nezaměstnaných za práci ve prospěch města		
Doplňující informace	Zatímco v červnu 2012 umístil Úřad práce ČR (ÚP) v rámci celé republiky 6 412 uchazečů na veřejně prospěšné práce (VPP), letos tento počet stoupl na 18 629. Dynamický růst je výsledkem nejen ukončení veřejné služby, ale v první řadě aktivní politiky zaměstnanosti (APZ), kterou ÚP uplatňuje v praxi.		

Tabulka 119 Pasport opatření O6

Identifikace opatření			
Název	Informovanost podnikatelů	Zkratka	O6
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.3 Podpora konkurence
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Webové stránky s možností registrace	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Město bude pravidelně zveřejňovat, že se chystá projekt nebo využití dotačního titulu.		
Cíle	Vyšší informovanost o záměrech města		
Úspěch projektu	Akceptace služby		
Doplňující informace	-		

Tabulka 120 Pasport opatření O7

Identifikace opatření			
Název	Informace o místních firmách	Zkratka	O7
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.3 Podpora konkurence
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Webové stránky města	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Umístění základních informací ve veřejném prostoru o dostupných službách firem v regionu.		
Cíle	Informace o existenci firem a usnadnit tak místním obyvatelům, ale zejména návštěvníkům získat informace o službách.		
Úspěch projektu	Využívání takových informací.		
Doplňující informace	-		

Tabulka 121 Pasport opatření O8

Identifikace opatření			
Název	Vznik obchodního střediska	Zkratka	O8
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.3 Podpora konkurence
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Existence vhodné parcely	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Město osloví obchodní řetězce s pobídkou, zda by v katastru města nechtěly vybudovat obchodní středisko (Penny, LIDL,…)		
Cíle	Zvýšení služeb a zaměstnanosti		
Úspěch projektu	Vybudování obchodního střediska		
Doplňující informace	-		

Tabulka 122 Pasport opatření O9

Identifikace opatření			
Název	Vyšší otevřenost výběrových řízení	Zkratka	O9
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.2 Finanční stabilita	Specifický cíl	1.2.2 Veřejné zakázky a investice
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Webové stránky s možností registrace	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Ve výběrových řízeních budou vždy oslovovány místní firmy a kvalifikační podmínky budou nastavovány tak, aby se mohli zúčastnit i nově vznikající firmy. Formální podmínky výběrových řízení budou zjednodušeny podle toho, co dovoluje zákon. Podmínkou je, aby se firma zaregistrovala pro možnost být oslovena.		
Cíle	Umožnit vyšší transparentnost a nižší diskriminaci firem		
Úspěch projektu	Zapojení nových podnikatelských subjektů do soutěží		
Doplňující informace	Opatření musí respektovat podmínky zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách		

Tabulka 123 Pasport opatření O10

Identifikace opatření			
Název	Dotační tituly	Zkratka	O10
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.2 Finanční stabilita	Specifický cíl	1.2.2 Veřejné zakázky a investice
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	
Popis	Dotační tituly a dotační politika EU, státu, kraje nebo popřípadě jiných subjektů bude systematicky sledována, a pokud bude možnost využít dotace pro podporu cílů města, navrhnout jejich využití. Dotace na projekty budou vybírány a následně získávány ve shodě se strategickými záměry města.		
Cíle	Využití externího finacování		
Úspěch projektu	Získání dotace		
Doplňující informace	Končí programovací období a bude následovat další. Je nutné pečlivě		

	sledovat cíle a možnosti, na které se je nutné připravit.

Tabulka 124 Pasport opatření O11

Identifikace opatření			
Název	Lobbing za silnici R 43	Zkratka	O11
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.3 Doprava a komunikace	Dílčí cíl	1.3.2 Spojení s okolím
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	Nelze stanovit	Externí zdroje	-
Popis	Lobování za silnici R43, která napojí město na hlavní ekonomická centra a zvýší jeho dostupnost.		
Cíle	Vybudování silnice R43		
Úspěch projektu	Zahájení výstavby		
Doplňující informace	http://www.rychlostni-silnice-r43.cz/		

Tabulka 125 Pasport opatření O12

Identifikace opatření			
Název	Udržení koeficientu daně z nemovitosti	Zkratka	O12
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA		
Specifický cíl	2.1 Lidé	Dílčí cíl	2.1.4 Bydlení
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Koeficient daně z nemovitosti je potřeba udržet co nejníže, aby se zbytečně neprodražovalo bydlení.		
Cíle	Udržení nákladů na bydlení na přijatelné úrovni		
Úspěch projektu	Udržení koeficientu na současné úrovni		
Doplňující informace	-		

Tabulka 126 Pasport opatření O13

Identifikace opatření			
Název	Snížení poplatku rodinám	Zkratka	O13
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA		
Specifický cíl	2.1 Lidé	Dílčí cíl	2.1.4 Bydlení
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Odpuštění poplatku za odpad za narozené dítě první rok a poskytnutí slevy na poplatku za svoz odpadu pro rodiny.		
Cíle	Udržení nákladů na bydlení na přijatelné úrovni		
Úspěch projektu	Finanční rentabilita svozu odpadu při poskytnutí slevy rodinám		
Doplňující informace	-		

Tabulka 127 Pasport opatření O14

Identifikace opatření			
Název	Sportovně kulturní areál	Zkratka	O14
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.4 Kultura	Specifický cíl	3.4.2 Sport
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Existence vhodných ploch	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	
Popis	Město bude více využívat prostor u koupaliště, kde je vhodný prostor s oplocením. Prostor bude využíván k sportovním nebo kulturním akcím.		
Cíle	Zvýšení zájmu o město a zvýšení možnosti kulturního vyžití		
Úspěch projektu	Vyšší návštěvnost turistů a vyšší využití areálu koupaliště		
Doplňující informace			

Tabulka 128 Pasport opatření O15

Identifikace opatření			
Název	Prevence kriminality	Zkratka	O15
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.2 Bezpečnost	Dílčí cíl	3.2.1. Prevence
Zodpovědná osoba	Městská policie	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Existence MP	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Zapojení MP do preventivních programů Policie ČR a participace vlastních preventivních programů.		
Cíle	Zvýšení obtížnosti provedení trestného činu nebo přestupku.		
Úspěch projektu	Snížení kriminálních činů.		
Doplňující informace	-		

Tabulka 129 Pasport opatření O16

Identifikace opatření			
Název	Boj proti korupci	Zkratka	O16
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.2 Bezpečnost	Dílčí cíl	3.2.1. Prevence
Zodpovědná osoba	Rada města	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Existence mail serveru	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Zavedení protikorupční mailové schránky pro podávání podnětu s podezřením na korupci.		
Cíle	Snížení korupčního jednání.		
Úspěch projektu	Zavedení mailové schránky.		
Doplňující informace	-		

Tabulka 130 Pasport opatření O17

Identifikace opatření			
Název	Využití prostor koupaliště	Zkratka	O17
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.4 Kultura	Specifický cíl	3.4.1 Společenský život
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Existence koupaliště	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	
Popis	Využití prostor koupaliště pro kulturní akce		
Cíle	Skloubit prostory koupaliště pro kulturní a sportovní akce související s koupáním.		
Úspěch projektu	Vyšší využití koupaliště		
Doplňující informace			

Tabulka 131 Pasport opatření O18

Identifikace opatření			
Název	Pozitivní propagace práce	Zkratka	O18
Klasifikace opatření			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.4 Kultura	Dílčí cíl	3.4.3 Podpora aktivity občanů
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace, tajemník	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Webové stránky města	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Prostřednictvím webových stránek města zviditelnit a pozitivně propagovat práci MěÚ, jeho péči o veřejný majetek, získávat zpětnou vazbu od občanů, propagovat ocenění a jedinečnost města.		
Cíle	Cílem je zlomit náhled na úřad jako byrokratickou instituci a dokumentovat pokroky ve správě města		
Úspěch projektu	Dokumentace takových kroků.		
Doplňující informace	-		

11.1.1.2Projekty

Tabulka 132 Pasport projektu P1

Identifikace projektu			
Název	Sběrný dvůr pro nebezpečný odpad	Zkratka	P1
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.1. Podpora nových podniků
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	10 roky
Připravenost projektu		Doba realizace	2 roky
Financování			
Předpokládaná cena	6.000.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Vybudování oficiálního sběrného dvoru na nebezpečný odpad.		
Cíle	Zlepšení péče o životní prostředí		
Úspěch projektu	Otevření sběrného dvora		
Doplňující informace			

Tabulka 133 Pasport projektu P2

Identifikace projektu			
Název	Systematizace sběru obchodních příležitostí	Zkratka	P2
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.1. Podpora nových podniků
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	3 roky
Připravenost projektu		Doba realizace	6 měsíců
Financování			
Předpokládaná cena	10.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Vypracování profilu města na webu s využitím sociálních sítí, kde by lidé, nejen z města, mohli psát, jaké služby jim ve městě chybí. Tyto informace by mohl začínající podnikatel využít jako marketingovou informaci pro zaměření svého podnikání nebo stávající firma k vylepšení svých služeb (např. otvírací doby, přístupu personálu apod.)		
Cíle	Podpora nových firem a příležitostí pro rozšíření podnikání, zvýšení komunikace.		
Úspěch projektu	Existence profilu města na sociálních sítích		
Doplňující informace	V individuálních rozhovorech vyplynuly následující příležitosti: • Kvalitní restaurace • Chybí opravna obuvi		

	• Čistírna oděvů

Tabulka 134 Pasport projektu P3

Identifikace projektu			
Název	Využití areálu učiliště	Zkratka	P3
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.2 Nezaměstnanost
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	3 roky
Připravenost projektu	Existence areálu	Doba realizace	12 měsíců
Financování			
Předpokládaná cena	500.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Zpracování projektové dokumentace pro přestavbu učiliště a jeho využití ve prospěch města jako celku.		
Cíle	Diskuse ohledně využití areálu podepřená odbornými argumenty		
Úspěch projektu	Shoda na využití areálu		
Doplňující informace	-		

Tabulka 135 Pasport projektu P4

Identifikace projektu			
Název	Farmářské trhy a propagace zdravých potravin	Zkratka	P4
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.3 Podpora konkurence
Zodpovědná osoba	Služby města	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu	Vhodné prostory pro uspořádání trhu	Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč	Externí zdroje	-
Popis	S ohledem na zhoršující se kvalitu a zvyšující se ceny potravin nabízených v rámci supermarketů ve velkých městech je zde velká příležitost k nabízení potravin přímo od pěstitelů. V rámci svých možností může město nabídnout prostory pro pořádání takových trhů, kde budou také propagovány tradiční řemeslné výrobky.		
Cíle	Prodej zdravých potravin a zvýšení zájmu o region		
Úspěch projektu	Uspořádání trhu a vytvoření tradice		
Doplňující informace	-		

Tabulka 136 Pasport projektu P5

Identifikace projektu			
Název	Investice do průmyslové zóny	Zkratka	P5
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.3 Podpora konkurence
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	10 let
Připravenost projektu	Existence průmyslové zóny	Doba realizace	2 roky
Financování			
Předpokládaná cena	20.000.000 Kč	Externí zdroje	ROP
Popis	Provedení úprav průmyslové zóny tak, aby byla nachystána pro vznik firem nebo umístění provozoven včetně nutného vykoupení pozemků. Zhotovení projektu pro přesné stanovení ceny a nalezení vhodného dotačního titulu je základní podmínka realizace projektu.		
Cíle	Dokončení průmyslové zóny		
Úspěch projektu	Doladění a obsazení prostor		
Doplňující informace	-		

Tabulka 137 Pasport projektu P6

Identifikace projektu			
Název	Využití čističky odpadních vod	Zkratka	P6
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.3 Podpora konkurence
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	5 let
Připravenost projektu	Využití postavené čističky odpadních vod a projektu	Doba realizace	2 roky
Financování			
Předpokládaná cena	2.000.000 Kč	Externí zdroje	Dotační titul MŽP
Popis	Využití nové čističky odpadních vod a provedení napojení firem na její vedení.		
Cíle	Využití čističky		
Úspěch projektu	Využité kapacity čističky odpadních vod		
Doplňující informace	-		

Tabulka 138 Pasport projektu P7

Identifikace projektu			
Název	Koncepce rodinné politiky	Zkratka	P7
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA		
Specifický cíl	2.1 Lidé	Dílčí cíl	2.1.1 Rodinná politika
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace, ZŠ, MŠ a aktivní spolky	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	9 měsíců
Financování			
Předpokládaná cena	180.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Zpracování koncepce pro rodinnou politiku ve vztahu k obci.		
Cíle	Zvrácení negativního demografického trendu		
Úspěch projektu	Vytvoření smysluplné rodinné politiky		
Doplňující informace	http://www.rodinnapolitika.cz/ Rodinná politika pro JMK		

Tabulka 139 Pasport projektu P8

Identifikace projektu			
Název	Prázdninové tábory pro děti	Zkratka	P8
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA		
Specifický cíl	2.1 Lidé	Dílčí cíl	2.1.1 Rodinná politika
Zodpovědná osoba	ZŠ a aktivní spolky	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	50.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Prázdninové aktivity pro děti, zatímco jsou jejich rodiče v práci, včetně jarních prázdnin.		
Cíle	Snížení bariér na trhu práce pro rodiče s dětmi		
Úspěch projektu	Uspořádání tábora		
Doplňující informace	-		

Tabulka 140 Pasport projektu P9

Identifikace projektu			
Název	Zateplení školek	Zkratka	P9
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA		
Specifický cíl	2.1 Lidé	Dílčí cíl	2.1.2 Vzdělávání
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	10 let
Připravenost projektu		Doba realizace	1,5 roku
Financování			
Předpokládaná cena	12.000.000 Kč	Externí zdroje	OPŽP (90%)
Popis	Provedení zateplení školy a školek		
Cíle	Úspora na nákladech za teplo		
Úspěch projektu	Snížení provozních nákladů		
Doplňující informace	http://www.opzp.cz/		

Tabulka 141 Pasport projektu P10

Identifikace projektu			
Název	Vzdělávací akce	Zkratka	P10
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA		
Specifický cíl	2.1 Lidé	Dílčí cíl	2.1.2 Vzdělávání
Zodpovědná osoba	Spolky, tajemník	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	50.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Podpora vzdělávacích akcí pro různé sociální skupiny ať už přímým nákupem přednášky nebo poskytnutím prostor pro přednášku. Lze také využít prostor základní školy, kde je prezentační technika.		
Cíle	Zvýšení vzdělání a využití volného času		
Úspěch projektu	Provádění takových akcí s vyšší návštěvností		
Doplňující informace	-		

Tabulka 142 Pasport projektu P11

Identifikace projektu			
Název	Personální vedení kroužků	Zkratka	P11
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA		
Specifický cíl	2.1 Lidé	Dílčí cíl	2.1.3 Volný čas
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	5 let
Připravenost projektu		Doba realizace	3 měsíce
Financování			
Předpokládaná cena	100.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Vytipování prostor k aktivitám a podpora volnočasového vyžití mládeže. Využití volných pedagogických kapacit pro práci s mládeží a finanční podpora aktivních lidí, kteří jsou ochotní s mládeží pracovat ve svém volním čase.		
Cíle	Využití volného času mládeže a odklon od vandalismu a podpora aktivních občanů ochotných systematicky pracovat s mládeží.		
Úspěch projektu	Snížení vandalismu		
Doplňující informace	-		

Tabulka 143 Pasport projektu P12

Identifikace projektu			
Název	Volnočasové aktivity	Zkratka	P12
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA		
Specifický cíl	2.1 Lidé	Dílčí cíl	2.1.3 Volný čas
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace, ZŠ	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	100.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Poskytování příspěvku na kroužky a zajištění účasti dětí především z vícečetných rodin.		
Cíle	Podporu zájmů dětí		
Úspěch projektu	Vyšší využití prostor školy		
Doplňující informace	-		

Tabulka 144 Pasport projektu P13

Identifikace projektu			
Název	Nové dětské hřiště nebo rozšíření stávajícího	Zkratka	P13
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA		
Specifický cíl	2.1 Lidé	Dílčí cíl	2.1.3 Volný čas
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	5 let
Připravenost projektu		Doba realizace	1 rok
Financování			
Předpokládaná cena	300.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Vybudování nového dětského hřiště jako zázemí pro matky s dětmi		
Cíle	Vybudování hřiště		
Úspěch projektu	Využívání hřiště dětmi		
Doplňující informace	-		

Tabulka 145 Pasport projektu P14

Identifikace projektu			
Název	Pomoc pro zadlužené	Zkratka	P14
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA		
Specifický cíl	2.2 Sociální začleňování	Dílčí cíl	2.2.3 Boj proti sociálnímu vyloučení
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	5 let
Připravenost projektu	Vhodná místnost	Doba realizace	3 měsíce
Financování			
Předpokládaná cena	50.000 Kč/rok	Externí zdroje	-
Popis	Pomoc osobám v dluhové pasti právní radou, možnostmi a návrhy aktivního řešení obtížné situace.		
Cíle	Pomoc lidem v dluhové pasti.		
Úspěch projektu	Akceptace této služby a její využívání. Zmírnění sociálního vyloučení.		
Doplňující informace	-		

Tabulka 146 Pasport projektu P15

Identifikace projektu			
Název	Naučené stezky	Zkratka	P15
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.1. Cestovní ruch	Dílčí cíl	3.1.1 Propagace města
Zodpovědná osoba	ICentrum	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	100.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Projekt podpoří budování naučných stezek a bude propagovat zvláštnosti města a jeho okolí.		
Cíle	Zvýšit počet turistů přicházejících do města a jeho okolí		
Úspěch projektu	Zvýšení počtu turistických stezek		
Doplňující informace	Na budování turistických naučných stezek je vhodné spolupracovat s klubem český turistů nebo weby změřenými přímo na propagaci stezek jako je například http://www.naucnoustezkou.cz/		

Tabulka 147 Pasport projektu P16

Identifikace projektu			
Název	Kongres kartografů	Zkratka	P16
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.1. Cestovní ruch	Dílčí cíl	3.1.1 Propagace města
Zodpovědná osoba	ICentrum, Kartografické muzeum	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	200.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Využití jedinečnosti kartografického muzea k setkání kartografů.		
Cíle	Využití jedinečnosti muzea jako zdroj zájmu okolí o město		
Úspěch projektu	Uskutečnění kongresu		
Doplňující informace	Bylo by vhodné, aby záštitu na pořádáním takové akce převzala Kartografická společnost ČR http://www.czechmaps.cz/		

Tabulka 148 Pasport projektu P17

Identifikace projektu			
Název	Obecní rybník	Zkratka	P17
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.1. Cestovní ruch	Dílčí cíl	3.1.1 Propagace města
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	20 let
Připravenost projektu		Doba realizace	3 roky
Financování			
Předpokládaná cena	3.000.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Zbudování veřejného rybníka pro přitažení turistů do města a jeho pronájmu, aby se výnos z něj stal zdrojem příjmů obecního rozpočtu		
Cíle	Zbudování rybníka a zvýšení profitu obecní pokladny		
Úspěch projektu	Finanční soběstačnost a návratnost investice		
Doplňující informace			

Tabulka 149 Pasport projektu P18

Identifikace projektu			
Název	Oprava chodníků	Zkratka	P18
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.3 Péče o životní prostředí	Dílčí cíl	3.3.1 Údržba města
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč nad provozní výdaje	Externí zdroje	-
Popis	Oprava chodníků tak, aby byly z 90% v dobrém stavu a nebyly rozbité.		
Cíle	Údržba majetku města		
Úspěch projektu	Opravené chodníky z 90%		
Doplňující informace	-		

Tabulka 150 Pasport projektu P19

Identifikace projektu			
Název	Pořádek a čistota ve městě	Zkratka	P19
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.3 Péče o životní prostředí	Dílčí cíl	3.3.1 Údržba města
Zodpovědná osoba	Technické služby	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	0 Kč nad provozní výdaje	Externí zdroje	-
Popis	Průběžná údržba pořádku a čistoty ve městě		
Cíle	Úklid města		
Úspěch projektu	Většina veřejných ploch je čistá a udržovaná		
Doplňující informace	-		

Tabulka 151 Pasport projektu P20

Identifikace projektu			
Název	Chodník ke škole	Zkratka	P20
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.3 Doprava a komunikace	Dílčí cíl	1.3.1 Místní komunikace a chodníky
Zodpovědná osoba	Tajemník	Životnost projektu	10 let
Připravenost projektu	Je vložen v investičních akcích města	Doba realizace	1 rok
Financování			
Předpokládaná cena	3.000.000 Kč	Externí zdroje	
Popis	Vybudování bezpečného chodníku ke škole.		
Cíle	Zvýšení bezpečnosti dětí		
Úspěch projektu	Zbudování chodníku		
Doplňující informace	-		

Tabulka 152 Pasport projektu P21

Identifikace projektu			
Název	Výsadba nových stromů	Zkratka	P21
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.3 Péče o životní prostředí	Dílčí cíl	3.3.1 Údržba města
Zodpovědná osoba	Technické služby	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	80.000 Kč nad provozní výdaje	Externí zdroje	-
Popis	Zvýšení výsadby stromů k vytvoření příjemné atmosféry města a snížení hlučnosti.		
Cíle	Zlepšení životního prostředí		
Úspěch projektu	Zvýšení zelených ploch		
Doplňující informace	-		

Tabulka 153 Pasport projektu P22

Identifikace projektu			
Název	Opravy komunikací	Zkratka	P22
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.3 Péče o životní prostředí	Dílčí cíl	3.3.1 Údržba města
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	10 let
Připravenost projektu		Doba realizace	1,5 roku
Financování			
Předpokládaná cena	14.000.000 Kč	Externí zdroje	ROP
Popis	Oprava místních komunikací (garážové stání 150-200 vedle čističky)		
Cíle	Provedení opravy komunikace v havarijním stavu		
Úspěch projektu	Změna stavu		
Doplňující informace	-		

Tabulka 154 Pasport projektu P23

Identifikace projektu			
Název	Chodník ke hřbitovu	Zkratka	P23
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.3 Péče o životní prostředí	Dílčí cíl	3.3.1 Údržba města
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	10 let
Připravenost projektu		Doba realizace	1 rok
Financování			
Předpokládaná cena	3.000.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Vybudování chodníku ke hřbitovu		
Cíle	Zvýšení komfortu pro návštěvy pietních míst		
Úspěch projektu	Zbudování chodníku		
Doplňující informace	-		

Tabulka 155 Pasport projektu P24

Identifikace projektu			
Název	Lavičky	Zkratka	P24
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.3 Péče o životní prostředí	Dílčí cíl	3.3.1 Údržba města
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	250.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Zvýšení počtu laviček ve městě nebo v parku.		
Cíle	Zvýšení komfortu pro návštěvníky		
Úspěch projektu	Zvýšení počtu laviček		
Doplňující informace	-		

Tabulka 156 Pasport projektu P25

Identifikace projektu			
Název	Nové školní hřiště	Zkratka	P25
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA		
Specifický cíl	2.1 Lidé	Dílčí cíl	2.1.3 Volný čas
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	5 let
Připravenost projektu		Doba realizace	1 rok
Financování			
Předpokládaná cena	300.000 Kč	Externí zdroje	
Popis	Vybudování nového školního hřiště		
Cíle	Vybudování hřiště		
Úspěch projektu	Využívání hřiště žáky		
Doplňující informace			

Tabulka 157 Pasport projektu P26

Identifikace projektu			
Název	Vánoční výzdoba	Zkratka	P26
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.4 Kultura	Dílčí cíl	3.4.1 Společenský život
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	150.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Město se pravidelně bude na Vánoce vyzdobovat v souvislosti s nejvýznamnějšími svátky v roce.		
Cíle	Zavedení tradice vánoční výzdoby		
Úspěch projektu	Založení tradice		
Doplňující informace	-		

Tabulka 158 Pasport projektu P27

Identifikace projektu			
Název	Výkup pozemků	Zkratka	P27
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 1 EKONOMIKA		
Specifický cíl	1.1 Podnikání	Dílčí cíl	1.1.1. Podpora nových podniků
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	2.000.000 Kč	Externí zdroje	
Popis	Město bude vykupovat pozemky vhodné k podnikání a připraví je ke stavbě průmyslové zóny. Město taktéž bude vykupovat pozemky vhodné k výstavbě rodinných domů.		
Cíle	Podpora podnikání a zlepšení postavení rodiny.		
Úspěch projektu	Získání vhodného souboru pozemků ke stavbě,		
Doplňující informace	-		

Tabulka 159 Pasport projektu P28

Identifikace projektu			
Název	Vybudování cyklostezek	Zkratka	P28
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.4 Kultura	Dílčí cíl	3.4.2 Sport
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	4.000.000 Kč/km	Externí zdroje	SFDI, ROP
Popis	Město bude podporovat budování cyklostezek a napojení města na jejich síť. Bude také podporovat návazné podnikatelské aktivity, jako jsou stánky pro opravy kol a občerstvení.		
Cíle	Napojení měst na síť cyklostezek		
Úspěch projektu	Vybudování cyklostezky		
Doplňující informace	http://www.sfdi.cz/ http://www.jihovychod.cz/ http://www.cyklistikakrnov.com/Clanky/10/co-ovlivnuje-cenu-cyklostezky.htm		

Tabulka 160 Pasport projektu P29

Identifikace projektu			
Název	Občan roku	Zkratka	P29
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.4 Kultura	Dílčí cíl	3.4.3 Podpora aktivity občanů
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	3 měsíce
Financování			
Předpokládaná cena	50.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Zavést systém oceňování přínosu aktivních občanů pro město formou ocenění jejich práce a vyhlášení je za občana roku		
Cíle	Zvýšit prestiž práce pro město		
Úspěch projektu	Akceptace titulu.		
Doplňující informace			

Tabulka 161 Pasport projektu P30

Identifikace projektu			
Název	Koncepce příspěvkové politiky	Zkratka	P30
Klasifikace projektu			
Prioritní osa	Prioritní osa 3 KVALITA ŽIVOTA		
Specifický cíl	3.4 Kultura	Dílčí cíl	3.4.3 Podpora aktivity občanů
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace	Životnost projektu	Průběžně
Připravenost projektu		Doba realizace	Průběžně
Financování			
Předpokládaná cena	800.000 Kč	Externí zdroje	-
Popis	Koncepce příspěvkové politiky pro spolky a sdružení ve městě, zpracování jasných pravidel pro datační politiku města.		
Cíle	Vyšší transparentnost při práci s městskými prostředky		
Úspěch projektu	Nastavení pravidel pro dotace spolkům		
Doplňující informace	-		

11.2 Časový harmonogram

Výběr opatření nebo projektů byl proveden na základě diskuse v pracovních skupinách, kde jednotlivým opatřením byla dána priorita a podle výsledné průměrné priority se vybrala následující suma opatření závislá v čase následně.

11.2.1 Opatření

Tabulka 162 Časový harmonogram vybraných opatření

Č	Název	Q1/2014	Q2/2014	Q3/2014	Q4/2014	Q1/2015	Q2/2015	Q3/2015	Q4/2015	Q1/2016	Q2/2016	Q3/2016	Q4/2016
O01	Životní situace												
O02	Pronájem nebytových prostor												
O04	Podpora zaměstnanosti												
O05	Veřejné práce												
O06	Informovanost podnikatelů												
O07	Informace o místních firmách												
O09	Vyšší otevřenost výběrových řízení												
O11	Lobbing za silnici R 43												
O12	Udržení koeficientu daně z nemovitosti												
O13	Snížení poplatku rodinám												
O15	Prevence kriminality												
O17	Využití prostor koupaliště												

Vzhledem k tomu, že opatření jsou ze své povahy obvykle průběžná, je harmonogram ilustrativní a zobrazuje především opatření vybraná ze zásobníku.

11.2.2 Projekty

Tabulka 163 Časový harmonogram vybraných projektů

Č	Název	Q1/2014	Q2/2014	Q3/2014	Q4/2014	Q1/2015	Q2/2015	Q3/2015	Q4/2015	Q1/2016	Q2/2016	Q3/2016	Q4/2016
P03	Využití areálu učiliště												
P06	Využití čističky odpadních vod												
P09	Zateplení školek												
P18	Oprava chodníků												
P19	Pořádek a čistota ve městě												
P22	Opravy komunikací												
P23	Chodník ke hřbitovu												
P27	Výkup pozemků												
P30	Koncepce příspěvkové politiky												

11.3 Finanční a personální sumarizace

Finanční sumarizace vychází z manažerské finanční analýzy rozpočtu města a z faktu, že město Velké Opatovice bude mít vyšší příjem díky lepšímu rámci rozpočtového určení. Z tohoto faktu a z odhlasovaných priorit vychází určení projektů k realizaci.

Tabulka 164 Odhad rozpočtu nových projektů mimo standardní výdaje

Rok	Odhadovaný rozpočet pro nové projekty
2014	3 800 000 Kč
2015	3 700 000 Kč
2016	3 600 000 Kč

Personální náročnost je u opatření projektována tak, aby stávající pracovní využití nebylo navyšováno, jsou zvoleny opatření podle priorit tak, aby nedošlo k navýšení počtu úřednických pracovních míst, protože to je politicky neprůchozí. U projektů se naopak předpokládá nákup služeb externích společností a samotnou součinnost na projektech pak bude nutné kompenzovat tak, že se pro výkon nekvalifikované práce najmou praktikanti. Týká se to zejména opatření, kde je hlavní náplní práce komunikace s dotčenými subjekty a plnění informací na webové stránky města. Odhadovaný nárůst pracovní zátěže je cca 0,17 úvazku na rok. Tento úvazek je velmi vhodné doplnit praktikanty, protože takto obec Velké Opatovice přispěje k získání praxe u mladých absolventů.

11.4 Definice rizik

Rizika jsou stavy, kterým je nutno v rámci strategie předcházet, znát je, aby nebyly pohřbeny výsledky celého snažení.
Legenda:

- P – Priorita
- PPD – pravděpodobnost
- N – nízké (-á)
- S – střední
- V – vysoké (-á)

Tabulka 165 Rizika

Riziko	Význam	Opatření k eliminaci	P	PPD
Realizační rizika				
Nedostatečná podpora vedení	Vedení města neposkytne pro realizaci strategie dostatečnou podporu a nezařadí ji do dostatečné úrovně priorit	Zajištění odsouhlasení RM/ZM s výsledky projektu zapojením do práce na něm. Pravidelné seznamování vedení s cíly a přínosy.	S	N
Nedostatečná součinnost	Interní i externí subjekty/ osoba nebudou dostatečně flexibilní při spolupráci.	Pečlivý výběr dodavatelů a realizačních týmů, smluvní ujednání pro projekty s jasným nastavením pravidel a pravomocí. Alokování dostatečného množství kapacit.	S	S
Nedostatečná komunikace	Nejsou zcela jasné cíle strategie a nejsou s nimi ztotožněni.	Řízení komunikace řízení diskuzí a reflexe na potřeby členů pracovních skupin.	V	N
Aktualizace harmonogramu	Tlak na urychlení realizace dílčích části	Důsledné definování harmonogramu všemi zúčastněnými stranami a zajištění dodržení všech kvalitativních a kvantitativních ukazatelů. Alokování dostatečného množství kapacit ať už personálních nebo finančních. Aktivně, s dostatečným předstihem	S	N

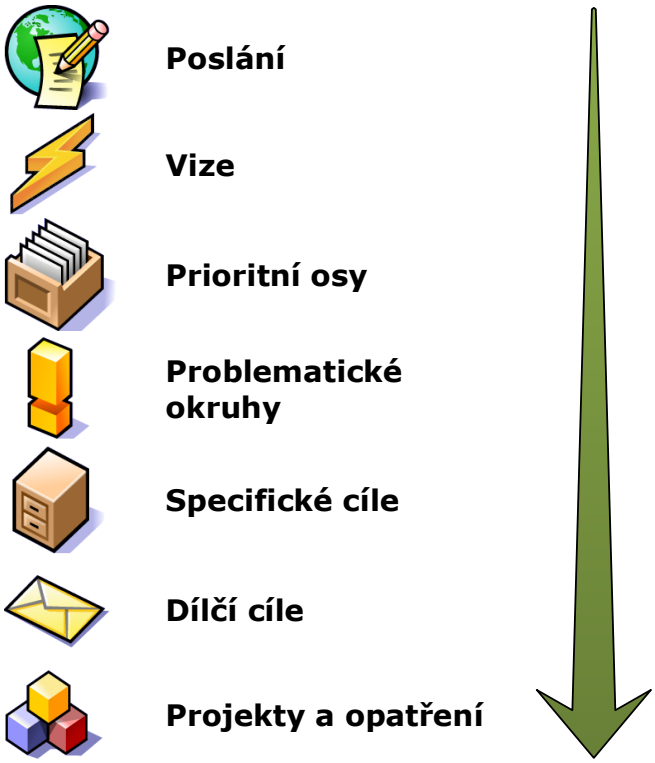
		prověřovat veškeré termíny.		
Nedostatečná kvalita externích dodávek a služeb	Dodavatelé nebudou poskytovat služby a dodávky v dostatečné kvalitě	Riziko bude eliminováno při výběrovém řízení, budou vybráni dodavatelé, kteří prokáží vysokou kvalifikaci a odbornost v této oblasti, podloženou referencemi.	S	S
Změna záměrů bez konsenzu	Při realizaci nebudou dodrženy původní záměry a jejich změna nebude konsenzuální	Pravidelné setkávání pracovních skupin v rámci vyhodnocování strategie rozvoje města.	S	N
Nesledování ukazatelů	Ukazatele pro hodnocení úspěchu nebudou pravidelně sledovány	Pečlivý výběr monitorovacích ukazatelů, jejich uvážlivá kvantifikace přesně v souladu s reálným stavem. Ukazatele jsou sestaveny tak, aby jejich sledování bylo co nejsnadnější. Ukazatele tvoří základní měřítko úspěchu projektů a opatření	V	N
Legislativní rizika				
Nekoncepční změny zákonů	Parlament ČR přináší nekonzistentní zákony	Sledování souvislosti se strategickými záměry vyšší územněsprávních celků. Strategie bude stavěna jako modulární a pokud možno nezávisle na sobě, aby případná chaotická změna zákonů nevyvolala neřešitelné potíže	S	V
Dotační tituly	V souvislosti s dotačními tituly budou neustále zpřísňovány podmínky	Vzhledem k situaci v ČR a neustálým bojem proti korupci dochází k zásadním zpřísněním podmínek přidělování peněz tak, že mnohdy není ani možno regulérně čerpat. Město bude vždy zvažovat rizika dotačního titulu a jeho pravidel, využívat konzultace a stanoviska nadřízených kontrolních orgánů.	V	V
Ekonomická a investiční rizika				
Nedostatečné financování	Město nebude disponovat dostatečnými rezervami na projektové spolufinancování.	Zajištění schválení spolufinancování projektů radou města. Včasné rozpočtové opatření a zařazení těchto potřebných finančních prostředků do rozpočtu města.	S	N

Inflační růst cen	Město bude muset vynaložit mnohem více prostředků, než bylo očekáváno	Provedení cenového průzkumu pro stanovení cen zakázek. Zajistit smluvní garanci cen nákladů na údržbu. Prodloužení termínů pro realizaci strategických projektů. Změna priorit a realizace projektů s nižšími náklady.	V	V
Personální rizika				
Odchod klíčových zaměstnanců	Město bude muset vynaložit další úsilí a prostředky na zaškolení	Pečlivý výběr realizačního týmu. Dostatečná motivace klíčových zaměstnanců. V případě odchodu zaměstnance plánované předání funkce, případné zaškolení nástupce.	V	N
Velká personální zátěž zapojením zaměstnanců do realizace projektů	MěÚ bude muset řešit personální změny, členové projektových týmů nebudou schopni plnit své úkoly	Realizační tým i cílová skupina bude motivována a seznamována s významem, návazností aktivit, s cíly projektu. Realizace projektu bude navržena vždy s vysokou s časovou rezervou.	V	S

Jak je vidět zvýše uvedené tabulky jsou jako zásadní problémy vnímány:

- Nekoncepční legislativní změny
- Zbytečné zpřísňování předpisů pro výběrová řízení až do té míry, že není prakticky možné soutěžit

11.5 Variabilní možnosti realizace



Obrázek 58 Pravděpodobnost aktualizace

Strategie rozvoje města není dogmatický dokument, který se nesmí změnit po dobu své životnosti. V rámci práce na naplňování a řízení strategie se mění a aktualizují jednotlivé části podle toho, jak se vyvíjí skutečnost a jak jsou naplňovány jednotlivé cíle nebo dokončovány projekty, či se mění podmínky v rámci území.

Pravděpodobnost aktualizace stoupá směrem dolů, tj. akční plán bude nejaktualizovanější téma strategie.

Variabilita možností realizace spočívá především v tom, že je definován minimální plán, který v rámci strategie rozvoje města představuje konzervaci současného stavu. To samozřejmě není žádoucí, a proto se v rámci zkoumání potřeb jednotlivých skupiny vytvořil zásobník projektů, který je dostatečně modulární proto, aby výběr plánů k realizaci byl dostatečně variabilní, a záleží pouze na politické reprezentaci, jaký směr zvolí.

V tomto rámci je pak definována odpovědnost jednotlivých skupin participujících na realizaci strategie uvedena níže.

Tabulka 166 Odpovědnosti skupin za realizaci strategie

Skupina	Povinnosti a odpovědnost
Politická reprezentace	Hodnotí průběh projektu Stav naplňování cílů Na základě výsledků rozhoduje o aktualizaci akčního plánu Rozhoduje o změnách v akčním plánu Odsouhlasuje zadání jednotlivých projektů
Pracovní skupiny	Řídí komunikaci Kontroluje plnění úkolů Vytváří a připomínkuje akční plán Navrhuje změny v akčním plánu Doporučuje změnu priorit Dozoruje jednotlivé projekty vyplývající z akčního plánu Frekvence schůzek je obvykle jednou za půl rok. Na frekvenci se členové mohou dohodnout jinak.

Externí členové	Všechny skupiny je možné doplnit lidmi, kteří mají odbornost v problematice, která je právě předmětem probíhajících projektů.

Akční plán bude předložen radě ke schválení jedenkrát za rok.
Pouze v případě zásadních skutečností v podobě finančních nebo personálních změn, pracovní skupiny předloží aktualizovaný plán ke schválení radě města.
Akční plán se promítá do rozpočtu a změna akčního plánu se promítá zpětně do rozpočtu.

Tabulka 167 Obvyklá periodicita aktualizace

Úroveň	Navrhuje změny	Schvaluje	Aktualizace
Poslání	Parlament ČR		
Vize	Politická reprezentace	Zastupitelstvo	Volební období
Prioritní osy	Politická reprezentace	Rada města	1x za 2 roky
Problematické okruhy	Politická reprezentace, pracovní skupiny	Rada města	1x za 2 roky
Specifické cíle	Pracovní skupiny	Rada města	1x za 1 rok
Dílčí cíle	Pracovní skupiny	Rada města	Dle potřeby
Projekty a opatření	Pracovní skupiny	Rada města	Dle potřeby
Plnění akčního plánu	Pracovní skupiny	Starosta	1x za kvartál

11.5.1 Aktualizace jednotlivých kroků

Poslání vzhledem ke svému zakotvení v legislativě a přirozenosti nebude pokud možno měněna vůbec. K tomu by mohlo dojít pouze v případě reformy územního uspořádání státu na centrální úrovni.

Vize a prioritní osy jsou stěžejním základem strategie rozvoje a neměly by být měněny prakticky vůbec v rámci volebního cyklu. V případě volební změny je možné provést změnu vize nebo prioritních os, ale ty musí být měněny na základě maximálního politického konsenzu.

Specifické a dílčí cíle s problematickými okruhy se mohou měnit častěji podle toho, jak se daří naplňovat vytýčené cíle, jejichž vyhodnocení spočívá v použití příslušných metrik. Nebo se díky celostátní situaci vyskytne problém, který změní pořadí priorit jednotlivých částí.

Aktualizace akčního plánu probíhá relativně často v porovnání s ostatními částmi, protože je to rozhodující část pro sledování výkonu a naplňování strategie rozvoje. U každého typu aktualizace je nutné provést vyhodnocení následujících dopadů nebo vazeb:

1. Vyhodnocení dopadů na ostatní projekty
    a. Zdroje.
    b. Čas.
2. Vyhodnocení rizik
    a. Ohrožení ostatních projektů.
    b. Rozpor se závěry strategie.
    c. Ohrožení naplňování specifických cílů.

3. Plán kroků k zajištění změny (redefinice rozpočtu, zvýšení výdajů, přesun peněz,…)
4. Zhodnocení náročnosti kroků k dosažení změny.
5. Schvalovací proces změn.
6. Potvrzení podle závažnosti dopadu.
7. Provedení aktualizace harmonogramů a rozpočtů.
8. Vydání nové verze dokumentů.
9. Zahájení plnění závěrů.

11.5.2 Kroky a pravidla aktualizace

11.5.2.1Realizace

Realizace znamená přidání nebo ubrání projektu, který nebyl v původním plánu opatření nebo projektů strategie určený k realizaci nebo nebyl vůbec plánovaný. Tato situace nastává nutností řešit nějaký problém, který nebyl predikován, nebo v rámci změny priorit projektu jako je rozšíření nebo naopak zkrácení zadání.

11.5.2.2Zdroje

Neočekávaný nadbytek financí z dotačních titulů, či přecenění finanční náročnosti v rámci odhadů v původním akčním plánu, nebo naopak nedostatek financí v rozpočtu města nebo neúspěch žádosti o dotaci. V případě nadbytku financí se přikročí k doplnění sestavy projektů, v opačném případě k eliminaci projektu ze skupiny k realizaci. Případ vylučování projektu může mít fatální dopady na čas nebo na realizaci dalších projektů, a proto je vždy nutné pečlivě zvažovat všechny možné dopady a rizika. Obecné pravidlo pro přidání nebo ubrání projektu je jeho hodnota podle priorit. Výjimka z tohoto pravidla je např. sdružení do jednoho projektu v rámci usilování o získání dotace, do kterého mohou být zařazeny projekty s nižší prioritou, ale s logickou vazbou.

11.5.2.3Čas

V případě urychlení nebo naopak zpoždění projektu je nutné provést aktualizaci harmonogramu plnění akčního plánu strategie. V rámci jednoho období, obvykle rok, není nutné, aby o aktualizaci rozhodovala rada města. V případě zásadních dopadů na čas a harmonogram projektů, jako je např. napadení výsledků výběrového řízení, je nutné provést aktualizaci harmonogramu.

11.5.2.4Plnění

Jedná se o reportování zajišťující realizaci jednotlivých projektů vyplývající ze seznamu v akčním plánu. Pokud plán projektu nevykazuje anomálie oproti plánu, jedná se o evidenci typu hotovo, plní se apod.

Seznamy tabulek, obrázků a grafů



Obsahuje seznamy tabulek, grafů a obrázků použitých v textu analytické části strategie rozvoje města Velké Opatovice.

12 Seznam

12.1 Seznam tabulek

Tabulka 1 Verze dokumentu 9
Tabulka 2 Personální obsazení pracovních skupin 11
Tabulka 3 Zkratky 12
Tabulka 4 Jednotlivé oblasti analýzy území 22
Tabulka 5 Základní parametry kraje 25
Tabulka 6 Rozpočet města a jeho bilance 25
Tabulka 7 Inflace dle ČNB 27
Tabulka 8 Přepočet příjmů a výdajů s ohledem na inflaci 28
Tabulka 9 Příjmy města 29
Tabulka 10 Struktura výdajů města 30
Tabulka 11 Zadluženost na obyvatele 32
Tabulka 12 Odhad finančních prostředků na investice 33
Tabulka 13 Ekonomická struktura oblasti 33
Tabulka 14 Struktura podnikání dle oborů 35
Tabulka 15 Průměrná mzda v okrese 36
Tabulka 16 Rozložení zaměstnavatelů v obci 37
Tabulka 17 Míra nezaměstnanosti v obci 38
Tabulka 18 Rozložení nezaměstnanosti podle věku 40
Tabulka 19 Rozložení nezaměstnanosti podle vzdělání 41
Tabulka 20 Počet obyvatel 42
Tabulka 21 Počet obyvatel v okrese Blansko 43
Tabulka 22 Podrobné demografické údaje 43
Tabulka 23 Vývoj věkového složení obyvatelstva 45
Tabulka 24 Průměrný věk populace 46
Tabulka 25 Časová řada průměrného věku v obci 46
Tabulka 26 Počet obyvatel časová řada 48
Tabulka 27 Počet dokončených bytů časová řada 48
Tabulka 28 Struktura vzdělání v porovnání s krajem a okresem 51
Tabulka 29 Korelace mezi vzděláním a nezaměstnaností 52
Tabulka 30 Hustota silnic okresu Blansko v porovnání s celou ČR 54
Tabulka 31 Počet registrovaných vozů v okrese Blansko a Vyškov 55
Tabulka 32 Dojíždění za prací 55
Tabulka 33 Výměry pozemků 55
Tabulka 34 Počet žáků za okres Blansko 58
Tabulka 35 Kapacita MŠ 59
Tabulka 36 Kriminalita v oblasti 61
Tabulka 37 Druhy zdravotnických zařízení 66
Tabulka 38 Počet návštěvníků v okrese Blansko 69
Tabulka 39 Komunální odpad ve městě Velké Opatovice 72
Tabulka 40 Procentuální objem druhu odpadu na celkovém objemu 75
Tabulka 41 Kvalita ovzduší v obci 76
Tabulka 42 Míra spokojenosti se situací v obci 78
Tabulka 43 Zhodnocení území 79
Tabulka 44 Kvalita života 79

Tabulka 45 Bezpečnost ... 79
Tabulka 46 Život ve městě ... 80
Tabulka 47 Veřejné služby ... 80
Tabulka 48 Životní prostředí ... 80
Tabulka 49 Ekonomická situace ... 81
Tabulka 50 Ovlivnění chodu obce ... 81
Tabulka 51 Známky za oblasti ... 81
Tabulka 52 Hodnocení kritických oblastí podle pohlaví ... 82
Tabulka 53 Návrhy občanů na zlepšení ... 83
Tabulka 54 Průnik silných stránek ... 88
Tabulka 55 Průnik slabých stránek ... 90
Tabulka 56 Průnik příležitostí ... 91
Tabulka 57 Průnik hrozeb ... 92
Tabulka 58 Problematické okruhy ... 93
Tabulka 59 Kompetence při plnění strategie ... 100
Tabulka 60 Vliv EU na strategii města Velké Opatovice ... 104
Tabulka 61 Vliv strategie udržitelného rozvoje na strategii města Velké Opatovice ... 106
Tabulka 62 Vliv strategií Smart Administration a eGovernment ... 108
Tabulka 63 Vliv strategie kraje ... 109
Tabulka 64 Struktura podnikání ... 120
Tabulka 65 Průměrná mzda v oblasti ... 121
Tabulka 66 Nezaměstnanost v obci ... 121
Tabulka 67 Nezaměstnanost v obci ... 122
Tabulka 68 Nezaměstnanost v obci ... 123
Tabulka 69 Korelace mezi vzdělanostní strukturou a nezaměstnaností ... 123
Tabulka 70 Zaměstnavatelé v regionu ... 124
Tabulka 71 Bilance rozpočtu ... 125
Tabulka 72 Nůžky příjmů a výdajů ... 125
Tabulka 73 Trend celkových příjmů ... 126
Tabulka 74 Trend příjmu bez dotací ... 126
Tabulka 75 Trend výdajů ... 127
Tabulka 76 Trend mandatorních výdajů ... 127
Tabulka 77 Zadluženost na obyvatele ... 128
Tabulka 78 Možnosti financování ... 128
Tabulka 79 Objem soutěžených prostředků ... 129
Tabulka 80 Výše dotací ... 129
Tabulka 81 Hustota silnic ... 130
Tabulka 82 Relativní hustota nejkapacitnějších silnic ... 131
Tabulka 83 Počet evidovaných vozidel ... 131
Tabulka 84 Počet evidovaných vozidel ... 132
Tabulka 85 Rodinná politika ... 134
Tabulka 86 Vzdělanostní struktura ... 135
Tabulka 87 Kapacita školských zařízení ... 135
Tabulka 88 Sport a volnočasové aktivity ... 136
Tabulka 89 Počet dokončených bytů ... 136
Tabulka 90 Cenová mapa realit ... 137
Tabulka 91 Rozložení pozemku ... 137
Tabulka 92 Napojení na inženýrské sítě ... 138
Tabulka 93 Přirozený přírůstek ... 139

Tabulka 94 Průměrný věk 139
Tabulka 95 Průměrný věk 139
Tabulka 96 Kapacity sociálních služeb 140
Tabulka 97 Počty zdravotnických zařízení 142
Tabulka 98 Počet a trend návštěvníků 146
Tabulka 99 Index kriminality 147
Tabulka 100 Trend kriminality 147
Tabulka 101 Počet přestupků 148
Tabulka 102 Objasněnost trestných činů 148
Tabulka 103 Odpady na obyvatele 149
Tabulka 104 Kvalita ovzduší 150
Tabulka 105 Počty a druhy kulturní akcí 151
Tabulka 106 Počty a druhy kulturní akcí 151
Tabulka 107 Počty a druhy sportovních akcí 152
Tabulka 108 Seznam specifických cílů a jejich zkratek 152
Tabulka 109 Párové porovnání specifických cílů 153
Tabulka 110 Pořadí specifických cílů 154
Tabulka 111 Jednotlivé role zapojené do kontroly a plnění plánu 155
Tabulka 112 Přehled opatření a cílů 160
Tabulka 113 Přehled projektů cílů 161
Tabulka 114 Pasport opatření O1 162
Tabulka 115 Pasport opatření O2 162
Tabulka 116 Pasport opatření O3 163
Tabulka 117 Pasport opatření O4 163
Tabulka 118 Pasport opatření O5 164
Tabulka 119 Pasport opatření O6 164
Tabulka 120 Pasport opatření O7 165
Tabulka 121 Pasport opatření O8 165
Tabulka 122 Pasport opatření O9 166
Tabulka 123 Pasport opatření O10 166
Tabulka 124 Pasport opatření O11 167
Tabulka 125 Pasport opatření O12 167
Tabulka 126 Pasport opatření O13 168
Tabulka 127 Pasport opatření O14 168
Tabulka 128 Pasport opatření O15 169
Tabulka 129 Pasport opatření O16 169
Tabulka 130 Pasport opatření O17 170
Tabulka 131 Pasport opatření O18 170
Tabulka 132 Pasport projektu P1 171
Tabulka 133 Pasport projektu P2 171
Tabulka 134 Pasport projektu P3 172
Tabulka 135 Pasport projektu P4 172
Tabulka 136 Pasport projektu P5 173
Tabulka 137 Pasport projektu P6 173
Tabulka 138 Pasport projektu P7 174
Tabulka 139 Pasport projektu P8 174
Tabulka 140 Pasport projektu P9 175
Tabulka 141 Pasport projektu P10 175
Tabulka 142 Pasport projektu P11 176

Tabulka 143 Pasport projektu P12 176
Tabulka 144 Pasport projektu P13 177
Tabulka 145 Pasport projektu P14 177
Tabulka 146 Pasport projektu P15 178
Tabulka 147 Pasport projektu P16 178
Tabulka 148 Pasport projektu P17 179
Tabulka 149 Pasport projektu P18 179
Tabulka 150 Pasport projektu P19 180
Tabulka 151 Pasport projektu P20 180
Tabulka 152 Pasport projektu P21 181
Tabulka 153 Pasport projektu P22 181
Tabulka 154 Pasport projektu P23 182
Tabulka 155 Pasport projektu P24 182
Tabulka 156 Pasport projektu P25 183
Tabulka 157 Pasport projektu P26 183
Tabulka 158 Pasport projektu P27 184
Tabulka 159 Pasport projektu P28 184
Tabulka 160 Pasport projektu P29 185
Tabulka 161 Pasport projektu P30 185
Tabulka 162 Časový harmonogram vybraných opatření 186
Tabulka 163 Časový harmonogram vybraných projektů 186
Tabulka 164 Odhad rozpočtu nových projektů mimo standardní výdaje 186
Tabulka 165 Rizika 187
Tabulka 166 Odpovědnosti skupin za realizaci strategie 190
Tabulka 167 Obvyklá periodicita aktualizace 191

12.2 Seznam obrázků a grafů

Obrázek 1 Zásady budování strategie 16
Obrázek 2 Limitující faktory 18
Obrázek 3 Mapa města 23
Obrázek 4 Vývoj bilance rozpočtu 26
Obrázek 5 Příjmová a výdajová stránka rozpočtu 27
Obrázek 6 Trend příjmů rozpočtu 28
Obrázek 7 Trend daňových příjmů 29
Obrázek 8 Trend hlavních příjmů očištěný od inlface 30
Obrázek 9 Trend výdajů má tendenci klesat 31
Obrázek 10 Trend provozních výdajů bez vlivu inflace 31
Obrázek 11 Trend zadluženosti na obyvatele 32
Obrázek 12 Vývoj počtu podnikatelských subjektů 34
Obrázek 13 Rozložení podnikání podle oboru 36
Obrázek 14 Vývoj nezaměstnanosti ve městě 39
Obrázek 15 Míra nezaměstnanosti v okresech 40
Obrázek 16 Rozložení nezaměstnanosti podle věku uchazečů 41
Obrázek 17 Nezaměstnanost podle vzdělání v okrese Blansko 42
Obrázek 18 Rozložení podle věku 43
Obrázek 19 Vývoj věkového složení obyvatelstva 45
Obrázek 20 Rozložení průměrného věku obyvatel 46
Obrázek 21 Průměrný věk obyvatel ve Velkých Opatovicích 47
Obrázek 22 Demografický vývoj počtu obyvatel 48

Obrázek 23 Bytová výstavba 49
Obrázek 24 Cenová mapa ČR podle asociace realitních kanceláří 50
Obrázek 25 Cenová mapa okresu podle asociace realitních kanceláří 50
Obrázek 26 Rozložení vzdělání v porovnání s krajem a okresem 51
Obrázek 27 Mapa silnic a komunikací do města Velké Opatovice 52
Obrázek 28 Silnice a dálnice ve vlastnictví státu 53
Obrázek 29 Rozložení půdy v katastru města 56
Obrázek 30 Ceny vody v ČR podle SOVAK 57
Obrázek 31 Počty žáků v okrese Blansko 59
Obrázek 32 Mapa kriminality 61
Obrázek 33 Vývoj trestných činů 62
Obrázek 34 Trestné činy na 1 000 obyvatel v porovnání s ostatními okresy 63
Obrázek 35 Vyloučené lokality jihomoravského kraje 64
Obrázek 36 Mapa cyklostezek (zdroj mapy.idnes.cz) 68
Obrázek 37 Počet turistů v letech 69
Obrázek 38 Vývoj produkce komunálních odpadů v ČR v letech 2002 – 2011 71
Obrázek 39 Skladba komunálního odpadu v roce 2010 v celé ČR 71
Obrázek 40 Celkový objem odpadů 73
Obrázek 41 Podíl jednotlivých složek na produkci odpadu 74
Obrázek 42 Běžný svoz odpadu v tunách 75
Obrázek 43 Procentuální podíl na celkovém množství odpadu 76
Obrázek 44 Kvalita ovzduší v okrese Blansko 77
Obrázek 45 Známky za oblasti 81
Obrázek 46 Průnik mezi jednotlivými pohledy 87
Obrázek 47 Průnik SWOT matic 88
Obrázek 48 Organizační struktura úřadu 97
Obrázek 49 Jednotlivé role při plnění strategie 100
Obrázek 50 Vazby v rámci rolí pro plnění strategie 101
Obrázek 51 Závislost jednotlivých strategických prvků 112
Obrázek 52 Prioritní osy 115
Obrázek 53 Prioritní osa 1 EKONOMIKA 119
Obrázek 54 Prioritní osa 2 SOCIÁLNÍ POLITIKA 133
Obrázek 55 Prioritní osa KVALITA ŽIVOTA 145
Obrázek 56 Vzájemné ovlivňování priorit a akčního plánu 155
Obrázek 57 Četnost změn 155
Obrázek 58 Pravděpodobnost aktualizace 190